



# تخطيط استراتيجي

التقرير  
السنوي  
2018  
19





# تخطيط استراتيجي

التقرير  
2018  
السنوي  
19



حضرة صاحب السمو

الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح

أمير دولة الكويت



سمو ولي العهد

الشيخ نواف الأحمد بن عبد الوهاب آل صباح



# المحتويات

08	أعضاء مجلس الإدارة .....
10	الإدارة العليا .....
12	كلمة الرئيس التنفيذي .....
14	محطات بارزة .....
15	المؤشرات الرئيسية .....
16	استراتيجية 2040 .....
19	التكرير وإسالة الغاز .....
27	التسويق المحلي .....
33	المشاريع الرأسمالية .....
39	الصحة والسلامة والبيئة .....
49	إنجازات ومبادرات لتحسين الأداء .....
55	القوى العاملة والتدريب والتطوير الوظيفي .....
63	المسؤولية الاجتماعية .....
71	التقرير المالي .....

## أعضاء مجلس الإدارة



السيد/جمال عبدالخالق النوري  
رئيس مجلس الإدارة



الشيخ/طلال ناصر الصباح  
عضو مجلس الإدارة



السيد/محمد غازي المطيري  
الرئيس التنفيذي



السيدة/حسنية سيد هاشم  
نائب رئيس مجلس الإدارة



السيد/خالد مبارك المشليح  
عضو مجلس الإدارة



السيد/ناصر عبدالله الصالح  
عضو مجلس الإدارة



السيدة/شيماء مرزوق الغنيم  
عضو مجلس الإدارة



## أعضاء مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/2/4



السيد/حمزه عبدالله بخش  
رئيس مجلس الإدارة



السيدة/نادية بدر حجي  
عضو مجلس الإدارة  
اعتباراً من 2019/3/11



السيد/وليد خالد البدر  
الرئيس التنفيذي



السيد/يوسف عبدالله التيم  
نائب رئيس مجلس الإدارة



السيد/بدر أحمد المنيفي  
عضو مجلس الإدارة



السيد/سعد ادهيليس يوحسه  
عضو مجلس الإدارة



السيد/عبدالناصر يوسف الفليح  
عضو مجلس الإدارة

## الإدارة العليا 2018



السيد /محمد غازي المطيري  
الرئيس التنفيذي



السيد /عبدالله فهاد العجمي  
نائب الرئيس التنفيذي للمشاريع



السيد /فهد الحميدي الديحاني  
نائب الرئيس التنفيذي لمصفاة ميناء الأحمدي



السيد /مطلق راشد العازمي  
نائب الرئيس التنفيذي لمصفاة ميناء عبدالله



السيد /جمال اللوغاني  
نائب الرئيس التنفيذي لعمليات تزويد الوقود



السيد /ناصر ماجد الشماع  
نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المساندة



السيد /باسم عيسى العيسى  
نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الإدارية والتجارية



السيد /خالد علي الخياط  
نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط والمالية

## الإدارة العليا 2019/2018



**السيد/وليد خالد البدر**  
الرئيس التنفيذي  
اعتباراً من 2019/2/4



**السيد / عبدالله فهاد العجمي**  
نائب الرئيس التنفيذي للمشاريع



**السيد/فهد الحميدي الديحاني**  
نائب الرئيس التنفيذي لمصفاة ميناء الأحمدي



**السيد /مطلق راشد العازمي**  
نائب الرئيس التنفيذي لمصفاة ميناء عبدالله



**السيد/خالد علي الخياط**  
نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط والمالية



**السيد/ناصر ماجد الشماع**  
نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المساندة



**السيد/باسم عيسى العيسى**  
نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الإدارية والتجارية



**السيد/غانم ناصر العتيبي**  
نائب الرئيس التنفيذي لعمليات تزويد الوقود  
اعتباراً من 2018/6/19



## كلمة الرئيس التنفيذي

في مستهل التقرير السنوي للسنة المالية 2019/2018، أود أن أعبر عن ارتياحي البالغ للتقدم الذي حققته الشركة في تنفيذ أهم مشاريعها، وخصوصاً مشروع الوقود البيئي، الذي وصلت نسبة تنفيذه إلى 97,8% مع نهاية السنة المالية، ومشروع خط الغاز الخامس الذي تيسر الأعمال فيه على قدم وساق، ويتوقع الانتهاء من تنفيذه في مارس من العام 2021.

وقد دخلت بعض الوحدات الإنتاجية التابعة لمشروع الوقود البيئي الخدمة الفعلية بعد تحديث عدد منها في مصفاة ميناء الأحمدى، مثل وحدة التقطير الفراغي ووحدة الألكلة (Alkylation Unit)، وتم تشغيل أول خط هيدروكربون خاص بالمشروع، ووحدة المعالجة الهيدروجينية للديزل (الوحدة 216)، التي ستنتج ديزل منخفض الكبريت مخصصاً للتصدير، إضافة إلى تشغيل شعلة المشروع، إيذاناً ببدء التشغيل التجريبي لوحدة إنتاج البخار ووحدات الخدمات التابعة للمشروع. فيما سيلى تباعاً في المستقبل القريب تشغيل وحدات إنتاجية أخرى.

مع الانتهاء من هذه المشاريع الضخمة، ستدخل شركة البترول الوطنية الكويتية مرحلة جديدة فيها الكثير من التحديات الكبرى التي تتطلب منا جميعاً بذل جهود إضافية للتغلب عليها.

ويتزامن تنفيذ هذه المشاريع الحيوية مع إطلاق استراتيجية 2040 لقطاع التكرير، التي تركز على تعزيز قدرات الكويت التكريرية كما ونوعاً، عبر إنتاج منتجات عالية الجودة وفق أرفع المواصفات العالمية. ويواجه تنفيذ هذه الاستراتيجية الطموحة تحديات جمة، أهمها ازدياد التنافسية، والتقلبات المستمرة في أسواق النفط العالمية، وتنامي الاعتماد على مصادر الطاقة المتجددة كبديل عن النفط.

ولذلك، فإنه يتوجب علينا بذل المزيد من الجهد كي نصل إلى مستويات أرفع في كفاءة العاملين وزيادة الاعتمادية والموثوقية التشغيلية، وخفض النفقات بما يعزز قدرتنا التنافسية العالمية.

وقد تم بنجاح تشغيل وحدة تقطير نפט الخام الأيوسين بعد توقف دام لأكثر من عامين، وذلك لتغطية الطلب المحلي على مادة البيتومين. وتحتل هذه الوحدة أهمية خاصة لأنها تستخدم نפט غرب الكويت، بالإضافة إلى الحاجة الملحة لمادة البيتومين في الكويت، خصوصاً بعد الأضرار الواسعة التي أصابت الطرق نتيجة للأمطار الغزيرة التي هطلت على الكويت هذا العام.

يسعدنا أن الشركة تمكنت من تحقيق معدل تكرير يومي بلغ 692.4 ألف برميل في اليوم لكلا المصفايتين، وهو يزيد عما حققناه في العام الماضي الذي كان 667.0 ألف برميل في اليوم. كما بلغ إجمالي مبيعات منتجات الشركة 8,918 مليون ديناراً كويتياً في 2019/2018، مقابل إجمالي بلغ 7,052 مليون ديناراً كويتياً في العام المالي السابق.

ولا بد من الإشارة إلى الخسارة الصافية التي تحققت في نهاية العام والتي بلغت 213 مليون ديناراً كويتياً. وتعود هذه الخسارة أساساً إلى التعويضات التي دفعتها الشركة للموظفين المتقاعدين وتسوية أوضاع المنتقلين إلى الشركات النفطية الزميلة، ولاسيما الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة (كيبك).

وفيما يخص جهود الشركة في حماية البيئة، فقد تم طرح مناقصة مشروع الدبديبة لإنشاء محطة لإنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية بسعة (1,500) ميغاواط داخل مجمع الشقايا. ويتوقع أن يبدأ قريباً إنشاء هذه المحطة بعد أن قام المقاولون المحتملون بزيارة الموقع. وتجدر الإشارة هنا إلى أنه سيتم استخدام ألواح شمسية في 10 محطات تعبئة لتشغيلها بالكامل بالطاقة المتجددة.

كما يقترب بناء 18 محطة جديدة لتعبئة الوقود من الانتهاء، وتقام هذه المحطات في المدن الجديدة، مثل جابر الأحمد وصباح الأحمد، وهي جزء من خطة تمتد لخمس سنوات لبناء 99 محطة تعبئة جديدة في مختلف أرجاء الكويت.

ومن بين المشاريع العديدة الهادفة لتقليل الانبعاثات الغازية والحد من الآثار البيئية لعمليات الشركة، مشروع بناء وحدة جديدة لمعالجة الغازات الحمضية، وإعادة تأهيل الوحدة الحالية بمصفاة ميناء الأحمد، وسيتم قريباً الانتهاء من هذا المشروع ذي الفوائد الكبيرة بيئياً واقتصادياً عبر استرجاع الغازات الكبريتية وإنتاج الكبريت.

واستمرت الشركة في تلبية التزاماتها ومسؤوليتها الاجتماعية، ومن ذلك إصدار تقرير الاستدامة الرابع الذي يركز على مبادرات الشركة الهادفة إلى دعم رفاهية المجتمع وترك أثر إيجابي لعملياتها على المجتمع والبيئة. كما أطلقت مبادرة "فكر باستدامة" التي تعمل على دمج مفاهيم الاستدامة لتكون جزءاً أساسياً في أنشطتنا اليومية.

وقد بادرت الشركة إلى تشكيل "فريق عمل الابتكار" الذي يهدف إلى تبني الأفكار والابتكارات التي يقدمها موظفو الشركة ودراسة إمكانية تطبيقها بما يعزز فعالية العمليات الإنتاجية وتطوير بيئة العمل عموماً لتكون أكثر قابلية للتغيير وأكثر قدرة على مواجهة التحديات المختلفة.

ومن الجوانب التي تحرص عليها الشركة أشد الحرص تطوير القوى العاملة وخلق فرص عمل فنية للمهندسين وخريجي الكليات العلمية. ولذلك تم تعيين 385 موظفاً جديداً هذا العام منهم 320 موظفاً كويتياً، خضعوا جميعاً لبرامج تدريبية عامة ومتخصصة، وتخرج 99 مهندساً بعد اجتيازهم برنامج التدريب على العمل المنظم S-OJT من مختلف تخصصات العمل بالشركة. ويعالج هذا البرنامج التدريبي الفني المتقدم الفجوة بين الجانب الأكاديمي والجانب العملي، ويمنح المهندسين الفرصة لاكتساب المعرفة الفنية والخبرة الأساسية لممارسة مهام عملهم بكفاءة.

إن ما حققته الشركة خلال هذه السنة المالية لم يكن إلا ثمرة لجهود العاملين المتواصلة، فقد عملوا بكل كفاءة وحرفية وبروح الفريق الواحد. ويسرني أن أتقدم لهم جميعاً، باسمي ونيابة عن جميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا، بوافر الشكر والتقدير، كما يحدونا الأمل باستمرار هذا العطاء في السنوات المقبلة لضمان استمرار الشركة في لعب دورها الحيوي، لما فيه خير الشركة وخير بلادنا الغالية.

والله ولي التوفيق،

وليد خالد البدر  
الرئيس التنفيذي



## محطات بارزة خلال السنة المالية 2019/2018

- إطلاق استراتيجية التكرير للعام 2040.
- تنفيذ نسبة 97.8% من مشروع الوقود البيئي.
- الاستمرار في تنفيذ مشروع خط الغاز الخامس.
- المضي قدما في بناء 18 محطة ووقود جديدة.
- تدشين أول خط هيدروكربون ضمن مشروع الوقود البيئي.
- تحقيق معدلات إنتاجية بلغت 94% من القدرة الإنتاجية الفعلية.
- طرح مناقصة مشروع الدبذبة للطاقة البديلة.
- بلغ إجمالي المبيعات 8.9 مليارات دينار كويتي، وكان 7.0 مليارات في العام السابق.
- بلغ إجمالي الإيرادات 9.2 مليارات دينار في حين بلغ 7.2 مليارات في العام الماضي.

# المؤشرات الرئيسية

2016/2017	2018/2017	2019/2018	
<b>المؤشرات المالية (مليون دينار كويتي)</b>			
6,571.5	7,052.0	8,918.0	إجمالي مبيعات منتجات الشركة
-	146.1	174.9	إجمالي مبيعات كافكو
-	-	144.6	إجمالي مبيعات الشركة الكويتية للعطريات*
446.0	529.0	566.6	إجمالي مبيعات التسويق المحلي**
215.7	134.6	(213.1)	صافي ربح الشركة
658.4	686.4	816.7	إجمالي المصروفات التشغيلية
2,099.0	1,098.0	549.3	المصروفات الرأسمالية
2,053.7	2,012.6	881.2	التغيرات في مجموع الأصول الثابتة
<b>معدل لقيم النفط الخام (ألف برميل / اليوم)</b>			
191	-	-	مصفاة الشعيبة
228.8	270.7	270.6	مصفاة ميناء عبدالله
401.5	396.3	421.8	مصفاة ميناء الأحمدى
821.3	667.0	692.4	المجموع
<b>المبيعات</b>			
31,302.5	25,503.0	27,508.2	إجمالي المنتجات المصدرة للأسواق العالمية (ألف طن)
6,115.0	6,558.0	6,851.8	وقود للتسويق المحلي (مليون لتر)
8,159.0	7,405.6	6,707.4	وقود لوزارة الكهرباء والماء (مليون لتر)
113.0	147.6	229.7	بيتومين (ألف طن متري)
<b>القوى العاملة</b>			
6,352	6,209	6,378	القوى العاملة في نهاية السنة المالية***

\* يتضمن إجمالي مبيعات الشركة الكويتية للعطريات للربع الأخير من السنة المالية 2019/2018 (عن 3 أشهر).  
 \*\* يشمل مبيعات المنتجات البترولية في السوق المحلية مبيعات لحساب مؤسسة البترول الكويتية بالإضافة إلى المبيعات لحساب الشركة.  
 \*\*\* تشمل القوى العاملة للشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود وعددها الحالي 59 موظفا بالمقارنة مع 71 موظفا حسب الميزانية.

# قيم شركة البت



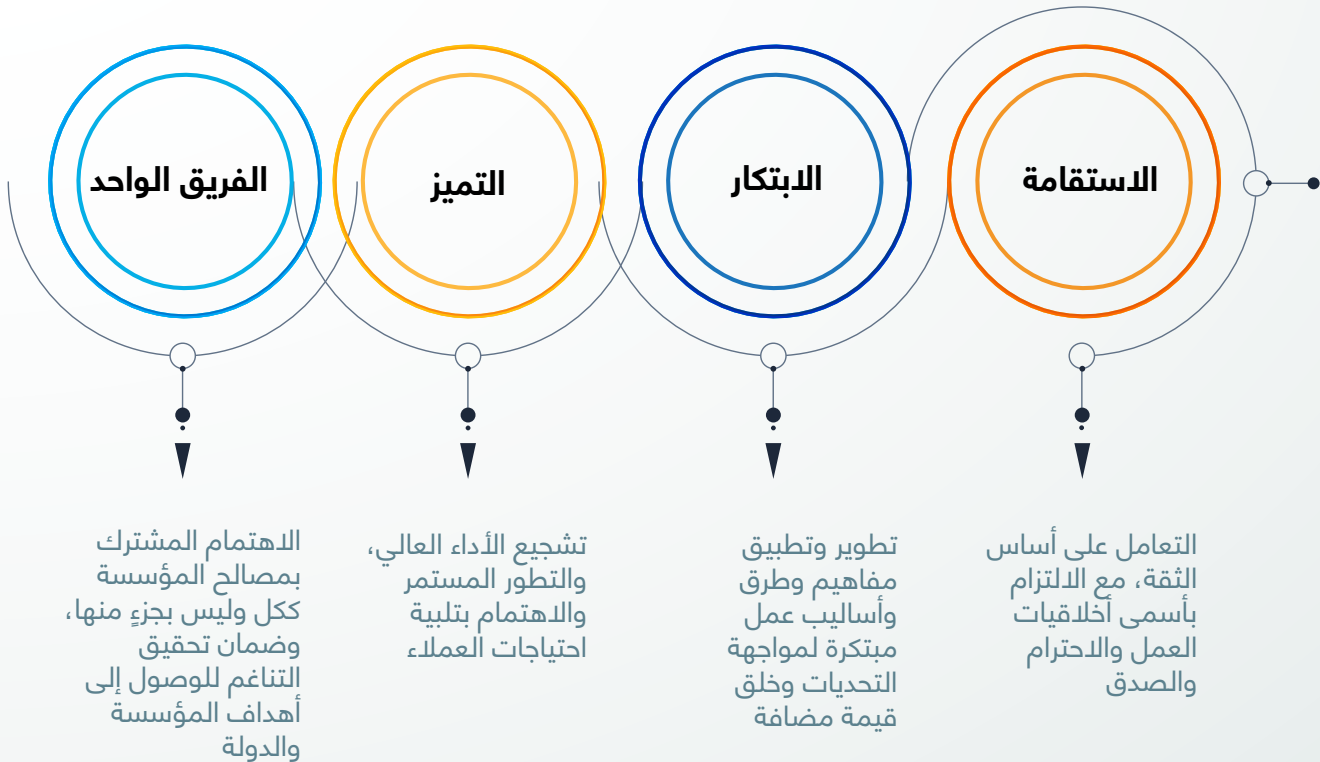
## استراتيجية 2040

أطلقت «البتروال الوطنية» خلال السنة المالية استراتيجية 2040، التي استلهمت إطارها العام من توجهات استراتيجية مؤسسة البتروال الكويتية 2040. واحتل قطاع التكرير والبتروكيماويات جزءاً مهماً منها نظراً لما تشكله هذه الصناعة من قيمة مضافة كبيرة إلى الثروة النفطية الكويتية. وقد وضعت هذه الاستراتيجية لمواجهة التحديات المتصاعدة محلياً وعالمياً، وخصوصاً انخفاض هوامش الربح، وظهور مصادر طاقة منافسة.

وأول الأهداف التي ينبغي تحقيقها وفق هذه الاستراتيجية هي زيادة القدرة التكريرية لدولة الكويت إلى 1.4 مليون برميل يومياً في عام 2020، وإلى 1.7 مليون برميل يومياً في عام 2025 ثم إلى 2 مليون برميل يومياً في عام 2035.

ويتوافق هذا مع التوسع في القدرة على تصنيع الغاز، وفي إنتاج وقود عالي الجودة بما يلبي احتياجات السوق المحلي والعالمي من المنتجات النظيفة الصديقة للبيئة، وهو ما يعني تطوير قدراتنا التحويلية العميقة.

وتتضمن هذه الأهداف أيضاً تعزيز الكفاءة التشغيلية والاعتمادية لمنشآتنا، وتشغيل مرافق وأصول الشركة لتعمل بأقصى طاقتها طبقاً لأفضل المعايير، وبما يحقق أعلى جدوى اقتصادية، ويزيد من مستويات الأمن والسلامة في جميع





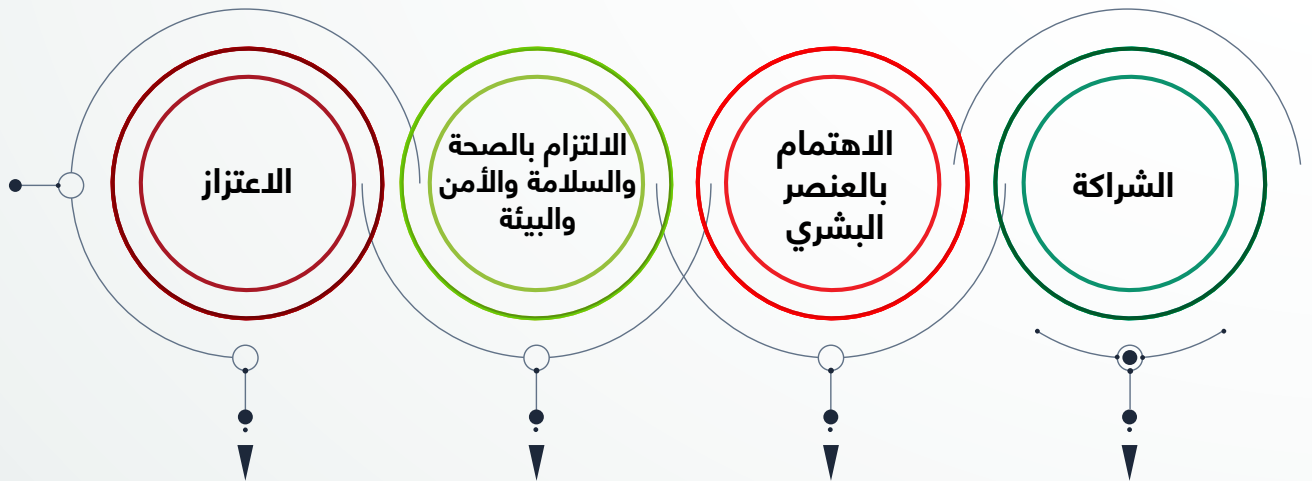


إحدى شركات مؤسسة البترول الكويتية  
A Subsidiary of Kuwait Petroleum Corporation

# رول الوطنية الكويتية

مرافقنا، كما تتضمن تحسين الكفاءة في إدارة الطاقة، وزيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة في تشغيل المباني والمرافق الإنتاجية والإدارية.

ومن بين الأهداف الرئيسية الأخرى لاستراتيجية 2040 الارتقاء بعملية التكامل ما بين صناعتي التكرير والبتروكيماويات، ويتوقع أن يحقق هذا التكامل فوائد اقتصادية عديدة للقطاع النفطي الكويتي، مثل توفر وقرب المواد الخام وسهولة الترابط اللوجستي، مما يعزز القدرة التنافسية للصناعات البتروكيماوية الكويتية في الأسواق العالمية. نحن ندرك في شركة البترول الوطنية الكويتية حجم هذه التحديات، ونعي تماما أن تحقيق أهداف هذه الاستراتيجية الطموحة يتطلب اتباع أفضل الممارسات، وتعزيز الفكر الخلاق وروح المبادرة، وتحفيز موظفينا على الابتكار، وقبل ذلك كله امتلاك قوة عاملة مدربة عالية الكفاءة، تتمتع بالخبرات الفنية والمعرفة العلمية المتفوقة، وهي جوانب تعمل الشركة بكل جدية من أجل تعزيزها وتطويرها.

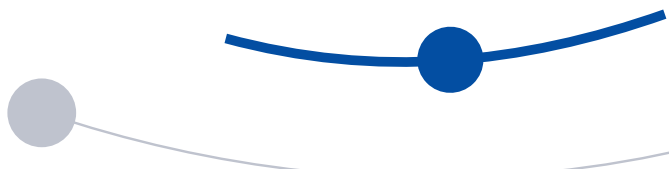


خلق الرضا الوظيفي  
على مستوى العاملين،  
وتعزيز حس الولاء  
والانتماء للمؤسسة

احترام البيئة والحفاظ  
على السلامة والأمن،  
وتوفير بيئة عمل صحية  
في مواقع عمليات  
المؤسسة

خلق بيئة عمل تضمن  
تطوير العاملين  
ونموهم الوظيفي،  
وتحفزهم بشكل  
إيجابي على  
المساهمة في  
تحقيق نجاح مشترك

بناء العلاقات التي  
من شأنها دعم  
النمو وتعزيز التميز  
التشغيلي  
والمحافظة عليها



## الفصل الأول

# التكرير وإسالة الغاز

واصلت مصفاتا ميناء الأحمدى، وميناء عبدالله، القيام بالمهام المطلوبة منهما بمستويات عالية من الاعتمادية والكفاءة التشغيلية، وتطبيق دقيق لضوابط واشتراطات الصحة والسلامة والبيئة، مما أدى إلى انخفاض عدد الحوادث المعيقة للعمل، وتم تنفيذ مراحل مهمة من أعمال الربط مع مشروع الوقود البيئي مع اقتراب هذا المشروع الحيوي من مراحل تنفيذه النهائية، باتجاه تشغيله رسمياً.

وقد بلغ إجمالي الكميات المكررة في المصفاتين **252.6** مليون برميلاً مقارنة بـ **243.4** مليون برميلاً في العام المالي الماضي.

استمرت أعمال التكرير بمعدلات قريبة من المعدلات المستهدفة، وتميزت بمستويات عالية من الاعتمادية والكفاءة التشغيلية، واتباع نظم الصحة والسلامة والبيئة، مما أدى إلى انخفاض عدد الحوادث المعيقة للعمل. وتم تنفيذ أجزاء مهمة من أعمال الربط مع مشروع الوقود البيئي وذلك مع اقتراب هذا المشروع الحيوي من مراحل التنفيذ النهائية.

- بلغ معدل اللقيم 692.4 ألف برميل يوميا خلال 2019/2018، مقارنة بـ 667 في العام المالي السابق.
- بلغ إجمالي الكميات المكررة في مصفاتي الشركة 252.6 مليون برميل مقارنة بـ 243.4 مليون برميل في العام المالي الماضي.

## مصفاة ميناء الأحمدى

خلال السنة المالية 2019/2018 بلغ مجموع كميات النفط المكررة 153.9 مليون برميل، مقارنة بـ 144.6 مليون برميل في العام المالي السابق. وبلغ معدل اللقيم من النفط الخام خلال هذه السنة 421.8 ألف برميل/اليوم مقابل 396.3 ألف برميل/اليوم في السنة المالية 2018/2017.

وبلغ إجمالي المنتجات المصدرة من مصفاة ميناء الأحمدى خلال هذه السنة حوالي 9,975.6 ألف طن متري، كما تم تصدير حوالي 671.0 ألف طن متري من الكبريت.

## إنجازات متميزة للمصفاة

حقق العاملون في مصفاة ميناء الأحمدى عدة إنجازات بارزة، نذكر منها:

- تشغيل وحدة عادم الغازات الحمضية TGTU داخل وحدة معالجة الغازات الحمضية AGRP لمدة سبعة أشهر متواصلة بدءا من 16 أغسطس 2018، وذلك لأول مرة منذ إنشاء الوحدة، مما ساهم في خفض الانبعاثات الغازية والحد من الأضرار البيئية.
- تم بنجاح في 12 نوفمبر 2018 تشغيل وحدة تقطير نفط الخام الأيوسين Unit 39 بعد توقف دام لأكثر من سنتين، عن طريق استخدام نفط غرب الكويت، وذلك لتغطية الطلب المحلي على مادة البيتومين.
- تم الانتهاء من تحديث بعض وحدات مشروع الوقود البيئي في مصفاة ميناء الأحمدى مثل وحدة التقطير الفراغي U83-VRU ووحدة الألكلة U46-Alkylation، كما تم تدشين أول خط هيدروكربون ضمن الوحدات الخدمية، وتشغيل الشعلة التابعة له، والتشغيل التجريبي لوحدة إنتاج البخار.
- تشغيل الخط الجديد لتزويد غاز النيتروجين من خزانات الغاز الشمالية إلى وحدات مشروع تحديث المصافي ومشروع التطوير الإضافي RMP & FUP، وذلك بمعدل تدفق بلغ 750 مترا مكعبا بالساعة، مما أدى إلى توفير غاز الهيدروجين.
- معالجة المتبقي من المتخلف الجوي الناتج من وحدة إزالة الكبريت في وحدات معالجة زيت الغاز 58 & 44 Units بهدف إنتاج زيت الغاز منخفض المحتوى الكبريتي.
- تجنباً لحرق غاز الوقود الفائض، تم تحويل هذا الفائض من غاز الوقود منخفض الضغط الناتج من وحدات MAFP، إلى غاز الوقود الرئيسي عن طريق خط الغاز الجديد، مما أدى إلى توفير 300 ألف دولار أميركي يوميا.
- انتهاء المرحلة الأولى من إنارة الطريق الرئيسي لمصفاة ميناء الأحمدى باستخدام الألواح الشمسية.
- قامت المصفاة بتركيب شبك في البحر على مسافة 470 مترا وبعمق 25 مترا من الرصيف الجنوبي لمنع وصول قناديل البحر لوحدة استلام الغاز الطبيعي المسال رقم 15، مما أدى إلى استمرارية العمل بالوحدة، وعدم توقف أعمال توريد الغاز الطبيعي المسال خلال الموسم الحالي.



وحدة عادم الغازات الحمضية

## مصفاة ميناء عبدالله

بلغ معدل اللقيم من النفط الخام خلال هذه السنة 270.6 ألف برميل في اليوم مقابل 270.7 ألف برميل في اليوم في العام السابق. ووصل مجموع كميات النفط المكررة خلال السنة المالية 2019/2018 إلى 98.77 مليون برميل، وهو يعادل تقريبا مجموع ما تم تكريره خلال السنة المالية 2018/2017 والذي بلغ أيضا 98.8 مليون برميل.

تم تصدير حوالي 9,797.6 ألف طن متري من المنتجات البترولية عن طريق الجزيرة الصناعية و551.0 ألف طن متري تقريبا من الفحم البترولي من الميناء التجاري في الشعبية، وحوالي 472.5 ألف طن متري لشركة صناعات الفحم البترولي بواسطة الشاحنات، وكذلك تم تزويد الشركة الكويتية لإنتاج البرازيلين بحوالي 2,790.7 ألف طن متري من النافثا.

## إنجازات متميزة للمصفاة

- استمرار العمل في مشروع الوقود البيئي مع اقتراب موعد تشغيله، وقد تم تدشين الوحدات الخدمية للمشروع والتي تعمل بشكل ممتاز تحضيراً لتدشين كامل وحدات المشروع، ويتوقع تدشين وحدة الديزل HTU-216 في العام المالي القادم.
- إنجاز صيانة كبرى على وحدات النافثا HTU-17، التفحيم 20-II & 20-I، الهيدروجين II-18، الكيروسين HTU-15.
- جمع المعلومات الخاصة بدراسة سولومون آليا باستخدام نظام PEARL مما وفر الكثير من الجهد والوقت.
- تزويد الشركة الكويتية لإنتاج البرازيلين بكل الكميات اللازمة من مادة النافثا.
- تحسين نوعية المنتجات النهائية مع تخفيض الكميات غير المطابقة للنوعية المطلوبة، وقد تم تخفيض الكميات غير المطابقة من 3 ملايين دولار - كما هو محدد وفق الخطة - إلى 0,2 مليون دولار، وهي تقل بواقع النصف عما تحقق في العام الماضي.
- تم تطبيق عدة مبادرات خاصة بتحسين الربحية، منها إجراء تعديل للوحدة HCR-14 لتعزيز إنتاج كيروسين الطيران لتلبية الارتفاع في الطلب على هذا المنتج، كما تم تعديل معدلات إنتاج النافثا والديزل والغاز البترولي المسال توافقا مع تغيرات الأسعار العالمية لهذه المنتجات. واستخدمت أيضا الغازات النحيلة كوقود في عدد من الوحدات الإنتاجية لتوفير استهلاك الطاقة.
- إنجاز أعمال الصيانة الخاصة بوحدة إزالة الكبريت من متخلف التقطير الجوي ARDs-12 ووحدة إنتاج الهيدروجين (18) بالكفاءة المطلوبة، وقبل الموعد المحدد بحوالي 14 يوما بالنسبة للوحدة (18). وقد تحقق هذا الإنجاز اعتمادا على الكوادر الوطنية والعاملين بالمصفاة بعد أن تم الاستغناء عن الاستشاري المنفذ من خارج المصفاة، وبذلك تم توفير يومين ونصف بالنسبة للوحدة (12)، وتحقيق وفر مالي قدر بحوالي 3 ملايين دولار من إجمالي تكلفة الصيانة المقدرة للوحدتين.
- نجحت دائرة عمليات مصفاة ميناء عبدالله، بالتعاون مع بقية دوائر المصفاة، في نقل شاشات نظم غرف التحكم المحلية إلى مبنى التحكم المركزي الجديد، وذلك خلال 48 ساعة من العمل المتواصل دون تعطيل العمل بالمصفاة، أو إغلاق أي وحدة تصنيع، ويشمل المبنى الجديد شاشات التحكم في مشروع الوقود البيئي. ويساهم مبنى التحكم المركزي الجديد الذي يمتلك أحدث نظم التحكم، بتعزيز التواصل بين العاملين بغرف التحكم خاصة في حالات الطوارئ.



إسالة الغاز

## إنتاجية المصفايتين

بلغ صافي كميات المنتجات البترولية خلال 2019/2018 في مصفايتي الشركة 34.5 مليون طنا متريا، وهو يزيد عن المعدل الذي تحقق في العام 2018/2017 والذي بلغ 32.9 مليون طنا متريا.

ويظهر الجدول التالي المعدلات اليومية من المنتجات البترولية في المصفايتين، مع مقارنتها بالسنة المالية الماضية:

الإنتاج السنوي 2018/2017		الإنتاج السنوي 2019/2018		المنتج
%	طن متري 1000	%	طن متري 1000	
21.7	7,314.6	21.0	7,352.5	نافثا/جازولين سيارات/ريفورمات
19.1	6,435.5	19.7	6,899.1	كيروسين/وقود طائرات
25.3	8,534.9	25.0	8,750.1	زيت الغاز/ديزل
23.1	7,813.8	23.9	8,370.6	زيت الوقود/مخلفات
8.2	2,780.4	8.8	3,097.7	منتجات أخرى *
97.4	32,879.2	98.4	34,470.0	صافي إجمالي المنتجات
2.6	881.6	1.6	585.9	المستهلك/فاقد
100	33,760.8	100	35,055.9	الإجمالي

\* تشمل الغازات البترولية المسالة من المصافي والكبريت والفحم البترولي والبيتومين بالإضافة إلى غاز البرولين.

## إسالة الغاز

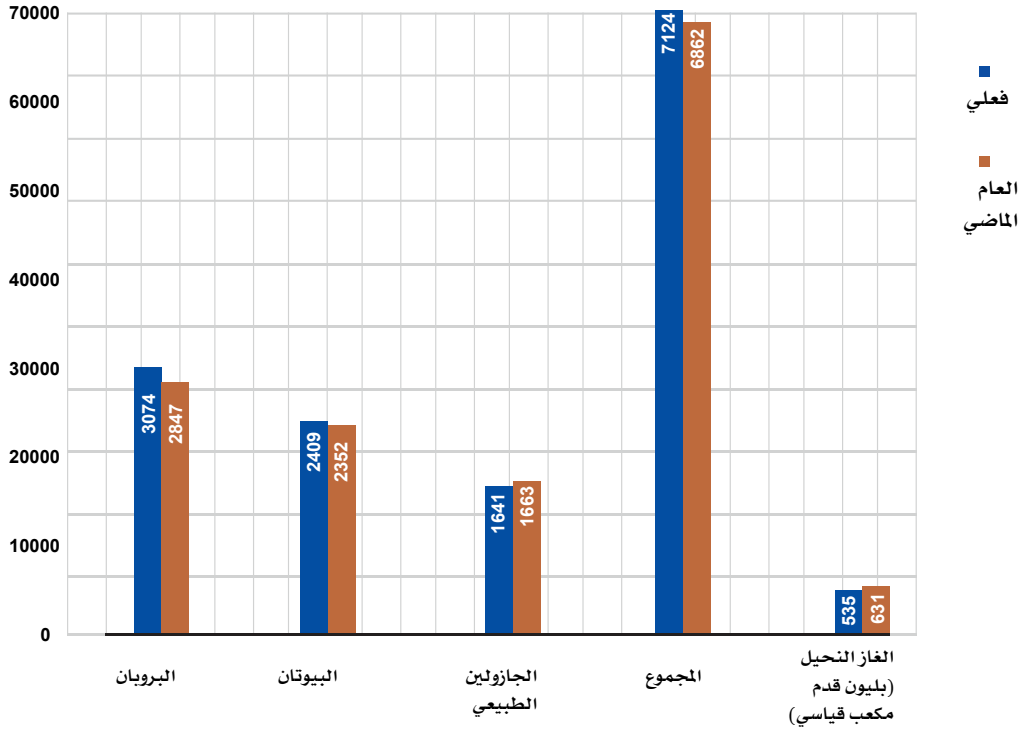
بلغ معدل اللقيم خلال هذه السنة المالية 1,799.2 مليون قدم مكعب في اليوم مقابل 1,662 مليون قدم مكعب في اليوم خلال السنة المالية السابقة، وهذا المعدل يعكس الكميات الفعلية المنتجة في الحقول النفطية ومصافي الشركة.

ونورد في الجدول أدناه تفصيل إنتاج مصنع إسالة الغاز في العام 2019/2018:

الإنتاج السنوي 2018/2017		الإنتاج السنوي 2019/2018		المنتج
%	طن متري 1000	%	طن متري 1000	
41.5	2,847	43.2	3,074	غاز البرويان
34.3	2,352	33.8	2,409	غاز البيوتان
24.2	1,663	23	1,641	الجازولين الطبيعي
100	6,862	100	7,124	إجمالي المنتجات السائلة
	631		535	الغاز النحيل (بليون قدم مكعب)

ويوضح الرسم البياني التالي الكميات المنتجة في السنة المالية 2019/2018:

### معدل إنتاج مصنع إسالة الغاز



وبلغ إجمالي الكميات المصدرة خلال 2019/2018 من البروبان والبيوتان 5,252.1 ألف طن متري مقابل حوالي 4,877.2 ألف طن متري في السنة المالية 2018/2017، أي بنسبة زيادة قدرها 7.7%.

### الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود

حققت الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود (كافكو) في السنة المالية 2019/2018 أرباحاً صافية بلغت 18,308,020 ديناراً كويتياً مقارنة بـ 20,018,236 ديناراً كويتياً في العام المالي 2018/2017، بانخفاض قدره 1,710,217 ديناراً كويتياً.

- زادت كمية مبيعات الشركة من وقود الطائرات (Jet A-1 و JP-8) في السنة المالية 2019/2018 لتصل إلى 956,961,456 لتراً مقارنة بـ 953,891,646 لتراً في العام المالي 2018/2017، حيث بلغت كمية الزيادة 3,069,810 لتراً.
- ازداد عدد الطائرات التي تم تزويدها خلال العام المالي 2019/2018 حيث بلغ 50,519 طائرة مقابل 48,903 طائرة خلال العام المالي 2018/2017.

- قامت الشركة بتوقيع عقد مع شركة الخطوط الجوية الكويتية لمنحها صلاحية تزويد طائراتها في محطة كولومبو (سيريلانكا)، وتم إبرام 5 عقود جديدة لتزويد الوقود لسبع شركات طيران جديدة في مطار الكويت الدولي.
- تم الانتهاء من تصميم وتشغيل نظام حابس الوقود Fuel Hydrant System لتزويد الطائرات على بوابات مبنى الركاب رقم 4 ومبنى طيران الجزيرة، ومشروع توسعة مواقف الطائرات لتزويد الطائرات من خلال 13 بوابة في مطار الكويت الدولي، كما تم تصميم وتصنيع جهاز فحص للصمامات العازلة لهذا النظام.





المبنى الرئيسي للشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود



مركبات تزويد الوقود في مطار الكويت الدولي



## الفصل الثاني

# التسويق المحلي

لتلبية احتياجات السوق المحلي المستقبلية من الوقود، الناجمة عن التزايد السكاني الذي تشهده البلاد، وما يرافقه من توسع في البناء، أعدت الشركة خطة شاملة لبناء 99 محطة تعبئة وقود جديدة، وفق أحدث التصاميم والتقنيات العالمية الحديثة، وبشكل يعكس مظهراً متميزاً ومتطوراً. وأخذت الشركة بعين الاعتبار توفير العديد من الخدمات والتسهيلات في هذه المحطات، مع تطبيق مفهوم الطاقة المتجددة والبديلة واستخدام التكنولوجيا الصديقة للبيئة، وسيتم بناء هذه المحطات ضمن خمس مجموعات خلال السنوات القادمة.

## مبيعات التسويق المحلي

ارتفعت مبيعات التسويق المحلي للسنة المالية 2019/2018 بشكل عام عن السنة المالية السابقة 2018/2017 وتوضح البيانات التالية تفاصيل مبيعات التسويق المحلي خلال السنة المالية 2019/2018 مقارنة بحجم الخطة والمبيعات الفعلية خلال السنة المالية 2018/2017:

## مبيعات التسويق المحلي (مليون لتر)

المنتج	السنة المالية 2019/2018	السنة المالية 2018/2017	النسبة المئوية للزيادة (النقص) %
جازولين ممتاز (91 أوكتين)	2,835.4	2,627.7	7.9
جازولين خصوصي (95 أوكتين)	1,615.0	1,683.8	(4.1)
جازولين خصوصي (98 أوكتين)	49.3	50.8	(3.1)
جازولين Euro-4	0.05	0.05	0.0
إجمالي مبيعات جازولين السيارات	4,499.8	4,362.3	3.1
كبروسين	169.1	158.0	7.1
زيت الغاز (للسوق المحلي)	2,183.0	2,038.1	7.1
زيت الغاز Euro-4	0.04	0.02	0.0
إجمالي مبيعات الوقود للسوق المحلي	6,851.9	6,558.4	4.5
زيت الغاز لوزارة الكهرباء والماء	618.1	711.1	(13.1)
زيت الوقود الثقيل لوزارة الكهرباء والماء	6,089.4	6,694.6	(9.0)
إجمالي المبيعات لوزارة الكهرباء والماء	6,707.4	7,405.7	(9.4)
إجمالي مبيعات الوقود	13,559.3	13,964.0	(2.9)
بيتومين (طن متري)	229,654.0	147,593.0	55.6

## تطور مبيعات التسويق المحلي

لوحظ ازدياد مبيعات الجازولين الممتاز (91 أوكتين) خلال السنتين الأخيرتين على حساب الجازولين الخصوصي (95 أوكتين). ويعود ذلك إلى رفع أسعار البنزين منذ سبتمبر 2016. في حين ازدادت مبيعات زيت الغاز للسوق المحلي، كما انخفض إجمالي المبيعات لوزارة الكهرباء والماء بشكل متتالي خلال السنوات الثلاث الأخيرة.

## تطور المبيعات خلال السنوات 2015/2014 – 2019/2018 (مليون لتر)

2015/14	2016/15	2017/16	2018/17	2019/18	المنتج
722,0	731,4	1,663.3	2,627.7	2,835.4	جازولين ممتاز (91 أوكتين)
3,233.2	3,356,6	2,418.3	1,683.8	1,615.0	جازولين خصوصي (95 أوكتين)
94.3	97,1	68.6	50.8	49.3	جازولين خصوصي (98 أوكتين)
0.1	0,1	0.03	0.05	0.05	جازولين Euro-4
4,049.5	4,185,2	4,150.0	4,362.3	4,499.8	إجمالي مبيعات جازولين السيارات
87.8	85,1	141.0	158.0	169.1	كيروسين
1,662.6	1,761,9	1,823.0	2,038.1	2,183.0	زيت الغاز (للسوق المحلي)
0,0	0,0	0,0	0.02	0.04	زيت الغاز Euro-4
5,800.0	6,032.0	6,114.0	6,558.4	6,851.9	إجمالي مبيعات الوقود للسوق المحلي
1,836.7	1,189.3	1,061.3	711.1	618.1	زيت الغاز لوزارة الكهرباء والماء
5,710.1	7,157.0	7,097.8	6,694.6	6,089.4	زيت الوقود الثقيل لوزارة الكهرباء والماء
7,546.8	8,346.3	8,159.1	7,405.7	6,707.4	إجمالي المبيعات لوزارة الكهرباء والماء
13,346.8	14,378.5	14,273.1	13,964.0	13,559.3	إجمالي مبيعات الوقود
102,149	95,359	112,877	147,593	229,654.0	بيتومين (طن متري)

## محطات التعبئة

بلغ إجمالي المحطات العاملة التي تملكها الشركة 47 محطة منها 4 محطات متنقلة تعمل بصفة مؤقتة لخدمة المناطق التي لا تتوفر فيها محطات تعبئة. وفيما يخص المحطات التي تملكها الشركة الأولى للوقود (وعددنا 43 محطة)، وتلك التي تملكها شركة السور لتسويق الوقود (42 محطة)، فإن شركة البترول الوطنية الكويتية تقوم بالإشراف العام على هذه المحطات، لاسيما ضمان التقيد بأنظمة السلامة والأمن وتقديم خدمات عالية الجودة للزبائن.

كما استمر تشغيل محطة واحدة لغسيل السيارات آلياً والتي تقع في منطقة بيان، وتعمل الشركة على تطوير الخدمات التي تقدمها للمستهلك مباشرة بهدف نيل رضا العملاء. وفي هذا الإطار، تم إدخال أسواق مركزية في بعض محطات التعبئة بالإضافة إلى خدمات أخرى، مثل غسيل السيارات والبثش وبيع قطع الغيار وخدمة الصراف الآلي.

وبهدف تلبية الاحتياجات المستقبلية من الوقود نتيجة التزايد السكاني الذي تشهده البلاد وما يرافقه من توسع في البناء، أعدت الشركة خطة شاملة لبناء 99 محطة وقود جديدة وفق أحدث تكنولوجيا، وبشكل يعكس مظهراً متميزاً ومتطوراً، مع الأخذ بعين الاعتبار توفير الخدمات الريفية (سوق مركزي مصغر، خدمة سيارات ... إلخ) ومع تطبيق مفهوم الطاقة المتجددة والبدلية واستخدام التكنولوجيا الصديقة للبيئة. وسيتم بناء هذه المحطات ضمن خمس مجموعات خلال السنوات القادمة.

وتنفيذاً للمرحلة الأولى من هذه الخطة، قطعت الشركة شوطاً مهماً من مشروع بناء 18 محطة جديدة بعد أن تم تنفيذ ما نسبته 60% من هذا المشروع، ويتوقع تدشين هذه المحطات في سبتمبر 2019.

كما تم الانتهاء من إعداد دراسة الجدوى والتصاميم الهندسية الأولية لإنشاء 15 محطة تعبئة وقود جديدة، تمثل المجموعة الثانية من هذه المحطات. ويجري الحصول على الموافقات المطلوبة من بلدية الكويت.

وتم طرح عطاء دراسات الجدوى والتصاميم الهندسية الأولية للمجموعة الثالثة والتي تتضمن إنشاء 25 محطة وقود جديدة. وستبنى المحطات الجديدة وفق تصاميم عصرية، تبرز رؤية الشركة واهتمامها بأعلى مستويات الصحة والسلامة والبيئة، حيث ستعمل هذه المحطات بالطاقة البديلة، وستزود بألواح شمسية بما يعكس التزام الشركة بالحد من الآثار البيئية لعملياتها.



محطة تعبئة متنقلة

## محطات تعبئة الوقود التي يتم بناؤها



مضخات جديدة

الموقع	رقم المحطة	
<b>محطات المنطقة الجنوبية</b>		
الوفرة - قطعة 66	محطة 133	1
مدينة صباح الأحمد - Block B4	محطة 138	2
مدينة صباح الأحمد - Block D2	محطة 139	3
مدينة صباح الأحمد - Block A1	محطة 140	4
مدينة صباح الأحمد - Block E4	محطة 141	5
مدينة صباح الأحمد - Block C	محطة 142	6
مدينة صباح الأحمد - المنطقة الاستثمارية	محطة 143	7
مدينة صباح الأحمد - المنطقة الاستثمارية	محطة 144	8
مدينة صباح الأحمد - المنطقة الصناعية	محطة 145	9
مدينة صباح الأحمد - Zone 5	محطة 149	10
<b>محطات المنطقة الشمالية</b>		
مزارع العبدلي قطعة 4	محطة 130	1
سعد العبدالله Block 8	محطة 131	2
سعد العبدالله Block 10	محطة 132	3
مدينة جابر الأحمد Block A5	محطة 134	4
مدينة جابر الأحمد Block N2	محطة 136	5
شمال غرب الصليبيخات Block 2	محطة 137	6
مدينة جابر الأحمد Block N1	محطة 146	7
مدينة جابر الأحمد طريق الخدمات رقم 2	محطة 148	8



تصاميم مستقبلية حديثة لمحطات تحت الإنشاء





## الفصل الثالث

# المشاريع الرأسمالية

يعد مشروع الوقود البيئي الذي تنفذه شركة البترول الوطنية الكويتية واحدا من أهم وأضخم المشاريع في تاريخ القطاع النفطي الكويتي، وهو يشكل قفزة نوعية كبيرة تدخل بها دولة الكويت مرحلة جديدة تضعها في مصاف أرفع الدول العالمية في صناعة التكرير.

وستنتج الشركة موادا بترولية صديقة للبيئة تتلاءم مع الشروط المطبقة في أوروبا وأمريكا، مثل Euro - 4 / Euro - 5، مما يعزز الحصة التسويقية للمنتجات البترولية المحلية في الأسواق العالمية، ويخلق قيمة مضافة للنفط الكويتي.

تنفذ الشركة العديد من المشاريع الضخمة، وأهمها مشروع الوقود البيئي الذي يهدف إلى تحديث مصفاتي ميناء الأحمدى وميناء عبدالله والتوسع في قدراتهما الإنتاجية. وتشكل هذه المشاريع جزءاً أساسياً من أهداف الشركة في سعيها نحو تحديث وتطوير قدراتها وتحسين منتجاتها، والارتقاء بأداء مرافقها، وتحقيق مستويات رفيعة في الاعتمادية التشغيلية والأمانة، وبالتالي تعزيز السلامة بما يؤدي إلى منع الحوادث والأضرار البيئية. كما تهدف الشركة من تنفيذ هذه المشاريع إلى خلق فرص عمل لليد العاملة الوطنية، وتعزيز وتشجيع التنمية الاقتصادية، وتحقيق قيمة مضافة للثروة النفطية عبر تحويل المنتجات منخفضة القيمة إلى منتجات عالية الجودة وذات قيمة أعلى.

## مشروع الوقود البيئي

تنفذ شركة البترول الوطنية الكويتية واحداً من أهم وأضخم المشاريع في تاريخ القطاع النفطي الكويتي، وهو مشروع الوقود البيئي الذي يعتبر قفزة نوعية كبيرة تدخل فيها دولة الكويت مرحلة جديدة تضعها في مصاف أرفع الدول العالمية في صناعة التكرير. وستنتج الشركة مواداً بترولية صديقة للبيئة تتلاءم مع أشد الشروط المطبقة الآن في الدول الأوروبية وشمال أميركا، مثل Euro-4/Euro-5، مما يعزز الحصة التسويقية للمنتجات البترولية المحلية لدولة الكويت في الأسواق العالمية، ويخلق قيمة مضافة للنفط الكويتي. وقد بلغت نسبة الإنجاز في مشروع الوقود البيئي 97.8% حتى تاريخ 31 مارس 2019.

ويهدف المشروع أساساً إلى:

- تطوير وتوسيع كل من مصفاة ميناء الأحمدى التي ستصبح طاقتها التكريرية 346 ألف برميل يومياً، ومصفاة ميناء عبدالله 454 ألف برميل يومياً، وبذلك تصبح الطاقة التكريرية الإجمالية للمصفاتين 800 ألف برميل يومياً.
- ربط المصفاتين معاً ليصبحا مجعماً تكريرياً متكاملًا يتمتع بالمرونة بشكل يمنح «البترول الوطنية» القدرة على الإيفاء بالمتطلبات المتغيرة للأسواق العالمية والمحلية من المنتجات البترولية المختلفة عالية الجودة.
- الارتقاء بأداء المصفاتين ورفع مستويات السلامة والاعتمادية التشغيلية، مع الاستخدام الأمثل للطاقة.



مشروع الوقود البيئي



مشروع خط الغاز الخامس

## مشروع إنشاء خط الغاز الخامس لإنتاج غاز البترول المسال

يتمثل المشروع بإنشاء وحدة خامسة لإنتاج غاز البترول المسال في مصفاة ميناء الأحمدية، لاستيعاب ومعالجة الزيادة المتوقعة في إنتاج الغاز والمكثفات من المصافي والحقول النفطية الكويتية. وستبلغ الطاقة الإنتاجية للخط الخامس 805 مليون قدم مكعب قياسي باليوم من الغاز و106 ألف برميل يوميا من المكثفات. ويشمل المشروع أيضا إنشاء وحدة جديدة لمعالجة غاز الوقود مشتركة لكل من خطي الغاز الرابع والخامس في المصفاة. وبعد الانتهاء من المشروع ستبلغ الطاقة الإجمالية لخطوط الغاز الخمسة التابعة للشركة 3.263 مليار قدم مكعب يوميا.

تبلغ ميزانية المشروع 428 مليون دينار كويتي، ومن المتوقع الانتهاء من تنفيذه في مارس 2021.

## إنشاء مرافق جديدة وتحديث المرافق الحالية لمناولة الكبريت في مصفاة ميناء الأحمدية

يهدف المشروع إلى زيادة القدرة على مناولة كميات الكبريت المتوقع إنتاجها من الوحدات الحالية والمستقبلية، وذلك بإنشاء مرافق جديدة، وتحسين وتطوير معدات مناولة الكبريت الحالية في مصفاة الأحمدية لزيادة طاقتها الإنتاجية، وتعزيز معدل التحميل توافقا مع استخدام سفن كبيرة في عمليات التصدير، بالإضافة إلى الأعمال المرتبطة بالصحة والسلامة والبيئة حسب متطلبات الهيئة العامة للبيئة. ويتضمن المشروع إنشاء خزانات للكبريت السائل ووحدات لتحويل الكبريت إلى حبيبات.

تم الانتهاء من تنفيذ وتشغيل القسم الأول من المشروع، وهو إنشاء مرافق جديدة، في حين تستمر الأعمال في القسم الثاني وهو تحسين وتطوير المرافق الحالية، حيث بلغت نسبة الإنجاز 94.52%، ومن المتوقع تشغيل المرافق الحالية في ديسمبر 2019، وتبلغ الميزانية المعتمدة لتنفيذ المشروع 210 مليون دينار كويتي.

## مشروع مرافق معالجة الكبريت السائل المنتج من شركة نفط الكويت

ينفذ هذا المشروع من قبل الشركة وفقاً لتوجيهات مؤسسة البترول الكويتية، وبالاتفاق مع شركة نفط الكويت، وهو يهدف إلى إنشاء مرافق لمعالجة الكبريت في مصفاة ميناء الأحمدية بطاقة تبلغ 1,000 طن يومياً من الكبريت السائل المنتج من شركة نفط الكويت. ويتضمن المشروع توريد وإنشاء مرافق متكاملة لاستقبال وتخزين الكبريت السائل، وخزانات وحفرة خاصة لتخزين الكبريت، بالإضافة إلى معدات التفريغ ومضخات النقل وأجهزة قياس الوزن والأعمال اللازمة الأخرى كالأنايب والأعمال المدنية والكهربائية والآلات الدقيقة وأنظمة التحكم، بالإضافة إلى إنشاء وحدة لإنتاج الكبريت على شكل حبيبات. كما تبلغ الميزانية التقديرية للمشروع 30.9 مليون دينار كويتي تقريباً، ويتوقع الانتهاء من تنفيذه في يناير 2020.

## مشروع توسعة وتحديث مستودع الأحمدية

يأتي هذا المشروع تنفيذاً لتوصيات الدراسة الخاصة بالتوقعات المستقبلية للطلب الاستراتيجي على المنتجات بالسوق المحلي حتى عام 2030، وستتم تلبية هذه الاحتياجات على عدة مراحل، ويعد هذا المشروع المرحلة الأولى منها. ويتضمن المشروع إنشاء خزانات للمشتقات النفطية وأذرع تحميل ومرافق الخدمات المساندة. وقد انتهت كافة الأعمال الميكانيكية، ويتم حالياً التجهيز لتشغيل المرافق الجديدة. تبلغ الميزانية المعتمدة للمشروع 75.670 مليون ديناراً كويتياً.

## تطوير وحدة التفحيم رقم 20 في مصفاة ميناء عبدالله

يأتي تنفيذ هذا المشروع للحفاظ على معدل التشغيل الحالي لوحدة التفحيم وذلك بإزالة القيود التي تعوق استمرار تشغيل الوحدة بطاقة تشغيلية تبلغ 40,000 برميل يومياً للخط الواحد، ويشمل ذلك معالجة أي قصور في دورات الصيانة والاعتمادية والتوفر الميكانيكي للمعدات، بالإضافة إلى تطبيق بعض المعايير الصناعية الأخرى الخاصة بالسلامة وعمليات التشغيل. وقد تم اعتماد المشروع بتكلفة تقديرية تبلغ 28.7 مليون ديناراً كويتياً، ومن المتوقع الانتهاء من تنفيذه في مارس 2020.

## الدراسة الخاصة ببناء وحدة تقطير النفط الخام ووحدة إنتاج البيتومين

يأتي تنفيذ هذا المشروع ضمن التوجهات الاستراتيجية 2040 لقطاع التكرير والتسويق والبتروكيماويات بمؤسسة البترول الكويتية، لضمان توفير احتياجات السوق المحلي المستقبلية من البيتومين.

يهدف المشروع إلى تعزيز القدرة على إنتاج أكثر من نوع من البيتومين المطابق لاحتياجات ومواصفات وزارة الأشغال العامة، بالإضافة إلى زيادة الاعتمادية والحد من توقف الإنتاج الاضطراري، للتمكن من إمداد السوق المحلي بشكل مستمر وثابت، والارتقاء بمعايير السلامة التشغيلية وضمان الجودة.

يتضمن المشروع بناء وحدة لتقطير النفط الخام ذات سعة استيعابية تبلغ 55,000 برميل في اليوم، قادرة على معالجة 3 أنواع مختلفة من النفط الخام، وهي النفط الكويتي للتصدير ونفط غرب الكويت والنفط الكويتي الثقيل. وستنتج الوحدة الجديدة نوعين من البيتومين (PEN 60/70) و (MC-70)، وذلك لتلبية مختلف احتياجات سفلة الطرق، كما ستبنى محطة تعبئة ذاتية جديدة ذات سعة أكبر.

وبعد مراجعة وتحديث دراسة التوقعات المستقبلية للطلب على مادة البيتومين بالسوق المحلي، تجري حالياً دراسة التصميم الهندسية الأولية للمشروع.

## مشروع تعزيز جاهزية الرصيف الشمالي لتسهيل عمليات تصدير الزيت في مصفاة ميناء الأحمدى

يتضمن نطاق عمل المشروع إجراء الإصلاحات الضرورية وعمليات التجديد اللازمة لرصيف النفط والجسر الرئيسي والمرافق التابعة في مصفاة ميناء الأحمدى، وذلك لإعادة تأهيل الرصيف الشمالي لضمان استمرارية تصدير النفط الخام والمنتجات البترولية حتى ديسمبر 2030. وقد تم توقيع أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء، ويتوقع البدء بتنفيذ الأعمال في يونيو 2019، وتبلغ الميزانية التقديرية للمشروع 7.3 ملايين دينار كويتي.

## استبدال محطات الكهرباء القديمة بمصفاة ميناء الأحمدى

يهدف المشروع إلى استبدال تسع من المحطات الكهربائية الفرعية القديمة في مصفاة ميناء الأحمدى بمحطات جديدة ذات سعة كهربائية أكبر وعالية التقنية، ضمن مبانٍ جديدة مقاومة للانفجار، ورفع مستوى السلامة والكفاءة التشغيلية للمحطات الكهربائية، وتعزيز درجة الجاهزية للمعدات، من خلال تركيب معدات وأنظمة حماية وتحكم كهربائية بتقنية حديثة لتعزيز كفاءة النظام الكهربائي. وستساهم هذه المحطات في تعزيز عمليات التشغيل، وتوزيع الأحمال أثناء الطوارئ في حالة حدوث انقطاع للتيار الكهربائي، تماشياً مع شروط السلامة بالمصفاة، ووفقاً لأحدث تقرير لتقييم المخاطر الكمية.

تم اعتماد الميزانية التقديرية للمشروع بمبلغ 88.7 مليون دينار كويتي، وتجهيز وثائق العطاء الذي هو حالياً في مرحلة الحصول على موافقات اللجان المتخصصة، ويتوقع طرح العطاء في مايو 2019، فيما سيتم بإذن الله تدشين المشروع في يناير 2024.



وحدة إنتاج البيتومين



## الفصل الرابع

# الصحة والسلامة والبيئة

تماشياً مع رؤية سمو الأمير بتوفير 15% من استهلاك الطاقة بدولة الكويت من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام 2030، وبناءً على توجيهات مؤسسة البترول الكويتية بالسعي لتحقيق هذا التوجه بالقطاع النفطي بحلول عام 2020، ونظراً للطبيعة الخاصة للعمل في الصناعة النفطية حيث يتوقع زيادة استهلاك الطاقة بنسبة 200% خلال السنوات الأربع القادمة، فقد بدأت الشركة مشروع الدبذبة لإنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية بسعة 1,500 ميغاواط.

تحرص «البتترول الوطنية» أشد الحرص على سلامة العاملين لديها، وتبذل جهوداً متواصلة كي لا تتسبب عملياتها بحدوث أي أضرار على السكان المجاورين لمرافق الشركة أو للقاطنين في الكويت عموماً، كما تعمل دائماً على تخفيض الانبعاثات والحد من الآثار البيئية لعملياتها. وفي هذا الإطار، تحتل المسائل المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة أولوية عليا، وتعد ركناً أساسياً ضمن استراتيجية الشركة ورؤيتها وقيمتها، ولذلك تركز على تطبيق قواعد ومعايير الصحة والسلامة والبيئة في مختلف مرافقها ومشاريعها وعملياتها، نظراً لما لها من تأثير مباشر على سلامة المرافق والمنشآت وعلى تحسين الاعتمادية وتحقيق الأهداف الإنتاجية، بالإضافة إلى المحافظة على صورة الشركة الرائدة في حماية المجتمع والبيئة المحيطين بها. ومن أبرز ما حقته الشركة فيما يخص الصحة والسلامة والبيئة خلال العام 2019/2018:

- باعتبارها الحجر الأساسي لتحقيق التميز، تستمر الشركة في تطبيق برنامج «تحسين ثقافة الصحة والسلامة والبيئة» الذي يهدف إلى دعم الثقافة الإيجابية، ووضع حلول لتحسين ثقافة الصحة والسلامة والبيئة، وإعداد خطة تنفيذ فعالة لهذه الحلول، والمترافقة مع التدريب والتمرين، بهدف تعزيز فعالية وأداء العاملين.

وتتمثل رؤية البرنامج في إبراز ثقافة الصحة والسلامة والبيئة المبنية على الرعاية الفعالة والاهتمام والانفتاح والأمانة، مع الإيمان أن جميع موظفي «البتترول الوطنية» والمقاولين لديهم القناعة والقدرة على تحقيق أداء أعلى في مجالات الصحة والسلامة والبيئة.

- نظمت الشركة الجائزة السنوية الثانية عشرة للأداء المتميز في مجال الصحة والسلامة والبيئة، والتي شاركت بها دوائر الشركة وموظفوها وعائلاتهم وجهات متعددة داخل الكويت، من منظمات وهيئات حكومية وأهلية ومستشفيات وجامعة الكويت ومدارس وغيرها. وتشهد هذه المسابقة تنامياً مطرداً في عدد المشاركين، مما يعكس وعياً متزايداً بأهمية مشاركة الجميع في الارتقاء بمستويات الصحة والسلامة والبيئة.



جائزة شركة البترول الوطنية الكويتية السنوية الثانية عشرة للأداء المتميز في مجال الصحة والسلامة والبيئة



- تتابع الشركة عمليات التدقيق المستمرة على نظام الإدارة المتكاملة IMS لضمان تحقيق كل الشروط التي يتطلبها النظام، والعمل على استمرار حمل شهادات الأيزو لكل من نظام إدارة الجودة (ISO 9001:2015) ونظام إدارة الصحة والسلامة المهنية (OHSAS 18001:2007) ونظام الإدارة البيئية (ISO 14001:2015). وقد تم في هذا العام تجديد شهادة نظام الإدارة المتكاملة بعد أن تم تدقيقه من قبل شركة TUV-NORD، مما يعكس التزام الشركة بأرفع المعايير العالمية الخاصة بإدارة نظم الصحة والسلامة والبيئة.
- قدمت الشركة ورقة تقنية بعنوان "الاستدامة في شركة البترول الوطنية الكويتية" في مؤتمر الكويت الدولي للصحة والسلامة والأمن والبيئة KIHSSSE الذي عقد في فبراير 2019.
- نظمت الشركة فعالية واسعة النطاق للصحة والسلامة والبيئة في فبراير 2019 حملت عنوان «فكر باستدامة» من أجل تشجيع ومكافأة أفكار الابتكار والإبداع بشأن الاستدامة فيما يتعلق بالموارد البيئية في الكويت، وافتتحها الرئيس التنفيذي لشركة البترول الوطنية الكويتية، وحضرها أكثر من 500 مشارك من الأكاديميين والمؤسسات البحثية والطلاب والمنظمات غير الحكومية وموظفي الشركات التابعة لمؤسسة البترول الكويتية.

## الصحة

- نظمت الشركة يوماً للصحة المهنية للمقاولين العاملين في مشروع الوقود البيئي، حيث تم تقديم خدمات الفحص المجاني والإرشادات الطبية. واشتمل اليوم على إجراء فحوصات روتينية لقياس الوزن والطول والضغط والنبض والسكري والكولسترول والهيموغلوبين، للتأكد من سلامة العمالة لدى المقاولين، مما يعطي دفعا وإنجاحاً لمشاريع الشركة الكبرى، وتوطيد العلاقة بين الشركة وشركائها.
- تم افتتاح المبنى الجديد لورشة صيانة أجهزة التنفس في مصفاة ميناء عبدالله. وتزود هذه الورشة المصفاة بأجهزة التنفس لاستخدامها في حالات الطوارئ والأوضاع الاستثنائية، وعند إغلاق الوحدات الإنتاجية للصيانة.
- بهدف نشر الوعي الصحي والفهم الكامل لثقافة الصحة العامة، نظمت دائرة الصحة والسلامة والبيئة عدة حملات صحية لموظفي الشركة حول نمط الحياة الصحي، وسرطان الثدي.
- تحت عنوان «الأسرة ومرض السكري» وتزامنا مع اليوم العالمي للسكري، أطلق القسم الطبي في الشركة برنامجاً للتوعية الصحية حول مرض السكري وسبل الوقاية منه. تضمنت فعاليات اليوم محاضرة ومعرضاً طبياً اشتمل على خصومات حصرية على الأجهزة والمستلزمات الطبية والصحية.
- نظم القسم الطبي بدائرة الصحة والسلامة والبيئة حملات متواصلة للتبرع بالدم في مختلف مواقع الشركة بلغت ثماني حملات، وذلك بالتعاون مع بنك الدم الكويتي. وقد كرمت وزارة الصحة "البترول الوطنية" لفوزها بالمركز الثالث على مستوى دولة الكويت بين أفضل عشر جهات متبرعة بالدم خلال عام مضى.
- نظمت الشركة على مدار ثلاثة أيام معرضاً للصحة في مبناها الرئيسي. ويأتي ذلك في إطار اهتمام الشركة بصحة موظفيها، وكذلك لتشجيع مؤسسات القطاع الخاص الطبية على تقديم خدماتها لموظفي الشركة، وبالتالي تحقيق الفائدة للجميع. وقدم المعرض لرواده استشارات صحية مجانية، وعروضاً وخصومات خاصة في مجالات علاجية عدة، كما اشتمل على إجراء تحاليل وفحوصات لأمراض الكلى والكبد وغيرها من الأمراض.
- في إطار الأنشطة التي تهدف إلى تعزيز الوعي الصحي لدى الموظفين، نظمت دائرة العلاقات العامة والإعلام محاضرة تثقيفية بعنوان «حقائق وإشاعات في التغذية العلاجية والرياضية».

## السلامة

- بهدف نشر الوعي والفهم الكامل لثقافة العمل الآمن ومتطلبات السلامة، نظمت دائرة الصحة والسلامة والبيئة حملات ومحاضرات ورسائل شهرية توعوية لكافة الموظفين تتعلق بالأخطار اليومية المنزلية، والعمل في الأماكن المرتفعة، والقيادة بأمان في منطقة مشروع الوقود البيئي، ومعدات السلامة الشخصية، وسلامة الحفريات وأعمال الحفر.
- نفذت الشركة برامج تدريب على مكافحة الحرائق لموظفي الشركة والمقاول باستخدام بعض المرافق المجهزة في مركز الإسناد والطوارئ الرئيسي، حيث تم تدريب 690 من موظفي الشركة و5,600 من موظفي المقاول على مكافحة الحرائق. كما اختتمت 11 دورة تدريبية معتمدة من National Fire Protection Association تم خلالها تدريب 134 رجل إطفاء حول تشغيل المضخات، وذلك في مركز الإسناد والطوارئ الرئيسي.
- وكجزء من برنامج تعزيز الكفاءات لموظفي دائرة الأمن والاطفاء، فقد تم تدريب عدد من موظفي الإطفاء على البرامج المهنية التالية:
  - 16 موظف إطفاء معتمد
  - 27 موظفا على برنامج ضابط إطفاء معتمد
  - 150 موظفا خلال 16 دورة على تشغيل المضخات
  - 287 موظفا على الإنقاذ خلال 44 دورة
- نظمت دائرة الأمن والاطفاء ثلاث حملات توعوية لكافة موظفي الشركة والمقاول حول الإطفاء والمرور والأمن.
  - تخريج 27 من مساعدي ضباط الإطفاء في الشركة بعد اجتيازهم دورة مدتها سبعة أشهر، نظمتها كلية خدمات الإطفاء البريطانية في المملكة المتحدة، تلقوا خلالها محاضرات وتدريبات نظرية وعملية، هدفت في مجملها إلى تطوير مهاراتهم على أحدث التقنيات العالمية في مجال الإطفاء. وجرى تبعا لذلك ترقية المشاركين من رتبة «موجه إطفاء» إلى رتبة «مساعد ضابط إطفاء»، واعتمادهم وفق نظم عالمية متخصصة في مكافحة الحرائق والحوادث المتنوعة. وتعد هذه الدورة إحدى الدورات العالمية المتخصصة، التي تسهم في تحويل رجال الإطفاء إلى قياديين في مجالهم، وتمكينهم من التعامل مع الحوادث، وإدارتها بشكل منظم وناجح وبأقل الخسائر.
- لتعزيز قدرة الشركة في مجال الأمن والإطفاء قامت دائرة الأمن والإطفاء بعدة مبادرات ومشاريع، نذكر منها:
  - تم شراء اثنتين من المركبات المتنقلة MVS للكشف عن المتفجرات، ونشرها في بوابات التحكم بمنافذ دخول مصافي الشركة
  - تم شراء 22 جهاز استجابة للطوارئ ومعدات جديدة تعزيزاً للقادرة على مواجهة حالات الطوارئ في مصافي الشركة ومركز الإسناد والطوارئ وشركة كافكو
  - البدء في إجراءات شراء 23 من أحدث سيارات الإطفاء، بما في ذلك أجهزة إطفاء خاصة لتحديث أسطول مكافحة الحرائق في مختلف مواقع الشركة
  - البدء في إجراءات توريد معدات مكافحة الحرائق المتنوعة، ومنها كاميرا التصوير الحراري التي تم استلامها فعلا، كما تم البدء في إجراءات شراء 4 مجموعات من أدوات الإنقاذ (الهيدروليكية)
- شاركت الشركة بعدد من سيارات الإطفاء الحديثة في فعالية يوم رجل الإطفاء السابع عشر الذي نظّمته الإدارة العامة للإطفاء، وحمل شعار «حماية الأطفال مسؤوليتنا». وتولى رؤساء ضباط الإطفاء في دائرة الأمن والإطفاء مهمة شرح طبيعة عمل فرق الإطفاء ومهام رجل الإطفاء في الشركة. كما شاركت دائرة العلاقات العامة والإعلام بتوزيع مطبوعات توعوية.
- تماشيا مع استراتيجية مؤسسة البترول الكويتية 2040 فيما يخص مبادرة الصحة والسلامة والبيئة، نظمت دائرة الصحة



تخرج دفعة من رجال الإطفاء بعد اجتياز دورة تدريبية في بريطانيا

والسلامة والبيئة بالشركة لقاءً حول أحدث التكنولوجيا المطبقة في إحدى شركات الطائرات بدون طيار، وذلك بهدف الوصول إلى أفضل الحلول التطويرية والإبداعية وتطبيق طرق تكنولوجية حديثة لضمان أداء عملياتنا بشكل آمن يتميز بالكفاءة العالية مع انخفاض التكلفة. وكما تم التنسيق مع شركة زين للحلول التكنولوجية للاستفادة من أحدث الحلول التقنية لديها في مجالات الصحة والسلامة والبيئة والصيانة والتفتيش والتآكل، والتي تزيد عن 13 تطبيقاً جديداً.

- تم البدء بتطبيق «نظام تصاريح العمل» الجديد اعتباراً من 1 نوفمبر 2018 بعد مراجعة وتطوير النظام المطبق في الشركة. ويعتبر تطوير هذا النظام خطوة رئيسية نحو التبسيط والفهم الأفضل للأخطار التي قد تكون مصاحبة للعمليات المختلفة التي تتم بالشركة، وذلك بهدف التشغيل الآمن. ويسمح النظام المطور بتقليل عدد تصاريح العمل التي تعتمد على وجود فريق للقيام بعملية تقييم للمخاطر مما يجعلها أكثر فاعلية، واستخدام قائمة الفحص عند تنفيذ الأعمال ذات الخطورة المتوسطة.
- نظمت دائرة الصحة والسلامة والبيئة مع دائرة التسويق المحلي ودائرة العلاقات العامة والإعلام، حملة توعوية في محطات تعبئة الوقود التابعة للشركة، هدفت إلى رفع الوعي بالسلامة لدى عملاء هذه المحطات، وذلك عبر المشاركة في استبيان طرحه قسم محطات التعبئة على عملائه أثناء تزويد سياراتهم بالوقود، كما تم توزيع كتيبات ومطويات توعوية.
- شاركت الشركة في التمرين الميداني الذي أجرته مؤسسة البترول الكويتية وشركائها التابعة على مستوى القطاع النفطي، وذلك في إطار تقييم الجاهزية لمواجهة الحوادث وتأكيد فاعلية إجراءات التعامل مع الأزمات التي قد يتعرض لها القطاع. وشارك في التمرين فريق الإطفاء والفريق الطبي بمصفاة ميناء الأحمدية ووزارة الداخلية والإدارة العامة للإطفاء ومؤسسة الموانئ الكويتية والإدارة العامة للجمارك ووزارة الصحة والهيئة العامة للبيئة ووزارة الكهرباء والماء والهيئة العامة للصناعة وشركة نفط الكويت وشركة «إيكويت».
- شاركت الشركة في فبراير 2019 في التدريب المشترك Shamil-5 في معسكر عريفجان، حيث تضمن سيناريو التدريب حالات الطوارئ الناتجة عن الكوارث الطبيعية كالزلازل. وشارك في التدريب أكثر من 15 منظمة بما فيها شركة نفط الكويت، ومعهد الكويت للأبحاث العلمية، والإدارة العامة للإطفاء، والهيئة العامة للبيئة، ووزارة الصحة.

- نظمت دائرة الصحة والسلامة والبيئة محاضرة حول الدروس المستفادة من حادث حريق مصفاة تابعة للشركة البريطانية «بريتش بتروليوم» في ولاية تكساس الأمريكية قبل سنوات. وهدفت المحاضرة، التي حضرها عدد من رؤساء الفرق وموظفي المصفاة، الى اكتساب خبرة من مراجعة هذه الحوادث، ومراجعة الإجراءات المتبعة، تجنباً لوقوع مثيلاتها من الحوادث في مرافق الشركة.

## البيئة

- حصل مبنى الإدارة في مصفاة ميناء عبدالله على الشهادة الفضية للمباني الخضراء عن فئة المباني القائمة، وذلك بعد أن نجح المبنى في اجتياز متطلبات المنظومة العالمية لتقييم الاستدامة Global Sustainability Assessment System. وهذا الإنجاز هو الثاني للشركة، وذلك بعد حصول المبنى الرئيسي على الشهادة الذهبية في عام 2017 كأول مبنى قائم في الكويت يحصل على هذه الشهادة. ويؤكد نيل المباني هذه الشهادات التزام الشركة بمعايير عالية في الأداء البيئي.
- شارك قسم البيئة بالشركة في «قمة الكويت للطاقة المستدامة والتكنولوجيا» في أبريل 2018 التي عقدت تحت رعاية وزارة



حملة "اغرس شجرة"

الكهرباء والماء في الكويت، وركزت على الأجندة التنموية في دولة الكويت لتنوع موارد الطاقة ومعالجة التغير المناخي. وقد قدم رئيس فريق البيئة في الشركة دراسة حالة عن «مبادرات الطاقة الشمسية في شركة البترول الوطنية الكويتية»، بما في ذلك مشروع الدببة للطاقة الشمسية.

- حضر ممثل عن الشركة مؤتمر بون لتغير المناخ في أبريل 2018 كجزء من فريق الكويت، وشارك في مناقشة المادة رقم 6 (سوق الكربون) من اتفاقية باريس، حيث وضعت مؤسسة البترول الكويتية 3 أهداف استراتيجية بشأن الغازات الدفيئة، وكل ما يتعلق بالتأثير على لوائح الغازات الدفيئة مستقبلاً.
- بهدف تعزيز الوعي البيئي لدى العاملين، نظمت دائرة الصحة والسلامة والبيئة محاضرة توعوية حول التغيرات المناخية وأثرها على دولة الكويت. وتناول المحاضر عدة محاور حول ظاهرة تغير المناخ، وحجم مساهمة الكويت في هذه الظاهرة العالمية، وأثار تغير المناخ على الكويت، وجهود الهيئة العامة للبيئة في إدارة هذا الملف محلياً وعالمياً. كما نظمت محاضرة أخرى توعوية تثقيفية حول قانون حماية البيئة رقم 2014/42 ولوائحه التنفيذية.
- تم تنظيم حملة «أغرس شجرة» في المبنى الرئيسي للشركة في أكتوبر 2018 لتعزيز الوعي بالبيئة والحياة البرية. وشارك عدد من طلاب المدارس في الورشة الزراعية التي أجريت في المبنى الرئيسي لغرس وتعزيز الاهتمام بالبيئة. كما عقدت جلسات توعوية تحدث فيها مختصون من الهيئة العامة للبيئة، والهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية.
- شاركت دائرة الصحة والسلامة والبيئة في فعالية «الجابرية خضراء 2» إلى جانب الهيئة العامة للبيئة، وجمعية الجابرية التعاونية، والعديد من الفرق التطوعية والأفراد. وقد قامت الدائرة بدعم المشروع بعدد من شتلات السدر، حرصاً منها على تشجيع المبادرات التي تهدف إلى المحافظة على البيئة والارتقاء بها.
- وتنفذ الشركة العديد من المشاريع التي تهدف للحد من الآثار البيئية لعملياتها، وتعزيز الكفاءة في استخدام الطاقة. ومن بين هذه المشاريع، مشروع بناء وحدة جديدة لمعالجة الغازات الحمضية AGRP وإعادة تأهيل الوحدة الحالية بمصفاة ميناء الأحمد، وذلك لإيقاف انبعاث الأكاسيد الكبريتية أساساً والاستفادة من مادة الكبريت اقتصادياً عبر تصديرها للخارج. ويتوقع الانتهاء من تنفيذ أعمال الوحدة الجديدة في ديسمبر 2019. ومن المشاريع التي يجري تنفيذها حالياً، أو في مرحلة التخطيط:

## المرحلة الثانية من مشروع استرجاع الأبخرة المطور في محطات تعبئة الوقود

تم الانتهاء من تنفيذ المشروع والذي يتضمن توريد وتركيب وتشغيل المضخات الخاصة باسترجاع الأبخرة (أثناء عمليات التزويد بالوقود) بمحطات الوقود التابعة للشركة. وذلك بهدف تقليل انبعاث الأبخرة الهيدروكربونية من المضخات، وبالتالي تقليل التعرض للمركبات العضوية المتطايرة أثناء تزويد السيارات بالوقود، ويتم استرجاع هذه الأبخرة وإعادتها لخزان المحطة، وهذا المشروع يستكمل مشروعاً مماثلاً نفذ في مستودعي الأحمد وصبحان.

## مشاريع استخدام (الطاقة الشمسية) في مرافق الشركة

تماشياً مع رؤية سمو الأمير بتوفير 15% من استهلاك الطاقة بدولة الكويت من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام 2030، وبناءً على توجيهات مؤسسة البترول الكويتية بالسعي لتحقيق هذا التوجه بالقطاع النفطي بحلول عام 2020، ونظراً للطبيعة الخاصة للعمل في الصناعة النفطية حيث يتوقع زيادة استهلاك الطاقة بنسبة 200% خلال السنوات الأربع القادمة، قامت الشركة بالعديد من الدراسات والمبادرات الخاصة باستخدام الطاقة الشمسية لإنتاج الكهرباء، وذلك كالتالي:

- قادت الشركة فريق عمل مشترك من المؤسسة وشركات القطاع النفطي للإشراف على دراسة الجدوى الخاصة بمشروع الدببة لإنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية بسعة 1500 ميغاواط داخل مجمع الشقايا للطاقة المتجددة، الذي يقع على بعد 100 كم غرب مدينة الكويت بتكلفة تقديرية تبلغ 520 مليون دينار كويتي. وقد طرحت مناقصة المشروع، وعقدت الاجتماعات التمهيديّة مع المقاولين المحتملين، وأجريت زيارات ميدانية لمنطقة المشروع في الشقايا. وسيتم تمويل المشروع عن طريق الاقتراض من البنوك المحلية، وقد تم فعلاً تشكيل لجنة لمفاوضات التمويل.

- يتم تنفيذ مشروع تركيب ألواح طاقة شمسية على 10 محطات وقود بتكلفة تبلغ 700 ألف دينار كويتي، ومن المتوقع الانتهاء من تنفيذ المشروع في ديسمبر 2019.
- ستقوم الشركة بإدخال مفهوم الطاقة المتجددة ضمن مشروعها لبناء 99 محطة وقود جديدة في مختلف مناطق الكويت.

## الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود

- حصلت الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود على جائزة روسبا الذهبية لأداء الصحة والسلامة للعام 2018.
- جاءت السنة المالية خالية من جميع أنواع الحوادث (حوادث شخصية، حريق، انسكاب وقود، وغيرها).
- أجرت الشركة ثلاثة تمارين حريق وهمي بمشاركة الجهات المرتبطة بالمطار في مختلف المواقع.
- توقيع الاتفاقية الأمنية مع شركة البترول الوطنية الكويتية لإدارة قسم الأمن في الشركة.
- نفذت الشركة عددا من الحملات التوعوية في مجال الصحة والسلامة والبيئة مثل:
  - حملة التطعيم ضد أمراض الشتاء.
  - حملة مكافحة الحرائق باستخدام طفايات الحريق.
  - حملة Beat the Heat والمتعلقة بالعمل خلال فترة الصيف.
  - حملة الإبلاغ عن الحوادث الوشيكة Near-miss Incidents.
  - حملة المحافظة على البيئة.



التدريب على عمليات الإخلاء الوهمية



إطلاق فعالية "فكر باستدامة"



حملة السلامة في محطات التعبئة





## الفصل الخامس

# إنجازات ومبادرات لتحسين الأداء

تنفيذاً للخطة الاستراتيجية بعيدة المدى 2040 لمؤسسة البترول الكويتية، والتي تركز في جزء منها على إيجاد فرص البحث والتطوير وإدارة التكنولوجيا بهدف التغلب على التحديات الاستراتيجية التي تواجه المؤسسة والقطاع النفطي، تم بنجاح إطلاق استراتيجية البحث والتطوير وإدارة التكنولوجيا الخاصة بصناعة التكرير. ونتيجة لذلك، تم تحديد 26 مشروعاً للبحث والتطوير مبنية على أربعة محاور للبحث والتكنولوجيا.

- أطلقت الشركة "فريق عمل الابتكار"، بهدف ترسيخ الابتكار في ثقافة الشركة، وتهدف استراتيجية الفريق إلى تعزيز الابتكار داخل الشركة وطرح أفكار جديدة، والاستفادة من التقدم التكنولوجي وتوجهاته العالمية، وكذلك تعزيز الممارسات الناجحة. وسيقوم هذا الفريق بمراجعة وتبني الأفكار والابتكارات التي يقدمها موظفو الشركة، ودراسة إمكانية تطبيقها في الشركة، وذلك لتوفير ميزة تنافسية على المستويين الإقليمي والدولي في مجال صناعة النفط والغاز، ودفع عملية النمو بكفاءة عالية.
- تنفيذاً للخطة الاستراتيجية بعيدة المدى 2040 لمؤسسة البترول الكويتية، والتي تركز في جزء منها على إيجاد فرص البحث والتطوير وإدارة التكنولوجيا، بهدف التغلب على التحديات الاستراتيجية التي تواجه المؤسسة والقطاع النفطي، تم بنجاح إطلاق استراتيجية البحث والتطوير وإدارة التكنولوجيا الخاصة بصناعة التكرير. ونتيجة لذلك، تم تحديد 26 مشروعاً للبحث والتطوير مبنية على أربعة محاور للبحث والتكنولوجيا، وهي: التصنيع، والمواد الحفازة، وسلامة المصافي، والصحة والسلامة والبيئة، حيث سيتم متابعتها خلال السنة المالية 2020/2019 إلى السنة المالية 2022/2021 في نهج تدريجي.
- استمرت اللجنة الخاصة بتخفيض النفقات وزيادة الربحية في أعمالها، حيث تم تطبيق ومتابعة ودعم العديد من برامج تخفيض النفقات، وزيادة الربحية والمبادرات المتعلقة بها ومنحها أولوية قصوى، وإبقاؤها تحت متابعة الإدارة العليا للشركة. وقد تمخض العمل في هذه اللجنة عن عدد كبير من الإنجازات، وتحقيق وفر وعوائد مادية كبيرة قدرت بـ 443.2 مليون دولار أمريكي حتى نهاية فبراير 2019.
- نظمت مجموعة التصنيع الأمثل ورشة عمل حول برنامج تحسين الربحية في مختلف النواحي التشغيلية، تم خلالها استعراض فرص زيادة الربحية المرتبطة بمرحلة ما بعد تشغيل مشروع الوقود البيئي.
- تم تشكيل فريق عمل حملة «ترشيد استهلاك الطاقة» في الشركة، وذلك برئاسة مدير دائرة تقنية المعلومات وعضوية مجموعة من رؤساء فرق صيانة الكهرباء والتكييف بمصافي الشركة ودائرة التسويق المحلي، بالإضافة إلى رئيس فريق إدارة العملاء وممثل دائرة



تكريم احد فرق الهاكاثون

العلاقات العامة والإعلام. وقد أقيمت ورش عمل لترسيخ ثقافة الترشيد والاقتصاد باستهلاك موارد البلاد الطبيعية والصناعية. كما تم جمع بيانات ومعلومات مفصلة عن استهلاك الطاقة في صورة تقارير دورية كل ثلاثة أشهر على مدار العام، لتحديد مدى التوفير الاقتصادي الناتج عن ترشيد استهلاك الطاقة.

• وقد تم تعميم فكرة «المبنى الذكي» Smart Building على مستوى الشركة، وحققت توفيراً بحدود 35 ميغاواط يومياً بسبب استخدام العازل الحراري والتوربينات البخارية.

• وقَّعت الشركة عقداً مع شركة أجيليتي للمخازن العمومية، تبلغ قيمته 6,5 مليون دينار كويتي، تقدم بموجبه الأخيرة خدمات خاصة بإدارة جميع مخازن الشركة، ولمدة خمس سنوات. وتمتع شركة «أجيليتي» بخبرة عريقة في مجال تقديم الخدمات اللوجستية، وعلى وجه الخصوص نقل وإدارة المواد وقطع الغيار. ومن أولويات العقد دعم عمليات الشركة بتوفير إدارة فعالة لتأمين قطع الغيار للتشغيل والصيانة دون تأخير، وتلبية متطلبات باقي الدوائر المساندة في الشركة. علماً بأن جهود الدائرة التجارية أثناء المفاوضات توجت بتوفير ما قيمته 960 ألف دينار من قيمة هذا التعاقد.

• جددت الشركة اتفاقية التفاهم المبرمة مع شركتي «شل» و«كرايتيريون» في مجال البحوث والتكنولوجيا. وقد أشاد الرئيس التنفيذي لـ «البتروال الوطنية» بالدور الحيوي الذي تلعبه هذه الاتفاقية ومساهماتها الفعالة في إيجاد الحلول المتطورة للتحديات التي تواجه عمليات التشغيل في المصافي. وتشمل الاتفاقية تنفيذ الدراسات المرتبطة بالبحث والتطوير في مجال استخدام العوامل الحفازة في عمليات التكرير، وزيادة الكفاءة التشغيلية للوحدات الحالية والمستقبلية.

• تم تمديد وثيقتي تأمين مشروع الوقود البيئي (وثيقة تأمين جميع أخطار المقاولين والمسؤولية المدنية) لنهاية العام 2019، حيث حصلت الشركة على خصم (10%) على أقساط التأمين الأمر الذي أدى إلى تحقيق وفر قدره 250 ألف دينار كويتي.

• افتتحت دائرة التسويق المحلي سوقاً مركزياً مصغراً في محطة وقود الدوحة رقم (35) التابعة للشركة، وهو أول سوق يتم افتتاحه ضمن 5 أسواق مماثلة تستثمرها شركة تروني للتجارة العامة في محطات الشركة بمناطق (الدوحة وشارع الغزالي واستاد جابر والواحة والصديق)، وذلك وفق مزايادة استثمار تم طرحها لتوفير خدمة الأسواق المركزية. علماً بأن الشركة ستقوم بتوفير خدمات السحب الآلي وخدمة غسيل السيارات في بعض محطاتها القائمة، بالإضافة إلى استثمار مواقع أخرى ضمن مشروع إنشاء 18 محطة جديدة، وذلك استكمالاً لمسيرتها التي تهدف إلى تنويع خدمات الجمهور في محطاتها المنتشرة بجميع أنحاء الكويت.

• تم تحسين الخدمات في محطات الوقود التابعة للشركة، حيث تم تفعيل خدمة الدفع الإلكتروني من خلال الهواتف الذكية والبطاقة المدنية، كما تم تشغيل أجهزة السحب الآلي في 9 محطات بالتعاون مع البنك الوطني، وتمت إضافة منتج الترا جازولين في محطتين ومنتج الجازولين الممتاز من 4 إلى 6 نقاط في 3 محطات.

• دشنت الشركة نظام تقييم أداء المقاول Contractor Performance Evaluation System, CPES بالتعاون بين دائرتي «تقنية المعلومات» و«مساندة الإدارة». ويهدف النظام لأتمتة عملية تقييم أداء المقاولين العاملين ضمن عقود الشركة، حيث تم تحديث البرنامج السابق بالكامل، وربطه بنظامي الماكسيمو والموارد البشرية. ومن مميزاته كذلك إرسال تنبيهات دورية إلى الدوائر المعنية بالشركة حول ضرورة تقييم المقاول خلال فترة العقد.

## جوائز حصلت عليها الشركة

• حققت الشركة إنجازاً لافتاً بحصول أربعة مواقع تابعة لها على أربع جوائز دولية مرموقة في مجال الصحة المهنية والسلامة، وهي مصفاة ميناء الأحمدية، ومصفاة ميناء عبدالله، ودائرة التسويق المحلي، والمبنى الرئيسي، التي حازت على جائزة مجلس السلامة البريطاني Merit للعام 2018. وتعد هذه الجائزة من أهم الجوائز المعتمدة على المستوى الدولي. وقد أُنشئت لجنة الجائزة على جهود الشركة والتزامها بالمعايير والاشتراطات الدولية في هذا المجال، وحرصها على تطبيق قواعد الصحة والسلامة في مختلف مشاريعها وعملياتها.

- كما حصلت مصفاة ميناء عبدالله والمبنى الرئيسي على الجائزة الذهبية للجمعية الملكية البريطانية لمنع الحوادث RoSPA تقديراً لأدائها المتميز في الصحة والسلامة للعام 2018.
- حصل الرئيس التنفيذي السابق للشركة المهندس محمد غازي المطيري على جائزة أفضل رئيس تنفيذي للعام 2018 والتي تمنحها مجلة Petroleum Economist العالمية. وتم ذلك في حفل أقيم في العاصمة البريطانية لتكريم الأشخاص والشركات والهيئات والمشاريع التي حققت نجاحات متميزة في صناعة الطاقة على مستوى العالم خلال العام 2018. وأوضحت المجلة أن الرئيس التنفيذي نجح في إدارة الشركة بكفاءة واقتدار، في وقت تواجه فيه صناعة التكرير العالمية صعوبات كبيرة، مشيرة إلى أن الشركة حققت بقيادته نجاحات متميزة في الأداء التشغيلي والنتائج المالية الجيدة.
- جاءت الشركة في المركز الثالث كأفضل جهة عمل على مستوى العالم ضمن الشركات الوطنية، وذلك من خلال استطلاع أجرته مجلة Rigzone العالمية المتخصصة بشؤون النفط والغاز، ويعكس هذا الاختيار السمعة الطيبة التي باتت تحظى بها الشركة على المستويين المحلي والخارجي.
- حققت الشركة إنجازاً لافتاً باختيار أحد مهندسيها (المهندس أحمد العون - مهندس أول تصنيع بدائرة الخدمات الفنية) بمصفاة ميناء الأحمدية ضمن أفضل 6 مهندسين على مستوى العالم، وذلك ضمن جائزة (أفضل مهندس واعد لعام 2018) التي تقدمها مجلة Hydrocarbon Processing العالمية المتخصصة في مجال النفط والغاز. كما حققت المهندسة دلال العسوسي من دائرة ضمان الجودة بمصفاة ميناء الأحمدية إنجازاً متميزاً، بحصولها على شهادة الاحتراف في الصيانة الاعتمادية CMRP من جمعية محترفي الصيانة والاعتمادية في الولايات المتحدة الأمريكية، لتصبح بذلك أول كويتية تحصل على هذه الشهادة الدولية.



تكريم المهندسة دلال العسوسي لتبليها شهادة الاحتراف في الصيانة الاعتمادية CMRP

- حصلت الشركة على المركز الثاني ضمن جائزة التميز المؤسسي (الجائزة الفضية) لعام 2018، والتي تمنحها الجمعية الخليجية للصيانة والاعتمادية، وذلك في مؤتمر ومعرض الشرق الأوسط الخامس للصيانة والاعتمادية الذي عقد في البحرين. وحقت الشركة هذه المرتبة على خلفية تنفيذها برنامج PRIME، في إطار الجائزة المخصصة للمؤسسات التي نفذت أحدث البرامج ذات القيمة المضافة في مجال الصيانة والاعتمادية وإدارة الأصول وأفضل الممارسات والابتكار، وتشمل جميع الشركات الحكومية والخاصة في دول الخليج العربي. واعتمدت معايير الاختيار على 5 ركائز، تتضمن تقليل المخاطر، وتحسين التكلفة، وتطوير الأداء، بالإضافة إلى زيادة الإيرادات، وتطوير القوى العاملة وإدارة المواهب.



- حصلت الشركة على جائزة «صفقة العام»، التي تمنحها شركة TXF العالمية المتخصصة في قطاعات التجارة والتصدير والتمويل وإدارة الصناديق والمخاطر المالية، ومقرها لندن. ومُنحت الشركة هذه الجائزة لنجاحها في إتمام صفقة تمويل مشروع الوقود البيئي من وكالات ائتمان الصادرات العالمية. وتمنح جائزة «صفقة العام» لأكثر الصفقات المالية ابتكاراً، والتي تمتاز بتأثيرها على السوق. ووفقاً للشركة البريطانية، فإن الجائزة تذهب لتلك المشاريع المبتكرة والضخمة، التي تساهم في صنع أسواق اقتصادية حقيقية ومستقرة. كما نالت صفقة تمويل هذا المشروع جائزة «صفقة العام» من هيئة جوائز لـ العالم.



- حصل مبنى الإدارة في مصفاة ميناء عبدالله على الشهادة الفضية للمباني الخضراء عن فئة المباني القائمة، وذلك بعد ان اجتاز المبنى متطلبات المنظومة العالمية لتقييم الاستدامة Global Sustainability Assessment System بنجاح. ويعد هذا الإنجاز الثاني للشركة بعد حصول المبنى الرئيسي على الشهادة الذهبية في عام 2017 كأول مبنى قائم في الكويت يحصل على هذه الشهادة. ويؤكد نيل المباني هذه الشهادات التزامها بمعايير عالية في أدائها البيئي.

- حصلت الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود على الجائزة الذهبية للجمعية الملكية البريطانية لمنع الحوادث RoSPA لأدائها المتميز في الصحة والسلامة للعام 2018.



## Certificates

04

- ITIL Foundation Certificate in IT Service Management (Feb. 2016)
- PRINCE2 Foundation Certificate in Project Management (Feb. 2016)
- Check Certified Programmer, Java SE 8 Programmer (Oct. 2017)
- Associate Android Developer (Apr. 2018)
- Professional Scrum Master (PSM 1) (Jan. 2018)

## الفصل السادس

# القوى العاملة والتدريب والتطوير الوظيفي

عقدت الشركة وشاركت خلال السنة المالية في عدد كبير من الدورات التطويرية والندوات والحلقات الدراسية والمحاضرات المحلية في مواضيع مختلفة تتعلق بالمتطلبات الوظيفية للموظفين، وذلك بالتعاون مع مؤسسات محلية تشمل مركز التدريب البترولي التابع لمؤسسة البترول الكويتية وشركات عالمية.

وقد بلغ عدد الدورات المحلية 385 دورة شارك فيها 4,188 موظفاً، أما الدورات الخارجية فقد بلغت 649 دورة شارك فيها 1,594 موظفاً.

## القوى العاملة

- بلغ إجمالي القوى العاملة التشغيلية وغير التشغيلية في نهاية هذه السنة 6,319 موظفاً، بزيادة مقدارها 167 موظفاً عن إجمالي القوى العاملة في نهاية السنة المالية السابقة دون أي تغيير في الميزانية.
  - تم خلال هذه السنة تعيين 385 موظفاً جديداً منهم 320 موظفاً كويتياً.
  - بلغ عدد العاملين الكويتيين في الشركة في نهاية السنة المالية 5517 موظفاً بنسبة 87.31% من إجمالي القوى العاملة بالشركة، وبزيادة مقدارها 158 موظفاً كويتياً عن السنة المالية السابقة.
  - قامت الشركة خلال السنة المالية باختبار وتوزيع 225 مهندسا ومهندسة حديثي التخرج للعمل في مؤسسة البترول الكويتية والشركات النفطية الزميلة، منهم 85 للعمل في شركة البترول الوطنية الكويتية.
  - وتم تعيين 203 من حملة شهادة الدبلوم (تخصص تكنولوجيا تشغيل المصافي وصناعات كيميائية).
- تبين الجداول التالية تحليلاً للقوى العاملة في الشركة حسب الجنسية والدوائر وتطور أعداد القوى العاملة خلال السنوات 2011/2010 – 2019/2018.

### تحليل لأعداد موظفي الشركة والنسبة المئوية للقوى العاملة الكويتية حسب الدوائر

2019/3/31		2018/3/31		الدائرة
القوى العاملة الكويتية		القوى العاملة الكويتية		
العدد	%	العدد	%	
911	94.21	967	93.87	المبنى الرئيسي*
297	98.02	303	97.66	التسويق المحلي
101	53.72	188	52.20	الصحة والسلامة والبيئة
821	99.39	826	99.18	الأمن والإطفاء
1,423	83.51	1,704	82.83	مصفاة ميناء عبد الله
1,963	84.25	2,330	84.06	مصفاة ميناء الأحمدى
5,516	87.31	6,318	87.11	المجموع الفرعي
1	100	1	100	أسرى الحرب
1	100	1	100	المجموع الفرعي
5,517	87.31	6,319	87.11	إجمالي الشركة

\* يشمل الإدارة العليا، الدائرة القانونية، دائرة التخطيط الشامل، العلاقات العامة والإعلام، تقنية المعلومات، الموارد البشرية، المالية، الخدمات العامة، المشاريع 1، المشاريع 2، الدائرة التجارية، التدريب والتطوير الوظيفي، مساندة الإدارة، إدارة المخاطر، مجموعة التصنيع الأمثل، مشروع الوقود البيئي.



## توزيع موظفي الشركة حسب الجنسية

النسبة المئوية للزيادة أو (التقص) %	النسبة المئوية من إجمالي القوى العاملة		عدد الموظفين			الجنسية
	2019/3/31 %	2018/3/31 %	التغيير	2019/3/31	2018/3/31	
2.95	87.31	87.11	158	5,517	5,359	كويتيون
2.59	1.88	1.89	3	119	116	جنسيات عربية أخرى
2.94	89.19	89.00	161	5,636	5,475	المجموع الفرعي
0.89	10.81	11.00	6	683	677	جنسيات غير عربية
2.71	100	100	167	6,319	6,152	الإجمالي

## تطور أعداد القوى العاملة في الشركة

2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015	2015/2014	2014/2013	2013/2012	2012/2011	2011/2010
6,319	6,152	6,352	6,344	6,464	6,644	5,805	5,880	5,562



دورات تدريبية داخلية

## القوى العاملة للشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود

2019/3/31			2018/3/31			الدائرة
القوى العاملة الكويتية		عدد الموظفين	القوى العاملة الكويتية		عدد الموظفين	
%	العدد		%	العدد		
100	7	7	100	4	4	مكتب المدير العام
90	18	20	90	18	20	دائرة الشؤون المالية والإدارية والخدمات
100	32	32	100	33	33	دائرة العمليات والهندسة والصيانة
96	57	59	96	55	57	المجموع

### التدريب والتطوير الوظيفي

عقدت الشركة وشاركت خلال السنة المالية 2019/2018 في عدد كبير من الدورات التطويرية والندوات والحلقات الدراسية والمحاضرات المحلية في مواضيع مختلفة تتعلق بالمتطلبات الوظيفية للموظفين، وذلك بالتعاون مع مؤسسات محلية تشمل مركز التدريب البترولي التابع لمؤسسة البترول الكويتية وشركات عالمية، وقد بلغ عدد الدورات المحلية 385 دورة شارك فيها 4,188 موظفاً. أما الدورات الخارجية فقد بلغت 649 دورة شارك فيها 1,594 موظفاً. كما عقدت عدة دورات في مركز التدريب البترولي شارك فيها 4,306 موظفين.

تم أيضاً عقد العديد من الدورات والندوات والمحاضرات التي تهدف إلى تطوير كوادر مؤهلة ومحفزة، نذكر منها:

تأهيل وتدريب 201 من طلبة كلية الدراسات التكنولوجية تخصص «تكنولوجيا الهندسة الكيميائية» - دبلوم وذلك لشغل وظيفة «مشغل حقل» لخريجي برنامج "تكنولوجيا تشغيل المصافي" في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب PAAET، منهم 85 خريجاً لسد حاجة مشروع الوقود البيئي، 100 خريجاً لسد حاجة دوائر العمليات في مصفاة ميناء الأحمدى وميناء عبدالله، و16 خريجاً لسد حاجة التسويق المحلي.

- تم تدريب تسعة مهندسين في اليابان لدى شركة JXTG Nippon ببرنامج الإنتاج والصيانة. وتدريب 27 مشغل حقل في كوريا لدى شركة SK Energy على ثلاث مجموعات وعلى البرامج التالية:

- برنامج تشغيل غرف التحكم Control Room Operator Program
- برنامج موظفي العمليات Operation Staff Training Program

- تم تنفيذ البرنامج التدريبي الخارجي "رحلة شركة البترول الوطنية نحو التميز القيادي" لرؤساء الفرق في شركة البترول الوطنية والشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود The KNPC Journey Towards Leadership Excellence، حيث بلغ عدد الحضور 147 رئيس فريق.

- تم تنفيذ البرنامج التدريبي الداخلي "برنامج القيادة الشخصية والإرشاد الجماعي" للمدراء ورؤساء الفرق في شركة البترول الوطنية والشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود Personal Leadership Program & Group Coaching، حيث بلغ عدد الحضور 31 مديراً و149 رئيس فريق.

- ضمن برنامج 6 سيجما - الحزام الأخضر، شارك 20 موظفاً في الدفعة الخامسة للبرنامج لمدة أسبوعين، بهدف توجيههم نحو الاستخدام الأمثل لهذه المنهجية التي تقوم بقياس الجودة، والتحسين من مستوى العمل، وتقليل العيوب، وتقويم مهام العمل والأنظمة الموجودة.

- اختتمت دائرة التدريب والتطوير الوظيفي البرنامج التعريفي الذي نظّمته للموظفين الجدد، واستمر لمدة ثلاثة أيام بحضور ما يزيد عن 80 موظفاً وموظفة من حديثي التعيين. وهدف البرنامج إلى تقديم كل ما يهم الموظف الجديد عن قوانين وأنظمة العمل في الشركة، بالإضافة إلى التعريف بدور الشركة ومراحل تطورها المختلفة، وأنشطة الشركة والمصايف التابعة لها.
- حضرت مجموعة من موظفي الشركة حديثي التعيين من دوائر الشركة المختلفة برنامجاً تدريبياً في كوريا الجنوبية لفترة أسبوعين، تخلله مخيم تدريبي يهدف صقل مهارات الموظفين الجدد ومساعدتهم على أداء مهام العمل بالكفاءة المطلوبة، وذلك لتحقيق رؤية ورسالة الشركة. شمل هذا البرنامج محاضرات نظرية، وورش عمل تدريبية، ودراسة لبعض التجارب الكورية الناجحة، والتي تسهم في تعزيز العمل بروح الفريق، واكتساب مهارات إدارة الوقت، والتواصل الفعال، وكيفية مواجهة تحديات العمل.
- واصلت الشركة عقد الدورات التدريبية للموظفين حديثي التعيين، والموظفين تحت التطوير، وفق الاتفاقية المبرمة مع جمعية «إنجاز الكويت»، حيث عقدت الدورة التدريبية الثانية بنادي بيت الوطنية تحت عنوان «مساري نحو المهنية».
- تم تخريج دفعة جديدة من موظفي الشركة حديثي التعيين ضمت 99 مهندسا ومهندسة، اجتازوا برنامج التدريب على العمل المنظم S-OJT، ونظمت الشركة حفلاً خاصاً بهذه المناسبة حضره الرئيس التنفيذي الذي أكد على أهمية أن يعمل الخريجون على تطوير أنفسهم في مواقع الشركة المختلفة، وحثهم على التركيز على القراءة وزيادة المعرفة خاصة في مجال الصناعة النفطية.
- عقد برنامج فني تخصصي في مجال الفحص غير الإتلافي للعمال الكويتية على عقود المقاولين وعددهم 20 متدرباً، على مستويين لمدة ثلاثة أسابيع في مركز التدريب بمصفاة ميناء عبدالله، حصل المتدربون على شهادة عالمية معتمدة في التخصص الفني.
- أطلقت دائرة الموارد البشرية حملة توعوية لرفع مستوى الوعي لدى كافة الموظفين بواجباتهم والتزاماتهم وحقوقهم وفق اللوائح والأنظمة والتعليمات المعمول بها بالشركة. استمرت الحملة لمدة شهر في مختلف مواقع الشركة، وهدفت إلى مساعدة الموظفين على فهم واستيعاب لأئحة الجزاءات بالشركة والرد على استفساراتهم، بما يضمن توفير بيئة عمل آمنة والمحافظة على سلامة العاملين والمنشأة.



دورة تعريفية للمراقبين الأوائل

- نظم قسم تطوير العاملين التابع لدائرة التدريب والتطوير الوظيفي، برنامجاً تدريبياً لمجموعة جديدة من المراقبين والمهندسين الأوائل من جميع دوائر الشركة، وذلك في معرض أحمد الجابر للنفط والغاز. ويعد هذا هو الموسم الثاني لهذا البرنامج الذي يهدف لتطوير المهارات الإشرافية للمهندسين الأوائل والمراقبين الأوائل، وبناء علاقات وطيدة بين العاملين، بما يخدم استراتيجية الشركة، وذلك من خلال التعرف على اللوائح التنظيمية التي تحكم عملها. شارك في هذا البرنامج 100 مراقب أول ومهندس أول على ثلاث دفعات.

- نظمت دائرة البحث والتكنولوجيا ورشة عمل توعوية لموظفي شركات القطاع النفطي تحت عنوان «حلول تكنولوجية لسلامة التصنيع»، وذلك بالتعاون مع دائرة التدريب والتطوير الوظيفي. تناولت الورشة عدداً من المواضيع المرتبطة بتطبيق إدارة وسلامة المعدات وأفضل الممارسات في الشركة، وأحدث التطورات في مجال البحوث العالمية للتفتيش والتآكل في قطاع النفط والغاز، وما يحتويه من حلول مبتكرة وأفكار بديلة. حاضر بالورشة متخصصون من الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب وممثلو عدد من الشركات العالمية.

- نظم فريق إدارة المخاطر الشاملة دورات توعوية لموظفي الشركة والشركات النفطية الزميلة حضرها أكثر من 500 موظفاً من الشركة و37 موظفاً من الشركات النفطية الأخرى، كان لها فائدة كبيرة للشركات النفطية للاستفادة من تجارب وخبرات الشركة في مجال إدارة المخاطر.

- استضاف فريق إدارة المخاطر الشاملة في الشركة حدثاً نوعياً تحت إطار مجتمع إدارة المخاطر Risk Management Community، حيث غطى الحدث الخطة الاستراتيجية 2040 لإدارة المخاطر والأنشطة والأنظمة المتبعة لإدارة المخاطر في الشركة.

ضمن الحملة التوعوية التي تنظمها الدائرة القانونية عن قانون الجرائم الالكترونية رقم 63 لعام 2015، قدمت الدائرة محاضرة توعوية باللغة الانجليزية في مسرح المبنى الإداري للشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود.

- نظمت دائرة تقنية المعلومات محاضرة توعوية حول علم وعلماء البيانات، وذلك في إطار جهود تنمية الوعي بالتقنيات الجديدة والاستخدام الذكي للبيانات. وقد أكد مدير دائرة تقنية المعلومات أن الأنظمة التكنولوجية والوسائل الحديثة المتاحة في مجال تقنية المعلومات تفقد قيمتها بدون القدرة على إدارة الكم الهائل من البيانات المتاحة.

- في إطار التوجه العام للقطاع النفطي نحو تطبيق استراتيجية 2040 فيما يخص ميكنة أغلب الإجراءات والعمليات المعمول بها، تم تطوير وميكنة بعض العمليات في قسم تخطيط القوى العاملة حيث ساهم هذا التطوير في تقليل الوقت والجهد اللازم لإتمام هذه العمليات، مثل إنشاء صفحة خاصة بطلبات التوظيف للوظائف النادرة (Critical Jobs ERs) بنظام Cognos، والتي تربط بين قسم تخطيط القوى العاملة وقسم التوظيف، حيث سيتم من خلالها زيادة الكفاءة والفاعلية في مشاركة تلك المعلومات. كما تم الاستغناء عن إعداد مذكرات واستبدالها بالرسائل الالكترونية من خلال نظام ORACLE لعدد من الإجراءات.

- تم تطبيق نظام إدارة المعرفة الخاصة بالمناقصات - Tender Knowledge Management System ووضع على صفحة الدائرة التجارية الإلكترونية بما يسمح لموظفي الدائرة بسرعة الحصول على المستندات والوثائق النموذجية والقرارات والقوانين اللازمة للاطلاع والعمل لجميع مراحل طرح وترسية المناقصات، الأمر الذي سيساهم في سرعة الأداء ودقة العمل ومن ثم تخفيض الدورة المستندية. وقد تم شرح هذا النظام للشركات النفطية الزميلة لنقل أفضل الإجراءات وأساليب العمل.

## الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود

- حازت الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود على المركز الأول بجائزة التميز في إدارة الموارد البشرية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا - MENA HR Excellence Award 2018 في فئة "أفضل مبادرة لتطوير العمالة الوطنية" وذلك ضمن فعاليات المؤتمر السنوي الثالث عشر لرأس المال البشري The 13th Human Capital Annual Forum MENA الذي أقيم في مدينة دبي بشهر مايو 2018.



اختتام أحد برامج التدريب على العمل المنظم

- أخذ قسم التدريب والتطوير على عاتقه مسؤولية التخطيط والإعداد والتنفيذ لجميع الأنشطة الخاصة بتدريب وتطوير الموظفين. وقد غطى القسم خلال العام المالي 2019/2018 جميع البرامج والدورات التدريبية والفعاليات المصاحبة لتطوير كفاءات العاملين، ومنها:

- التنسيق مع شركة البترول الوطنية الكويتية لتقييم ومشاركة رؤساء فرق العمل في برنامج إدارة القدرات Talent Management للعام 2019/2018.
- إعداد الخطة السنوية 2020/2019 والخطة الخمسية للنشاط التدريبي والقوى العاملة بالتنسيق مع مؤسسة البترول الكويتية وشركة البترول الوطنية الكويتية.
- إعداد دليل إجراءات قسم الموارد البشرية وفقا لمعايير نظام إدارة الجودة.
- إعداد وتنفيذ مشروع تدريبي متخصص بالتعاون مع شركة Haward لتطوير الكفاءة الوظيفية لعدد 16 موظفا، خلال الفترة من أكتوبر 2018 وحتى مارس 2019.
- تحقيق 100% من برنامج التدريب على الأمن الإلكتروني لجميع موظفي الشركة.



## الفصل السابع

# المسؤولية الاجتماعية

أصدرت شركة البترول الوطنية الكويتية تقرير الاستدامة الرابع، الذي يبرز التزام الشركة بقضايا الاستدامة، لاسيما الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، كما يغطي أنشطة الشركة وجهودها وإنجازاتها والتزامها بتحقيق الاستدامة في جميع النواحي.

وقد صدر هذا التقرير بجهود موظفي دائرة العلاقات العامة والإعلام من دون الاستعانة بطرف خارجي، وقد حرصت الشركة على مشاركة هذه التجربة الرائدة مع الشركات الزميلة، حرصا منها على تعميم الفائدة.

تؤمن شركة البترول الوطنية الكويتية بأن دورها لا يقتصر على تكرير النفط وتصنيع الغاز تعزيراً لاقتصاد دولة الكويت، بل يمتد أيضاً ليشمل تطوير المجتمع وضمان مستقبل مستدام لجميع سكان الكويت وحماية بيئتها. ولذلك تلتزم «البترول الوطنية» بالتزاماً راسخاً بمبدأ «المسؤولية الاجتماعية» وتعتبره جزءاً أساسياً يعادل في أهميته أعمالها الرئيسية. وضمن هذا الإطار، تبذل الشركة جهوداً حثيثة ومتواصلة لتشجيع ورعاية مختلف الأنشطة الاجتماعية والثقافية والرياضية، كما تقدم التبرعات للعديد من الهيئات التي ترفع ذوي الاحتياجات الخاصة وجمعيات النفع العام. ومن أهم المشاركات الاجتماعية التي نفذتها الشركة خلال العام:

- إصدار تقرير الاستدامة الرابع الذي يبرز التزام شركة البترول الوطنية الكويتية بقضايا الاستدامة، لاسيما الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، كما يغطي نشاطات الشركة وجهودها وإنجازاتها والتزامها بتحقيق الاستدامة في جميع النواحي. وقد صدر هذا التقرير بجهود موظفي دائرة العلاقات العامة والإعلام من دون الاستعانة بطرف خارجي.
- إطلاق مسابقة «فكر باستدامة» تشجيعاً لمشاركة الجميع، حتى على مستوى الأفراد، لنشر وتعزيز مفهوم الاستدامة وجعله جزءاً أساسياً في عمل كل موظفي الشركة.
- في إطار الاستعداد لإصدار تقرير الاستدامة الموحد الأول الخاص بمؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة، وضمن استراتيجية المؤسسة 2040، ويهدف الاستفادة من تجربة وخبرة «البترول الوطنية» الناجحة في هذا المجال، استضافت الشركة فعاليات ورشة العمل التفاعلية «Think-K» حول متطلبات ومعايير إعداد التقرير مقسمة حسب قطاعات الشركات النفطية. قدم المحاضرات التي استمرت عدة أيام، متخصصون من شركة «ارنست أند يونج» العالمية - مستشار التقرير، ودائرة العلاقات العامة والإعلام بـ «البترول الوطنية». واستعرض المتحدثون خلال الورشة أهم البيانات المرتبطة بالقطاعات المختلفة التي يتضمنها تقرير الاستدامة، والتوعية بمدى أهمية ترتيب هذه البنود حسب أولوية كل قطاع، بحضور ممثلين عن مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة من قطاعات التنقيب والإنتاج والتكرير.
- نظمت الشركة مهرجان «احتفل بقدراتك» الذي يقام سنوياً في نادي بيت الوطنية لذوي الاحتياجات الخاصة، وذلك لإتاحة الفرصة لهذه الفئة من المجتمع لإبراز مهاراتها ومواهبها. كما تمت زيارة دور رعاية المسنين والمكفوفين وتقديم الهدايا العينية لهم تعبيراً عن الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة.
- في إطار مشاركة الشركة فرحة الجميع بالأعياد الوطنية، قامت فرق من دائرتي العلاقات العامة والإعلام، والتسويق المحلي، بزيارة عدد كبير من محطات تعبئة الوقود التابعة للشركة، في مختلف أرجاء البلاد. فعلى مدار يومي 25 و26 فبراير 2019، قام موظفو الشركة بتوزيع الهدايا التذكارية والأعلام على رواد المحطات في أجواء احتفالية أدخلت البهجة والسرور في نفوس الجميع.
- برعاية الشركة نظمت كلية الدراسات التكنولوجية اللقاء التنويري لطلبتها المستجدين، وذلك في مبنى الكلية بمنطقة الشويخ. وقد قدمت دائرة التدريب والتطوير الوظيفي في الشركة عرضاً مرئياً للطلبة لتعريفهم بالشركة ومصافيتها وأعمالها، كما تم شرح بعض الجوانب المتعلقة بالاتفاق التدريبي مع الشركة الذي يمهد للتوظيف بها بعد التخرج.
- ضمن برنامج «كن ريادياً»، نظمت دائرة العلاقات العامة والإعلام ورشة عمل ميدانية في ثانوية الجزائر للبنات بمنطقة الشامية. وشارك في إدارة الورشة عدد من موظفي الشركة حديثي التعيين، حيث شكل كل منهم مجموعة من الطالبات وجمع أفكارهن في محاولة لاكتشاف وتنمية المواهب الريادية. يذكر أن الشركة وقعت مع جمعية «إنجاز الكويت» اتفاقية لتدريب 1,800 طالباً وطالبة من شباب الكويت الواعد.
- وفي إطار هذه الاتفاقية، استقبلت دائرة العلاقات العامة والإعلام طالبات ثلاث مدارس في مسرح مصفاة ميناء عبدالله للمشاركة في فعالية بعنوان «اليوم الوظيفي». شاركت في الفعالية كل من مدرسة أم الهيمان الرئيسية، ومدرسة جمانة بنت الحسن، ومدرسة شريفة العوضي. وقد تم تعريف الطالبات بنبذة عن استراتيجية الشركة 2040 ورؤية ورسالة الشركة وفق هذه الاستراتيجية، مع التركيز على بعض أعمال دائرة تقنية المعلومات وأعمال دوائر المصفاة.



- نظمت دائرة العلاقات العامة والإعلام بالتعاون مع إدارة مشروع الوقود البيئي، حملة لتنظيف منطقة شاليهات ميناء عبدالله، شارك فيها عدد كبير من موظفي ومهندسي الدوائر المختلفة، ومن فريق «ستار» التطوعي التابع للشركة، وتهدف هذه الحملات التطوعية إلى نشر ثقافة الإيجابية، وخلق روح من التعاون بين موظفي دوائر الشركة المختلفة، وكجزء من الدور البيئي الذي تلعبه الشركة.
- ضمن أنشطة الشركة المجتمعية، وحرصاً منها على التفاعل الإيجابي مع احتياجات ومتطلبات شرائح المجتمع المختلفة، ساهمت الشركة في توفير بعض المستلزمات التي يحتاجها المصلون خلال شهر رمضان المبارك، وذلك في عدد من مساجد البلاد. وفي ذات السياق قام فريق من دائرة العلاقات العامة والإعلام بتوزيع مياه الشرب والتمر على عملاء محطات الوقود قبيل حلول موعد الإفطار، كما قام الفريق كذلك بتوزيع منشورات تخص إجراءات السلامة الواجب اتباعها أثناء التزود بالوقود حرصاً على سلامة الجميع.
- نظمت الشركة مسابقتها الرمضانية السنوية لحفظ القرآن الكريم وتجويده، والمخصصة لموظفي القطاع النفطي وأبنائهم، وذلك بالتعاون مع وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، التي وفرت من جانبها لجان التحكيم. وأشرفت دائرة العلاقات العامة والإعلام على تنظيم المسابقة في نسختها الحادية عشرة، وشهدت المسابقة إقبالا ملحوظا من قبل موظفي الشركة والقطاع النفطي.
- استمرراً لتقاليدنا السنوية في رمضان من كل عام، أقامت الشركة خيمة إفطار صائم الرمضانية قرب المبنى الرئيسي في الأحمدية لتقديم إفطار لأكثر من 800 صائم يوميا. وهو جهد يعكس دور الشركة في مختلف المجالات الاجتماعية.
- قام فريق من دائرة العلاقات العامة والإعلام صباح أول أيام عيد الأضحى المبارك، بزيارة نزلاء دور الرعاية الاجتماعية وتهنئتهم بهذه المناسبة الدينية العظيمة.



من مسابقة فكر باستخدامة

## الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود

- تم تنظيم زيارة لأبناء القطاع النفطي لمبنى الشركة ومطار الكويت الدولي بالتعاون مع شركة "ناس" والادارة العامة للطيران المدني والقوة الجوية ومركز إطفاء شركة البترول الوطنية الكويتية.
- رعت الشركة احتفالية اليوم العالمي للطيران المدني.

## المشاركات في المعارض والمؤتمرات

- شاركت «البترول الوطنية» في العديد من المعارض والمؤتمرات وغيرها من المناسبات واللقاءات المحلية والعالمية، نظرا لأهمية التواصل مع أصحاب الخبرات في صناعة النفط، والاطلاع على آخر المستجدات في عالم التكرير والتكنولوجيا وغيرها.. نذكر منها:
- شاركت الشركة في النسخة الأولى من مؤتمر ومعرض الاتحاد الخليجي للتكرير العالمي، الذي أقيم في مملكة البحرين تحت شعار «نحو تكرير تنافسي من خلال الابتكار والتعاون والتكنولوجيا»، بتنظيم من الاتحاد الخليجي للتكرير، وهو يعد منصة استراتيجية رائدة أولى في الشرق الأوسط للمهنيين في مجال التكرير لمواجهة تحديات الأعمال، وتبادل أفضل الممارسات، وإطلاق الفرص المحتملة من خلال التعاون والشراكات الاستراتيجية، سعياً منها نحو التميز.



الشركة في مؤتمر ومعرض الاتحاد الخليجي للتكرير

• نظمت الشركة اللقاء الفني الأول لمجتمع التصميم والهندسة لسنة 2019/2018، الذي يشكل إحدى مبادرات "Think-K" التي ترعاها مؤسسة البترول الكويتية، وتوفر هذه المجتمعات منصة مهمة لتعزيز الترابط، والمشاركة الفعالة للمعرفة والمعلومات ما بين العاملين في مختلف الشركات النفطية. وكان موضوع اللقاء الأول هو «الدروس المستفادة» و«أفضل الممارسات». بينما ركز اللقاء الثاني على ثلاثة مواضيع منفصلة هي تحسين الدراسات الأولية للمشروع للحد من الأوامر التغييرية، وتطبيق ممارسات ممتازة في مد الأنابيب، وفي استخدام مصادر الطاقة غير التقليدية.

كما عقدت الشركة اللقاء الثالث لـ "مجتمع تقنية المعلومات"، الذي كان محوره "الدروس المستفادة"، مع التوسع في شرح أهمية تقاسم الدروس المستفادة وتوثيقها. ويهدف تشكيل هذا المجتمع إلى المشاركة بالمعرفة وأفضل الممارسات في تطبيق معايير صناعة تقنية المعلومات، مع تقديم الحلول، وتعزيز الامتثال بالنظم، وتحقيق أمن المعلومات والأمن السيبراني، وتطوير عملية التخطيط للمساعدة في تعظيم الإنتاج، بالإضافة إلى تحقيق التحسين المستمر والتعلم التنظيمي.

والغرض الرئيسي من هذه المجتمعات هو تبادل الخبرات والتعاون فيما بين الشركات النفطية الكويتية التابعة لمؤسسة البترول الكويتية. وقد عهدت مؤسسة البترول الكويتية إلى شركة البترول الوطنية الكويتية بتشكيل مجتمعين، هما مجتمع تقنية المعلومات، ومجتمع التصميم والهندسة.

• شاركت الشركة في معرض مجتمع إدارة التصنيع الثاني الذي نظمته شركة نفط الكويت في إطار سياسة مؤسسة البترول الكويتية بتنظيم مجتمعات لتبادل الخبرات، ومشاركة الممارسات المثلى، وتوحيد المفاهيم بين كافة الشركات النفطية التابعة. وتمثلت مشاركة الشركة في عرض أربع ممارسات مثلى وتجارب ناجحة في مصفاة ميناء الأحمدى وميناء عبدالله، قدمها عدد من مهندسي قسمة إدارة التصنيع والتفتيش والتآكل.

• استضافت الشركة عدة اجتماعات للجان التابعة للاتحاد الخليجي للتكرير، منها الاجتماع ربع السنوي الرابع للجنة الطاقة، حيث تم استعراض الإنجازات التي حققتها اللجنة وخطط عملها المستقبلية، بالإضافة إلى الآليات الخاصة والتقنيات الحديثة التي تخص أعمال التكرير المتبعة في المصافي التابعة لدول مجلس التعاون.

• كما استضافت الشركة الاجتماع الثاني للجنة التقنيات التابعة للاتحاد الخليجي للتكرير، حيث استقبلت الشركة وفد الاتحاد الذي ضم ممثلين عن دولة الامارات والسعودية والبحرين، وممثلين عن الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة. واستضافت أيضا اجتماع الربع الثاني للجنة الفنية المختصة بالصحة والسلامة والبيئة في الاتحاد الخليجي للتكرير. وأيضا الاجتماع ربع السنوي للجنة السلامة الصناعية والاعتمادية التي تمثل إحدى لجان الاتحاد الخليجي للتكرير. يذكر أن اللجنة تعمل كمنصة لتسهيل التفاعل بين الشركات المؤسسة للاتحاد الخليجي للتكرير وأعضاء الاتحاد، كما تهدف إلى تحقيق التفاعل المثمر مع الشركات العالمية الرائدة في مجال الصناعات النفطية والخبراء في مجال تكرير النفط للمساعدة على تحقيق النمو الاستراتيجي للأعمال التجارية النهائية، وتحسين الأداء على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي.

• شاركت الشركة في مؤتمر ومعرض الشرق الأوسط لتكنولوجيا العامل الحفاز، الذي استضافته مملكة البحرين. وقدم وفد الشركة المشارك في المؤتمر مجموعة من أوراق العمل المتخصصة، مثل "معالجة الهيدروجين عالي الكبريت في وحدة الهيدروجين"، و"التنوع في اختيار شركات المواد الحفازة وطرق تأهيل مصنعي هذه المواد"، وغيرها.

• نظمت الشركة بالتعاون مع مركز التعاون الياباني- البترول JCCP، ورشة عمل تقنية تحت عنوان «برنامج التعاون الفني»، وهدفت إلى تبادل الخبرات وأفضل الممارسات في مجال الصيانة. تم خلال الورشة تقديم ثلاثة عروض مرئية عن أحدث تكنولوجيا الصيانة المتوفرة باليابان، تناولت تقنيات التفتيش والصيانة في حالات التآكل تحت المناطق المعزولة، وسياسة صيانة الأجزاء المختلفة في المصافي اليابانية، والحلول المستخدمة في دوائر التشغيل والصيانة.

• كُرمت جمعية الهندسة الكيميائية شركة البترول الوطنية الكويتية، لرعايتها حفل تخرج وتفوق طلبة قسم الهندسة الكيميائية في كلية الهندسة والبترول بجامعة الكويت للعام 2017 - 2018. وتقدم كل من رئيس قسم الهندسة الكيميائية في الجامعة ورئيس جمعية الهندسة الكيميائية بالشكر والتقدير للشركة، بصفته الراعي الماسي للحفل. وعبرا عن فخرهما

بدعم حفلات خريجي الجامعات الكويتية الذين سيباشرون أعمالهم في القطاع النفطي، ومحطات تحلية المياه، والعديد من القطاعات الحيوية.

- بالتعاون مع شركة شيفرون لوموس جلوبال CLG، نظمت دائرة التخطيط الشامل ورشة عمل هدفت لتبسيط الضوء على أحدث التقنيات في مجال التكرير في ضوء الخطط الحالية لكل من شركة البترول الوطنية الكويتية والشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة، للتوسع في الطاقة التكريرية، ومعالجة وتحسين زيت الوقود منخفض الكبريت. وركزت الورشة على تقنيات تطوير وتحسين زيت الوقود منخفض الكبريت، كما قدمت شركة شيفرون لوموس جلوبال عدة عروض حول أوضاع السوق العالمي، فيما يتعلق بالمنظمة البحرية الدولية IMO 2020، وتقنيات LC-Platform بالإضافة إلى آخر التطورات المتعلقة بالمواد الحفازة.
- شاركت الشركة في رعاية معرض التصميم الهندسي لطلبة كلية الهندسة والبترول بجامعة الكويت، والذي ضم أفضل الإبداعات الهندسية للطاقت الشابة في كلية الهندسة والبترول، وهو يجسد الخبرة العلمية والشراكة على المستويين النظري والتطبيقي. وأشاد المشاركون بجناح الشركة في المعرض، والذي يوفر معلومات كافية للطلاب عن الشركة، وذلك من منطلق حرص الشركة على دعم الشباب، انطلاقاً من رؤيتها الهادفة إلى دعم المشاريع الواعدة.
- شاركت الشركة في احتفال معهد التدريب الصناعي، والذي احتفل باليوبيل الفضي لتأسيسه. وقد ساهمت الشركة أيضاً في المعرض المصاحب للحفل بجناح قدمت فيه عدداً من مطبوعاتها باللغتين العربية والإنجليزية، كما قدمت بعض الهدايا التذكارية للحضور ولطلبة المعهد.
- شاركت الشركة في مؤتمر ومعرض الكويت الدولي الثالث للصحة والسلامة والأمن والبيئة والذي نظّمته مؤسسة البترول الكويتية في فبراير 2019. وهدف المؤتمر الى تعزيز ونشر ثقافات وأنماط سلوكية ملزمة للجميع تتعلق بمعايير الأمن والسلامة والصحة والبيئة. وقد شارك عدد كبير من موظفي الشركة في المؤتمر والمعرض.
- استضافت الشركة المؤتمر السنوي السابع والعشرين في الكويت والتابع لجمعية مصنعي الغاز – فرع مجلس التعاون الخليجي، خلال شهر مارس 2019. وهدف المؤتمر، الذي حمل شعار «تحسين الكفاءة في تصنيع الغاز الطبيعي – من البئر إلى المستهلك»، إلى تغطية التحديات المتعلقة بتصنيع الغاز في الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى. وقد شارك 129 موظفاً بحضور المؤتمر وورش العمل وتقديم العديد منها. وعكس هذا المؤتمر الأهمية الكبرى التي توليها الشركة والكويت لزيادة قدراتها على تصنيع الغاز، والذي تزداد أهميته كمصدر للطاقة النظيفة لإنتاج الكهرباء، وكمادة أولية للصناعات البتروكيمياوية، ومختلف الاستخدمات الأخرى الصناعية والمنزلية في الكويت.
- شاركت الشركة في أعمال ملتقى الترشيد الثاني للكهرباء والماء، الذي نظم برعاية وزير النفط ووزير الكهرباء والماء د. خالد الفاضل، بمشاركة عدد من الجهات الحكومية والمؤسسات الأكاديمية والبحثية وجهات عسكرية وجمعيات نفع عام، حيث قدم مدير دائرة تقنية المعلومات ورقة عمل استعرض خلالها جهود الشركة وأنشطتها في مجال ترشيد استهلاك الكهرباء والماء.
- شاركت الشركة في معرض "يوم المهندس الكويتي" الذي نظّمته جمعية المهندسين الكويتية بمناسبة اليوم العالمي للمهندسين على مدار ثلاثة أيام. واستقبل جناح الشركة زوار المعرض، حيث قدم فريق من مهندسيها شرحاً لمهامها وأدوارها، وأجابوا على استفسارات الجمهور المتعلقة بمشاريعها.



المؤتمر السنوي الـ 27 لجمعية مصنعي الغاز – فرع مجلس التعاون الخليجي



مؤتمر ومعرض الكويت الدولي الثالث للصحة والسلامة والأمن والبيئة



## الفصل الثامن

# التقرير المالي

توضح البيانات الواردة في هذا التقرير نتائج السنة المالية المنتهية في 2019/3/31، ومقارنتها بالنتائج المالية للسنة السابقة المنتهية في 2018/3/31. وقد بلغ إجمالي الأصول في الميزانية العمومية 9,872,767,635 ديناراً كويتياً مقابل 8,523,138,675 ديناراً كويتياً للسنة المالية المنتهية في 2018/3/31 محققاً ارتفاعاً بلغ 1,349,628,960 ديناراً كويتياً.

## الإيرادات:

بلغ إجمالي إيرادات الشركة 9,242,350,711 ديناراً كويتياً بارتفاع قدره 2,011,651,815 ديناراً كويتياً عن إيرادات السنة السابقة حسب التوضيح التالي:

2018/2017	2019/2018	البيان
5,002,389,653	6,277,039,444	إيراد عمليات التكرير
2,049,635,404	2,641,147,098	إيراد عمليات إسالة الغاز
146,079,440	174,895,108	إيراد كافكو
-	144,555,800	إيراد الشركة الكويتية للقطريات*
264,332	248,463	إيراد محطة غسيل السيارات
32,330,067	4,464,798	إيرادات أخرى**
7,230,698,896	9,242,350,711	إجمالي الإيرادات

\* يتضمن إجمالي مبيعات الشركة الكويتية للقطريات للربع الأخير من السنة المالية 2018/2019 (عن 3 أشهر)  
 \*\* تشمل فوائد الإيداعات وفروق تحويل العملات الأجنبية، العائد على الاستثمار في شركة زميلة، وإيرادات بيع العامل المحفز المستعمل والمواد المتقدمة والأصول المتهاكلة.

واستمرت الشركة بتسويق منتجات بترولية في السوق المحلية لحساب مؤسسة البترول الكويتية حيث بلغت قيمتها 566,391,781 ديناراً كويتياً أثناء السنة المالية الحالية، مقارنة بما تم تسويقه في السنة السابقة والبالغ 528,976,766 ديناراً كويتياً.





## الأرباح والخسائر

أظهرت نتائج عمليات الشركة للسنة المالية 2019/2018 خسارة صافية وقدرها (213,115,535) ديناراً كويتياً مقارنة بربح للسنة السابقة والبالغة 134,603,718 ديناراً كويتياً. وفيما يلي توزيع الأرباح والخسائر حسب الأنشطة المختلفة للشركة:

البيان	دينار كويتي
الأرباح (الخسائر) الناتجة عن عمليات التكرير وإسالة الغاز	(255,564,737)
الأرباح (الخسائر) الناتجة عن نشاط شركة كافكو	18,308,020
الأرباح (الخسائر) الناتجة عن الشركة الكويتية للقطريات	36,778,036
الأرباح (الخسائر) الناتجة عن نشاط التسويق المحلي	96,326
إيرادات أخرى	487,042
مخصصات	(13,154,925)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	(65,297)
إجمالي الأرباح (الخسائر)	(213,115,535)



شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.  
وشركاتها التابعة  
دولة الكويت

البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩



الصفحة	المحتويات
٣ - 1	تقرير مراقب الحسابات المستقل
٤	بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجمعة
٥	بيان المركز المالي المجمع
٦	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمعة
٧	بيان التدفقات النقدية المجمعة
56 - ٨	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## تقرير مراقب الحسابات المستقل

السادة / المساهمين  
المحترمين  
شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.  
دولة الكويت

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية لشركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك. ("الشركة") وشركاتها التابعة (بإشارة إليهم مجتمعين بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في ٣١ مارس ٢٠١٩، والبيانات المجمعة للأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الأخر والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وإيضاحات تتضمن السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التوضيحية الأخرى.

برأينا، أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، في كافة النواحي المادية، عن المركز المالي المجموع للمجموعة كما في ٣١ مارس ٢٠١٩، وعن أدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة بمزيد من التفصيل في بند "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" في تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين ("الميثاق") كما قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. باعتبارنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس يمكننا من إبداء رأينا.

### معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها في تاريخ تقرير مراقب الحسابات هي تقرير مجلس الإدارة الوارد في التقرير السنوي للمجموعة، ولكن لا تتضمن البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا يقدم أي تأكيدات حول النتائج المتعلقة بها بأي شكل.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى وتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أخطاء مادية بشأنها.

إذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا رفع تقرير بشأنها. ليس لدينا ما نشير إليه في تقريرنا بهذا الشأن.

## مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لتلك البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ومسؤولة عن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من الأخطاء المادية، سواء كانت نتيجة للغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تكون الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس الاستمرارية، والإفصاح إن أمكن عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية بالإضافة إلى استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تعتزم الإدارة إما تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها؛ أو إذا كانت لا تمتلك بديلاً واقعياً آخر باستثناء القيام بذلك.

المسؤولين عن الحوكمة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى مستوى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد، إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تكشف دائماً الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء المادية عن الغش أو الخطأ وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر، بصورة فردية أو مجمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاماً مهنية وحافظنا على أسلوب الشك المهني خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتناول تلك المخاطر بالإضافة إلى الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الغش تزيد عن تلك الناتجة عن الخطأ؛ حيث أن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم أدوات الرقابة الداخلية المتعلقة بالتدقيق لوضع إجراءات تدقيق ملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول مدى فاعلية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى مدى ملاءمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حال توصلنا إلى وجود عدم تأكيد مادي، يجب علينا أن نلفت الانتباه إلى ذلك في تقرير مراقب الحسابات حول الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو يجب علينا تعديل رأينا في حالة عدم ملاءمة الإفصاحات. تستند نتائجنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية المجمعة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإفصاحات، وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. إن مسؤوليتنا هي إبداء التوجيهات والإشراف على عملية التدقيق وتنفيذها للمجموعة وتحمل المسؤولية كاملةً عن رأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المقرر لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية تم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

كذلك فإننا حصلنا على المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن المعلومات التي نص عليها قانون الشركات رقم ١ لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته ولائحته التنفيذية، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة. برأينا، أن الشركة تمسك سجلات محاسبية منتظمة وأن الجرد قد أجري وفقا للأصول المرعية وأن المعلومات المحاسبية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة مع ما هو وارد في الدفاتر المحاسبية للشركة. لم يرد لعلنا أية مخالفات، خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩، لأحكام قانون الشركات رقم ١ لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته ولائحته التنفيذية، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة على وجه يؤثر مادياً في نشاط المجموعة أو في مركزها المالي المجمع.

مراقب حسابات – ترخيص رقم ١٣٨ فئة "أ"  
من كي بي إم جي صافي المطوع وشركاه  
عضو في كي بي إم جي العالمية

الكويت في ٢٥ أبريل ٢٠١٩

بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس 2019

٢٠١٨	٢٠١٩	إيضاح	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي		
7,198,369	9,317,049	٥	الإيرادات
(6,906,759)	(9,351,074)	٦	تكلفة المبيعات
291,610	(34,025)		مجمّل (الخسارة) / الربح
(171,126)	(187,041)	٧	مصروفات عمومية وإدارية
11,360	16,171	٨	إيرادات أخرى
(18,142)	(13,432)	٩	مخصصات - بالصادف
17,496	26,953	١٤	حصة المجموعة في ربح شركات مستثمر فيها محاسب عنها بطريفة حقوق الملكية
-	(1,864)		تكاليف تمويل
899	3,435		إيرادات تمويل
2,575	(13,212)		(خسارة) / ربح تحويل عملات أجنبية
134,672	(203,015)		الربح قبل مكافأة أعضاء مجلس الإدارة والضرائب
(68)	(113)		مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
-	(372)	١٠	الضرائب المتعلقة بشركة تابعة
134,604	(203,500)		(خسارة) / ربح السنة
(2,688)	3,312		الإيرادات / (الخسائر) الشاملة الأخرى
(2,688)	3,312		البنود التي يعاد أو يمكن أن يعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر
131,916	(200,188)		فروق تحويل عملات أجنبية
			الإيرادات / (الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة
			إجمالي (الخسائر) / الإيرادات الشاملة للسنة
134,604	(213,115)		(الخسائر) / الأرباح العائدة إلى:
-	9,615	٢٤	مساهمي الشركة
134,604	(203,500)		حصص غير مسيطرة
			(الخسائر) / الأرباح للسنة
131,916	(210,530)		إجمالي (الخسائر) / الإيرادات الشاملة العائدة إلى:
-	10,342	٢٤	مساهمي الشركة
131,916	(200,188)		حصص غير مسيطرة
			إجمالي (الخسائر) / الإيرادات الشاملة للسنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان المركز المالي المجموع  
 كما في ٣١ مارس ٢٠١٩

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	إيضاح	
			<b>الموجودات</b>
5,327,695	6,208,965	11	ممتلكات وآلات ومعدات
-	41,811	13	موجودات غير ملموسة
17,160	14,220	12	مصرفوات مؤجلة
150,619	73,709	14	استثمار في شركات مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية
169,139	182,600	17	مستحق من الشركة الأم
-	91,260	19	ودائع لأجل
<u>5,664,613</u>	<u>6,612,565</u>		<b>الموجودات غير المتداولة</b>
432,790	448,742	15	مخزون
134,805	136,537	16	مدينون تجاريون
1,735,995	1,623,104	17	مستحق من أطراف ذات صلة
321,430	726,441	17	أموال محتفظ بها من قبل الشركة الأم
101,029	108,626	18	مدينون آخرون ومدفوعات مقدماً
-	153,658	19	ودائع لأجل
94,395	29,935	20	النقد والنقد المعادل
38,082	33,160	21	موجودات محتفظ بها لغرض البيع
<u>2,858,526</u>	<u>3,260,203</u>		<b>الموجودات المتداولة</b>
<u>8,523,139</u>	<u>9,872,768</u>		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
1,587,000	1,587,000	22	رأس المال
182,600	182,600	23	إحتياطي إجباري
9,150	11,735		إحتياطي تحويل عملات أجنبية
-	(213,115)		خسائر مترakمة
27,006	27,006		إحتياطي استحواذ
1,805,756	1,595,226		<b>الإجمالي الفرعي</b>
-	154,644	24	حصاص غير مسيطرة
<u>1,805,756</u>	<u>1,749,870</u>		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
2,100,919	2,707,348	25	قروض وسلف
323,606	414,822	26	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
3,655,793	3,901,937	17	تمويل مُستلم من الشركة الأم
-	141,506	17	دفعات مؤجلة
<u>6,080,318</u>	<u>7,165,613</u>		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
29,975	436,147	25	قروض وسلف
-	69,969	17	دفعات مؤجلة
3,368	5,906		دائنون تجاريون
449,945	406,275	27	دائنون آخرون ومصرفوات مستحقة
121,144	-	28	توزيعات أرباح دائنة
32,633	38,988	17	مستحق إلى أطراف ذات صلة
<u>637,065</u>	<u>957,285</u>		<b>المطلوبات المتداولة</b>
<u>6,717,383</u>	<u>8,122,898</u>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
<u>8,523,139</u>	<u>9,872,768</u>		<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

وليد البدر  
 الرئيس التنفيذي

حمزة عبدالله بخش  
 رئيس مجلس الإدارة



بيان التفورات في حقوق الملكية المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

إجمالي حقوق الملكية	حصص غير مسيطرة	الإجمالي	احتياطي استحواد	أرباح مرحلة (خسائر) / متراكمة	احتياطي تحويل عملات أجنبية	احتياطي إجباري	رأس المال
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
١,767,978	-	1,767,978	-	-	11,838	169,140	1,587,000
١34,604	-	134,604	-	134,604	-	-	-
(2,688)	-	(2,688)	-	(2,688)	-	-	-
١31,916	-	131,916	-	134,604	(2,688)	-	-
-	-	-	-	(13,460)	-	-	-
(121,144)	-	(121,144)	-	(121,144)	-	13,460	-
27,006	-	27,006	27,006	-	-	-	-
1,805,756	-	1,805,756	27,006	-	9,150	182,600	1,587,000
١,805,756	-	1,805,756	27,006	-	9,150	182,600	1,587,000
(٢٠٣,٥٠٠)	٩,١١٥	(٢١٣,١١٥)	-	(٢١٣,١١٥)	-	-	-
3,312	727	2,585	-	-	2,585	-	-
(200,188)	10,342	(210,530)	-	(213,115)	2,585	-	-
162,554	162,554	-	-	-	-	-	-
(18,252)	(18,252)	-	-	-	-	-	-
1,749,870	154,644	1,595,226	27,006	(213,115)	11,735	182,600	1,587,000

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التدفقات النقدية المجمعة

للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

٢٠١٨	٢٠١٩	إيضاح	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي		
134,604	(203,500)		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية (الخسارة) / الربح للسنة تسويات:
48,435	74,321	11	إستهلاك
18,142	12,648	9	مخصصات - بالصافي
-	887	13	إطفاء موجودات غير ملموسة
11,624	11,441	12	إطفاء مصروفات مؤجلة
(17,496)	(26,953)	14	حصة المجموعة في ربح شركات مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية (ربح) / خسارة من بيع ممتلكات وألات ومعدات
24	(2,410)		مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
132,049	125,255	26	إيرادات فوائد
(899)	(3,434)		مصروفات فوائد
-	1,864		خسائر الائتمان المتوقعة
-	705	9	خسارة غير محققة من تحويل عملات أجنبية
-	13,212		ربح تحويل عملات أجنبية
(2,575)	2,015		
323,908	6,051		
			التغيرات في:
11,294	(10,556)		- المخزون
(25,072)	35,476		- مدينون تجاريون
(229,656)	(79,769)		- مستحق من أطراف ذات صلة
10,242	(7,597)		- مدينون آخرون ومدفوعات مقدماً
(15,017)	(4,643)		- دائنون تجاريون
(104,523)	(52,796)		- دائنون آخرون ومصروفات مستحقة
(66,921)	(41,780)		- مستحق إلى أطراف ذات صلة
(95,745)	(155,614)		
(63,185)	(34,065)	26	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة
(64)	(68)	27	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة مدفوعة
(158,994)	(189,747)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(1,100,204)	(617,420)	11	شراء ممتلكات وألات ومعدات
-	3,956		المحصل من بيع ممتلكات وألات ومعدات
511	(69,954)	4	الاستحواذ على شركة تابعة - بالصافي بعد النقد المكتسب
(11,923)	(8,501)	12	شراء مواد مخفزة
(231,505)	231,505		أموال محتفظ بها لدى الشركة الأم مستحقة بعد ثلاثة أشهر من تاريخ الإيداع
-	55,236		صافي الحركة في ودائع لأجل
12,192	11,988	14	توزيعات أرباح مستلمة
899	3,434		إيرادات فوائد مستلمة
(1,330,030)	(389,756)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
1,033,894	1,008,453	17	المحصل من قروض وسلف
547,792	310,304		تمويل مستلم من الشركة الأم
-	(123,419)		مدفوعات مقدماً من قروض وسلف
-	(32,789)		مدفوعات مؤجلة
-	(9,126)		توزيعات أرباح مدفوعة إلى حصص غير مسيطرة
-	(1,864)		فوائد مدفوعة
1,581,686	1,151,559		صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية
92,662	572,056		صافي الزيادة في النقد والنقد المعادل
91,658	184,320		النقد والنقد المعادل في بداية السنة
184,320	756,376	20	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة
			معاملات غير نقدية
1,500,065	-	17	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية صافي موجودات مشروع مصفاة الزور المحولة إلى الشركة الأم
			التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
-	65,571		ممتلكات وألات ومعدات
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(1,500,065)	(65,571)	17	صافي موجودات مشروع مصفاة الزور المحولة إلى الشركة الأم

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## ١. التأسيس والنشاط

إن شركة البترول الوطنية الكويتية ("الشركة") هي شركة مساهمة كويتية تأسست في 1960 وهي تعمل في أنشطة تكرير النفط بما في ذلك تصنيع غاز النفط المسال. إن عنوان مكتب الشركة المسجل هو ص.ب ٧٠، الصفاة ١٣٠٠١، الكويت.

إن الشركة هي شركة تابعة مملوكة بالكامل لمؤسسة البترول الكويتية، وهي مملوكة بالكامل لحكومة دولة الكويت. تقوم الشركة بشراء النفط الخام ومخزون التشغيل من الشركة الأم بغرض تكريره ثم تقوم ببيع المنتجات مرة أخرى بصورة أساسية إلى الشركة الأم. يتم تحديد أسعار هذه المعاملات وفقاً لاتفاقية التوريد بين الشركة والشركة الأم.

تقوم الشركة أيضاً بتوزيع منتجات البترول داخل دولة الكويت بالنيابة عن الشركة الأم، كما تقوم بتقديم الخدمات الإضافية لمحطات الوقود. يتم اكتساب نسبة ٩٨% (٢٠١٨: ٩٩%) تقريباً من إيرادات الشركة من الشركة الأم.

في ٢٥ أكتوبر ٢٠١٨، استحوذت الشركة على حصة ملكية إضافية تبلغ ٢٠% في الشركة الكويتية للعطريات، مما أدى إلى زيادة نسبة الملكية من ٤٠% إلى ٦٠%. وبناءً عليه، قامت المجموعة بتجميع الشركة الكويتية للعطريات كشركة تابعة لها منذ تاريخ الاستحواذ.

تتكون البيانات المالية المجمعة من البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليهما مجتمعين "بالمجموعة") واستثمارها في شركة زميلة.

فيما يلي قائمة بالشركات التابعة المملوكة بشكل مباشر وغير مباشر والشركات المستثمر بها المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية:

اسم الشركة الشركات التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية ٢٠١٨	٢٠١٩
الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود ش.م.ك. (مقفلة) ("كافكو") الشركة الكويتية للعطريات ش.م.ك. (مقفلة)	الكويت	تزويد الطائرات بالوقود	١٠٠%	١٠٠%
شركة تابعة مملوكة من خلال الشركة الكويتية للعطريات الشركة الكويتية لإنتاج البرازيلين ش.م.ك. (مقفلة)	الكويت	تصنيع وبيع العطريات	-	٦٠%
شركات زميلة ومشاريع مشتركة الشركة الكويتية للعطريات ش.م.ك. (مقفلة)	الكويت	تصنيع وبيع العطريات	٤٠%	-
الشركة الكويتية للسنايرين ش.م.ك. (مقفلة)	الكويت	تصنيع وبيع السنايرين	-	٥٧,٥%

تم التصريح بإصدار هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً لقرار مجلس الإدارة في ٢٣ أبريل ٢٠١٩ وتخضع لموافقة الشركة الأم في الجمعية العامة السنوية والتي تمتلك صلاحية تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها في الجمعية العامة السنوية للشركة.

## ٢. أسس الإعداد

### أ) بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ومتطلبات قانون الشركات رقم ١ لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته ولائحته التنفيذية، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة والقرار الوزاري رقم ١٨ لسنة ١٩٩٠.

هذه هي أول مجموعة من البيانات المالية المجمعة السنوية للمجموعة التي تم فيها تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ الإيرادات من العقود مع العملاء والمعيار الدولي للتقارير المالية ٩ الأدوات المالية. إن التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة مبينة في إيضاح ٢ (هـ).

(ب) أسس القياس

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة على أساس التكلفة التاريخية أو التكلفة المطفأة.

(ج) عملة التعامل والعرض

يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي، وهو عملة التعامل للشركة. كافة المعلومات المالية المعروضة بالدينار الكويتي مقربة إلى أقرب ألف.

(د) استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات وافتراسات، والتي قد تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

تستند التقديرات والافتراضات المرتبطة بها إلى الخبرة التاريخية بالإضافة إلى عدة عوامل أخرى، والتي يعتقد أن تكون معقولة وفقاً للظروف، وأن توفر نتائجها أساساً لاتخاذ الأحكام حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة من مصادر أخرى.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات بصفة مستمرة. يتم إدراج التعديلات على السياسات المحاسبية في الفترة التي تم فيها تعديل تلك التقديرات إذا كان التعديل يؤثر على هذه الفترة فقط، أو في فترة التعديل وأي فترات مستقبلية إذا كان هذا التعديل يؤثر على كل من الفترات الحالية والمستقبلية.

وردت في إيضاح ٣ (ع) معلومات حول أهم مجالات عدم التأكد من التقديرات والأحكام الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية والتي لها بالغ الأثر على المبالغ المسجلة في البيانات المالية المجمعة.

(هـ) التغييرات في السياسات المحاسبية

قامت المجموعة بتطبيق المعايير الجديدة التالية والتعديلات على المعايير التي تسري للسنة الحالية:

(i) المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ – الأدوات المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية الصيغة النهائية للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩ – الأدوات المالية في يوليو ٢٠١٤ والذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي ٣٩ الأدوات المالية: الاعتراف والقياس وجميع النسخ السابقة للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩. يشتمل المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ على جميع الجوانب الثلاثة لمشروع المحاسبة عن الأدوات المالية وهي التصنيف والقياس والانخفاض في القيمة ومحاسبة التحوط. يسري مفعول المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٨، مع السماح بالتطبيق المبكر. بالنسبة لمحاسبة التحوط، يتم تطبيق المتطلبات بصورة عامة بأثر مستقبلي مع بعض الاستثناءات المحدودة.

على النحو المسموح به في الأحكام الانتقالية للمعيار، اختارت المجموعة عدم تعديل معلومات المقارنة لسنة ٢٠١٧. وبناءً عليه، فإن المعلومات المعروضة لسنة ٢٠١٧ لا تعكس متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ وغير قابلة للمقارنة مع المعلومات المعروضة لسنة ٢٠١٨.

نلخص فيما يلي التغييرات الرئيسية في السياسات المحاسبية للمجموعة والناجمة عن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ٩.

تصنيف الموجودات المالية

لتحديد فئة تصنيف وقياس الموجودات المالية، يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ تقييم كافة الموجودات المالية – باستثناء أدوات حقوق الملكية والمشتقات – استناداً إلى نموذج أعمال المنشأة المستخدم في إدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأدوات.

تم استبدال فئات قياس الموجودات المالية الواردة ضمن معيار المحاسبة الدولي ٣٩ (المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، والمتاحة للبيع، والمحتفظ بها حتى الاستحقاق، والمدرجة بالتكلفة المطفأة) بما يلي:

- أدوات دين مدرجة بالتكلفة المطفأة؛
- أدوات دين مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر إلى بيان الدخل عند الاستبعاد؛
- أدوات ملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر مع عدم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر إلى بيان الدخل عند الاستبعاد؛ و
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر و

كذلك سوف يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ للمنشآت بالاستمرار في تصنيف الأدوات المؤهلة لتصنيفها بالتكلفة المطفأة أو الأدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كمدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بشكل لا رجعة فيه، إذا كان القيام بذلك سوف يؤدي إلى استبعاد حالات عدم التطابق المحاسبي أو تقليلها بشكل ملحوظ. يمكن أن يتم تصنيف أدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها للمتاجرة بشكل لا رجعة فيه على أنها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، مع عدم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر لاحقاً إلى بيان الدخل.

سوف تكون المحاسبة عن المطلوبات المالية إلى حد كبير بنفس ما كانت عليه بموجب معيار المحاسبة الدولي ٣٩ باستثناء معالجة الأرباح أو الخسائر الناشئة عن مخاطر الائتمان لدى المنشأة التي تتعلق بالمطلوبات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يتم عرض هذه الحركة في الدخل الشامل الآخر بدون إعادة تصنيف لاحق إلى بيان الأرباح أو الخسائر ما لم تنشأ حالة عدم تطابق محاسبي.

انخفاض قيمة الموجودات المالية:

يستبدل المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ نموذج "الخسائر المتكيدة" الوارد ضمن معيار المحاسبة الدولي ٣٩ بنموذج "خسائر الائتمان المتوقعة". ينطبق نموذج انخفاض القيمة الجديد على الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة وموجودات العقود واستثمارات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ولكن لا تنطبق على الاستثمارات في حقوق الملكية. طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩، يتم الاعتراف بخسائر الائتمان في وقت أسبق مما هو منصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي ٣٩.

(ii) المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ – إيرادات من عقود مع العملاء

يحل المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ محل معيار المحاسبة الدولي ١١ عقود الإنشاء ومعيار المحاسبة الدولي ١٨ الإيرادات والتفسيرات ذات الصلة، وينطبق على جميع الإيرادات الناتجة من العقود مع العملاء، مع بعض الاستثناءات المحدودة. يضع المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ نموذجاً مكوناً من خمس خطوات للمحاسبة عن الإيرادات الناتجة من العقود المبرمة مع العملاء ويتطلب الاعتراف بالإيرادات بمبلغ يعكس المقابل المتوقع أن تحصل عليه منشأة معينة مقابل نقل البضائع أو تقديم الخدمات إلى عميل معين.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

يتطلب المعيار من الشركات استخدام التقديرات، مع الأخذ بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تطبيق كل خطوة من خطوات النموذج على العقود المبرمة مع عملائها. كما يحدد المعيار المعالجة المحاسبية المتعلقة بالتكاليف الإضافية للحصول على العقد والتكاليف المباشرة المرتبطة بتنفيذ العقد. إضافة إلى ذلك، فإن المعيار يتطلب وجود إفصاحات أكثر شمولاً.

اختارت المجموعة تطبيق طريقة الأثر الرجعي دون تغيير في المعلومات المالية المقارنة المعروضة.

يلخص الجدول التالي أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للمجموعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ لكل بند من البنود المتأثرة. لم يكن هناك أي تأثير مادي على بيان التدفقات النقدية المجمع للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩.

التأثير على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع

كما هو مفصّل عنها ألف دينار كويتي	تعديلات ألف دينار كويتي	القيمة بدون تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ ألف دينار كويتي	
			إجمالي الإيرادات من عمليات التسويق المحلي (إيضاح ٥)
79,315	79,315	-	تكلفة عمليات التسويق المحلي (إيضاح ٦)
(79,315)	(79,315)	-	صافي نتيجة السنة
-	-	-	

تقوم المجموعة بتنفيذ أعمال تسويق وتوزيع لمنتجات الوقود والنفط في دولة الكويت بالنيابة عن الشركة الأم. تقوم الشركة الأم بتعويض المجموعة عن المصروفات التشغيلية والمصاريف غير المباشرة والاستهلاك والإطفاء المتعلقة بالموجودات الملموسة وغير الملموسة المستخدمة في تلك الأعمال، وذلك كمقابل لهذه الخدمات. في السنوات السابقة، قامت المجموعة بخصم الإيرادات والتكاليف ذات الصلة، دون التأثير على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. غير أنه نتيجة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ الإيرادات من عقود من العملاء، صنفت المجموعة كل تعهد موضح في العقد بنقل سلعة أو خدمة ما، كالتزام أداء منفصل. وبالتالي، اعترفت المجموعة بالإيرادات من الشركة الأم والتكاليف ذات الصلة، على أساس إجمالي، في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للسنة الحالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩.

فيما يلي أدناه بعض التحسينات والتعديلات الطفيفة الأخرى على المعايير الدولية للتقارير المالية والتي يسري مفعولها على الفترات المحاسبية السنوية التي تبدأ اعتباراً من ١ أبريل ٢٠١٨:

- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية دورة ٢٠١٤ - ٢٠١٦ - معايير مختلفة؛ و
- ومبادرة الإفصاح (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٧).

لم يكن لتلك التحسينات والتعديلات أي تأثير مادي على السياسات المحاسبية أو المركز أو الأداء المالي للمجموعة.



### ٣. السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بثبات لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية المجمعة، باستثناء ما هو مبين في إيضاح ٢ (هـ).

#### أ) أساس التجميع

##### i. دمج الأعمال للشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة

دمج الأعمال الذي يتضمن منشآت أو شركات تخضع لسيطرة مشتركة هو دمج الأعمال الذي يتم فيه السيطرة على كافة المنشآت أو الشركات المدمجة من قبل نفس الطرف أو الأطراف سواء قبل وبعد دمج الأعمال، وتلك السيطرة ليست مؤقتة. يتم المحاسبة عن الموجودات والمطلوبات التي يستلمها المشتري عند الشراء بالقيمة الدفترية للشركة المشترية تحمل في تاريخ الشراء. يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية لصافي الموجودات المشترية ومقابل الشراء المدفوع (بما في ذلك إجمالي القيمة الاسمية للأسهم المصدرة)، كاحتياطات أخرى في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمعة. إن تاريخ الشراء هو التاريخ الذي يحصل فيه المشتري فعلياً على السيطرة على الشركة المشترية.

##### ii. الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة سيطرة عليها. تسيطر المجموعة على شركة معينة عندما تتعرض أو يترتب لها حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع تلك الشركة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على الشركة. يتم تجميع البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية المجمعة، من تاريخ بدء السيطرة وحتى تاريخ انتهاء السيطرة.

##### الفترة المحاسبية للشركة التابعة

إن نهاية السنة المالية للشركة الكويتية للعمليات هي ٣١ ديسمبر. لغرض إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة، تم استخدام البيانات المالية المجمعة للشركة الكويتية للعمليات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨. تم تعديل جميع المعاملات المنجزة بين تاريخ الإغلاق المطبق من قبل الشركة الكويتية للعمليات وتاريخ الإقفال للمجموعة وفقاً لذلك.

##### iii. الحصص غير المسيطرة

يتم قياس الحصص غير المسيطرة بالحصص النسبية من صافي الموجودات المحددة للشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. يتم المحاسبة عن التغيرات في حصة المجموعة في شركة تابعة والتي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية.

##### iv. فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة معينة، تقوم المجموعة باستبعاد موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة والمكونات الأخرى لحقوق الملكية المتعلقة بالشركة التابعة. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتجة عن فقدان السيطرة في بيان الأرباح أو الخسائر. إن أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة يتم قياسها بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

##### v. معاملات مستبعدة عند التجميع

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين شركات المجموعة وأي إيرادات ومصروفات غير محققة ناتجة من المعاملات بين شركات المجموعة عند إعداد البيانات المالية المجمعة. يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات المستثمر بها المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية مقابل الاستثمار إلى الحد الذي لا تتجاوز معه حصة المجموعة في الشركة المستثمر بها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس طريقة الأرباح غير المحققة ولكن يتوقف الاستبعاد في حالة عدم وجود دليل على انخفاض القيمة.

(ب) استثمار في شركات مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة فيها تأثير هام، وهي ليست شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. إن التأثير الجوهرى هو حق المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر بها ولكن ليس المشاركة في السيطرة الكلية أو المشتركة على هذه السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك، يكون بموجبه للأطراف التي لها سيطرة مشتركة حقوق في صافي الموجودات والالتزامات تجاه المطلوبات المتعلقة بهذا الترتيب. إن السيطرة المشتركة تعني مشاركة السيطرة على هذا الترتيب كما هو متفق عليه تعاقدياً، والذي يوجد فقط عندما تتطلب القرارات بشأن الأنشطة ذات الصلة موافقة أطراف السيطرة المشتركة بالإجماع.

يتم إدراج النتائج والموجودات والمطلوبات الخاصة بمشروع مشترك ضمن هذه البيانات المالية المجمعة باستخدام طريقة احتساب حقوق الملكية المحاسبية، إلا إذا تم تصنيف الاستثمار كمحتفظ به بغرض البيع وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٥.

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يدرج الاستثمار في المشروع المشترك ضمن بيان المركز المالي المجمع مبدئياً بالتكلفة والتي يتم تعديلها لاحقاً بأثر حصة المجموعة من أرباح أو خسائر وأي دخل شامل آخر للمشروع المشترك. عندما يتجاوز نصيب المجموعة في خسائر المشروع المشترك حصة المجموعة بذلك المشروع المشترك (متضمنة أية حصص طويلة الأجل تمثل جزء من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك)، تتوقف المجموعة عن تسجيل نصيبها في الخسائر. يتم تسجيل الخسائر الإضافية فقط عندما يقع على المجموعة التزامات قانونية أو استدلالية أو قامت بالدفع نيابة عن المشروع المشترك.

تتم المحاسبة عن الاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها كشركة زميلة أو مشروع مشترك. عند الاستحواذ على الاستثمار في مشروع مشترك فإن أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر بها، يتم الاعتراف بها كشهرة وتظهر الشهرة كجزء من القيمة الدفترية للاستثمار. إن أي زيادة في حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم يتم إدراجها مباشرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع في الفترة التي يستحوذ فيها على الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات معيار المحاسبة الدولي ٣٦ لتحديد ما إذا كان ضرورياً الاعتراف بأي خسائر ناتجة عن انخفاض القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة في شركة زميلة أو مشروع مشترك. عند الضرورة، يتم اختبار إجمالي القيمة الدفترية للاستثمار (بما في ذلك الشهرة) من أجل انخفاض القيمة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٦ كاصل منفرد عن طريقة مقارنة قيمته الاستردادية (قيمة الاستخدام والقيمة العادلة، أيهما أعلى، ناقصاً تكاليف البيع) مع قيمته الدفترية.

لا يتم توزيع أي خسارة انخفاض في القيمة معترف بها على أي أصل من الأصول، بما في ذلك الشهرة التي تشكل جزءاً من القيمة الدفترية للاستثمار. يتم إثبات أي عكس لخسارة الانخفاض في القيمة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٦ بمقدار زيادة القيمة الاستردادية للاستثمار لاحقاً.



تتوقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية من التاريخ الذي لا يصبح فيه الاستثمار مشروع مشترك. عندما تحتفظ المجموعة بحصة في المشروع المشترك السابق والحصة المحتفظ بها تمثل أصل مالي، تقوم المجموعة بقياس الحصة المحتفظ بها بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ والقيمة العادلة تمثل قيمتها عادلة عند الاعتراف المبني وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩. الفرق بين القيمة الدفترية لمشروع مشترك في التاريخ الذي تم فيه إيقاف طريقة حقوق الملكية المحاسبية، والقيمة العادلة لأي حصة محتفظ بها وأي محصلات من استبعاد جزء من الحصة في المشروع المشترك يتم إدراجها في تحديد الربح أو خسارة عند استبعاد المشروع المشترك. إضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن جميع المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بالمشروع المشترك على نفس الأساس الذي يمكن أن يكون مطلوباً في حال قامت الشركة الزميلة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة. لذلك، إذا تم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من قبل ذلك المشروع المشترك إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة، تقوم المجموعة بإعادة تصنيف الربح أو الخسارة من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة (كتعديل إعادة تصنيف) عندما يتم استبعاد المشروع المشترك.

عندما تقوم المجموعة بتخفيض حصة ملكيتها في مشروع مشترك ولكن تستمر المجموعة في استخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية، تقوم المجموعة بإعادة تصنيف الجزء من الربح أو الخسارة، الذي تم الاعتراف به سابقاً في الدخل الشامل الآخر المتعلق بهذا الانخفاض في حصة الملكية، إلى الأرباح أو الخسائر في حال كان ذلك الربح أو الخسارة سيتم إعادة تصنيفه إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة.

عندما تيرم المجموعة معاملات مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات المبرمة مع الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في البيانات المالية المجمعة للمجموعة فقط بقدر حصص الملكية في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك التي لا تتعلق بالمجموعة.

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة للشركات المستثمر فيها المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر، وبالتالي، يتم إجراء تعديلات لتعكس تأثير أي معاملات أو أحداث هامة تحدث في الفترة ما بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية المجمعة للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء التعديلات لتتماشى السياسات المحاسبية مع تلك المستخدمة من قبل المجموعة. تخفض توزيعات الأرباح المستلمة من شركات زميلة أو المشاريع المشتركة من القيمة الدفترية للاستثمار.

#### ج) ممتلكات والآلات ومعدات

تُدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة، بالصافي بعد الاستهلاك المتراكم والخسائر المترتبة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن هذه التكاليف تكلفة استبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات وتكاليف الاقتراض لمشروعات الإنشاء طويلة الأجل إذا تم الوفاء بمعايير التحقق. إذا كان من المطلوب استبدال أجزاء جوهرية من الممتلكات والآلات والمعدات على فترات زمنية فاصلة، تقوم المجموعة باستهلاكها بصورة منفصلة استناداً إلى أعمارها الإنتاجية المحددة. وكذلك، عند إجراء فحص أساسي، فإنه يتم إدراج تكلفته ضمن القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات كاستبدال عند الوفاء بمعايير التحقق. تدرج كافة تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

يتم إدراج الاستهلاك في بيان الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر لكل جزء من بند الممتلكات والآلات والمعدات. يتم استهلاك الموجودات المؤجرة على مدى مدة عقد الإيجار أو أعمارها الإنتاجية، أيهما أقصر، ما لم يكن من المؤكد بصورة معقولة أن المجموعة سوف تحصل على الملكية في نهاية مدة عقد الإيجار.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للسنة الحالية والمقارنة:

٢٥ سنة	خزانات وخطوط أنابيب ومستودعات
٥ - ٢٥ سنة	آلات ومكائن
٢٥ سنة	مباني ومرافق
٥ سنوات	سيارات ومعدات انتقال
٢٥ سنة	قطع غيار احتياطية

لا يتم احتساب استهلاك على الأرض ملك حر والموجودات قيد الإنشاء.

تتم مراجعة القيم التخريدية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات في نهاية كل سنة مالية وتعديلها على أساس مستقبلي، متى كان ذلك مناسباً.

تدرج الموجودات قيد الإنشاء بالتكلفة ناقصاً أي خسارة محققة من انخفاض القيمة. تتضمن التكلفة جميع التكاليف الرأسمالية وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. يتم نقل الموجودات قيد الإنشاء إلى الموجودات ذات الصلة المتضمنة في بند الممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمال المشروع المعني بشكل جوهري وتجهيز الأصل ذي الصلة للاستخدام. يبدأ استهلاك هذه الموجودات عندما تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة من أجله وفقاً لما تراه الإدارة.

إن بند الممتلكات والمعدات وأي جزء جوهري مسجل مبدئياً يتم عدم تحققه عند البيع أو عند عدم توقع منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو بيعه. تدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عن عدم تحقق الأصل (المحتسبة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في الأرباح أو الخسائر عند عدم تحقق الأصل.

#### (د) موجودات غير ملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة، التي تستحوذ عليها المجموعة ولها أعمار إنتاجية محددة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأيّة خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

تتم رسملة المصاريف اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في أصل محدد يتعلق بها. يتم إثبات كافة المصاريف الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند تكبدها.

تشتمل الموجودات غير الملموسة على التقنيات والتراخيص التي تم الحصول عليها بغرض صناعة البنزين والبرزابلين ورسوم حقوق الحجز لحق استخدام مرافق ومنشآت بنية تحتية تم تطويرها ومملوكة من قبل شركة إيكويت للبترولوكيمابويات ش.م.ك (مقفلة) ("إيكويت").

يتم تحميل الإطفاء على الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدر والمحددة من قبل الإدارة بخمس وعشرون سنة، فيما عدا رسوم حقوق الحجز التي يتم إطفائها على مدى فترة عشرون سنة. يتم مراجعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية وطرق احتساب الإطفاء في نهاية كل سنة مالية وأيّة تغييرات في التقديرات التي يتم احتسابها على أساس مستقبلي.

#### (هـ) انخفاض قيمة الموجودات الملموسة وغير الملموسة

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها الملموسة وغير الملموسة لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على وجود خسارة انخفاض في قيمة هذه الموجودات. فإذا ما ظهر مثل ذلك الدليل، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد لهذا الأصل حتى يمكن تحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة (إن وجدت). في الحالة التي لا يمكن فيها تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل ما، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي ينتمي إليها هذا الأصل.

تمثل القيمة القابلة للإسترداد للأصل أو وحدة إنتاج النقد التابعة له القيمة الأعلى بين القيمة التشغيلية والقيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع. عند تقدير القيمة التشغيلية، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام سعر خصم يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المحددة للأصل أو وحدة إنتاج النقد التابعة له. ويغرض اختبار الانخفاض في القيمة، فإن الموجودات التي لا يمكن اختبارها بصورة فردية يتم تجميعها في مجموعات أصغر بالنسبة للموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الإستخدام المستمر والتي تكون مستقلة بشكل كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو وحدة إنتاج النقد.

يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة في الأرباح أو الخسائر. بتاريخ كل بيان مركز مالي، يتم قياس خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها في فترات سابقة لتحديد أي مؤشرات تدل على نقص الخسارة أو انتفاء وجودها. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة في حال وجود تغير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للإسترداد. يتم عكس خسارة انخفاض القيمة فقط إلى المدى الذي لا تزيد فيه القيمة الدفترية للأصل عن القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها، بالصافي بعد الاستهلاك أو الإطفاء، في حال عدم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة.

يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في الأرباح أو الخسائر.

#### ٩) عقود الإيجار

إن تحديد ما إذا كان ترتيب معين هو ترتيب تأجيري أو يحتوي على إيجار يستند إلى طبيعة هذا الترتيب ويتطلب تقييم ما إذا كان استيفاء هذا الترتيب يعتمد على استخدام أصل أو موجودة محددة أم أن الترتيب يحول الحق في استخدام الأصل، حتى إذا لم يتم تحديد ذلك الحق صراحةً في الترتيب.  
المجموعة كمستأجر

يتم تصنيف عقد الإيجار في تاريخ البدء كعقد إيجار تمويلي أو تشغيلي. إن عقد الإيجار الذي يتم بموجبه تحويل كافة المخاطر والمزايا التي ترتبط بالملكية إلى المجموعة يتم تصنيفه كعقد إيجار تمويلي.

إن عقود الإيجار التمويلي يتم رسملتها في بداية عقد الإيجار بالقيمة العادلة للأصل المستأجر، أو يتم رسملتها بالقيمة الحالية للحد الأدنى من دفعات الإيجار إذا كانت أقل. يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين مصروفات التمويل وخفض التزام الإيجار بحيث تحقق معدلاً ثابتاً من الفائدة على الرصيد المتبقي من الالتزام. تحمل مصروفات التمويل مباشرة على الإيرادات.

يتم استهلاك الأصل المؤجر على مدى العمر الإنتاجي للأصل. ومع ذلك، في حالة عدم وجود تأكيد معقول بأن المجموعة سوف تحصل على الملكية في نهاية فترة عقد الإيجار، يتم استهلاك الأصل على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو فترة عقد الإيجار أيهما أقصر.

إن عقود الإيجار التي يحتفظ المؤجر بموجبها بكافة مخاطر ومزايا ملكية الأصل يتم تصنيفها كعقود إيجار تشغيلي. يتم تسجيل مدفوعات عقود الإيجار التشغيلي كمصروف في بيان الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

#### المجموعة كمؤجر

يتم تصنيف عقود الإيجار التي لا تقوم المجموعة بموجبها بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة لملكية الأصل كعقود إيجار تشغيلي. يتم إضافة التكاليف المباشرة الميدنية المتكبدة في التفاوض على عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر وتدرج على مدى فترة عقد الإيجار على نفس الأسس التي يتم بها إدراج إيرادات الإيجار. تُدرج الإيجارات المحتملة كإيرادات في فترة اكتسابها.

## ز) مخزون

يتم تقييم المنتجات البترولية المكررة بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. تحتسب التكلفة على أساس كل منتج على حدة باستخدام تكلفة النفط الخام والغاز الطبيعي الذي يتم توريده مع توزيع تكاليف المعالجة والمصروفات غير المباشرة لكل منتج استناداً إلى القيمة السوقية ذات الصلة. يتمثل صافي القيمة الممكن تحقيقها في أسعار البيع وفقاً لاتفاقية التوريد مع الشركة الأم (إيضاح ١) ناقصاً كافة التكاليف المقدرة للإلتزام والتكاليف اللازمة للبيع.

تُدرج منتجات العطريات بالمتوسط المرجح للتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. تتضمن تكلفة المنتجات الجاهزة المواد المباشرة والعمالة المباشرة ومصاريف التصنيع الثابتة والمتغيرة والتكاليف الأخرى المتكبدة في إحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. إن صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع المقدر للمخزون في السياق الاعتيادي للأعمال ناقصاً التكاليف المقدرة للإنجاز ومصاريف البيع.

يتم تقييم النفط الخام والمواد الكيماوية والمخزون الأخر بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل بعد احتساب المخصص الملازم لأي بنود متقدمة أو بطيئة الحركة. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة متوسط المرجح للتكلفة. يستند صافي القيمة الممكن تحقيقها إلى تكلفة الاستبدال المقدرة.

يتم تقييم قطع الغيار واللوازم، التي تستخدم بصفة رئيسية في العمليات، بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح للتكلفة. يتم تكوين مخصص لأي بنود بطيئة الحركة عندما يكون ضرورياً ويتم تسجيله ضمن بيان الأرباح أو الخسائر.

## ح) مصروفات مؤجلة

تتكون المصروفات المؤجلة بصورة رئيسية من المواد المحفزة وتطفأ على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة.

## ط) الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه وجود أصل مالي لشركة واحدة، والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لشركة أخرى.

### i) الموجودات المالية

#### التحقق المبدئي والقياس

عند التحقق المبدئي، يتم تصنيف الموجودات المالية كموجودات تم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند التحقق المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة الخاص بإدارتها للموجودات المالية. باستثناء الودائع وأرصدة المستحق من طرف ذي صلة التي لا تتضمن عنصر تمويل جوهري أو تلك التي طبقت من أجلها المجموعة الوسائل العملية، فإن المجموعة تقوم مبدئياً بقياس الأصل المالي وفقاً لقيمه العادلة بالإضافة إلى تكاليف المعاملة في حال لم يتم إدراج الأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

ولغرض تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه يتطلب تحقيق تدفقات نقدية تقتصر على مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة على المبلغ القائم منه فقط. يُشار إلى هذا التقييم باسم "اختبار معايير مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده فقط" ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

يتم الاعتراف بكافة عمليات شراء أو بيع الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات ضمن الإطار الزمني المحدد أو العرف السائد في السوق (المتاجرة بالطريقة الاعتيادية) في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الموجودات.

#### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية إلى أربع فئات:

- موجودات مالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)؛
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)؛
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدون إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة عند الاستبعاد (أدوات حقوق الملكية)؛ و
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

#### الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء كلا الشرطين التاليين:

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة، والتي تقتصر فقط على مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة على المبلغ القائم منه.

يتم لاحقاً قياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وهي معرضة للانخفاض في القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تشمل الموجودات المالية للمجموعة المدرجة بالتكلفة المطفأة على الأرصدة المستحقة من الشركة الأم والأموال المحتفظ بها من قبل الشركة الأم والمستحق من الأطراف ذات الصلة والمدنيين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى والأرصدة لدى البنوك.

#### (١) تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعات الموجودات المالية لتحقيق الأغراض من الأعمال. ولا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة على أساس كل أداة على حدة وإنما يتم تقييمه على مستوى أعلى من المحافظ المجمعة ويستند إلى العوامل الملحوظة مثل:

- كيفية تقييم أداء نموذج الأعمال والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال وكيفية رفع التقارير حول أدائها إلى موظفي الإدارة العليا للمنشأة؛ و
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وبالأخص طريقة إدارة تلك المخاطر.

يستند تقييم نموذج الأعمال إلى السيناريوهات المتوقعة بصورة معقولة دون وضع نموذج "السيناريو الأسوأ" أو "سيناريو حالات الضغط" في الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد التحقق المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للمجموعة، لن تغير المجموعة من تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال، ولكنه سيدرج هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية المستحقة أو المشتراة مؤخراً في الفترات اللاحقة.

(ب) اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده فقط

كخطوة ثانية من إجراء التصنيف، تقوم المجموعة بتقييم الشروط التعاقدية للأصل المالي لتحديد ما إذا كان يستوفي اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده فقط.

لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "المبلغ الأصلي" بالقيمة العادلة للأصل المالي عند التحقق المبدئي وقد يتغير على مدار عمر الأصل المالي (على سبيل المثال، إذا كان هناك مدفوعات للمبلغ الأصلي أو إطفاء العلاوة / الخصم).

وتكون العناصر الأكثر جوهرية للربح ضمن أي ترتيب للإقراض متمثلة في مراعاة القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان. ولإجراء التقييم المرتبط باختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده، تقوم المجموعة بالافتراضات وتأخذ في اعتبارها العوامل ذات الصلة مثل العملة المدرج بها الأصل المالي وفترة تحقق معدل الفائدة عن هذا الأصل.

على النقيض، لا تؤدي الشروط التعاقدية التي تنص على ما هو أكثر من مستوى الحد الأدنى من الانكشافات للمخاطر أو التقلب في التدفقات النقدية التعاقدية غير المرتبطة بترتيب إقراض أساسي إلى تدفقات نقدية تعاقدية تتمثل في مدفوعات المبلغ الأصلي والفوائد على المبلغ القائم منه. وفي مثل هذه الحالات، ينبغي قياس الأصل المالي وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

علاوة على ذلك، فإن الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بمقدار خسائر الانخفاض في القيمة. يتم الاعتراف بالإيرادات الناتجة من القروض والسلف والأرباح والخسائر الناتجة من صرف العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة في بيان الدخل. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة نتيجة الاستبعاد ضمن بيان الدخل. *الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات الدين)*

تقوم المجموعة بقياس أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في حال تحقق كلا الشرطين التاليين:

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات؛
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة، بحيث تقتصر فقط على مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة على المبلغ القائم منه.

بالنسبة لأدوات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وإعادة تقييم العملات الأجنبية وخسائر الانخفاض في القيمة أو حالات العكس في بيان الأرباح أو الخسائر ويتم احتسابها بنفس طريقة احتساب الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة. يتم الاعتراف بباقي تغيرات القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر. عند الاستبعاد، يتم الاعتراف بالتغيرات المتراكمة في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر ويتم إعادة تحويلها إلى الأرباح أو الخسائر. لا تمتلك الشركة أي أدوات دين مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

*الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)*

عند التحقق المبدئي، قد تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل لا رجعة فيه كأدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٢/الأدوات المالية: العرض، ولا يتم الاحتفاظ بها لغرض المتاجرة. يتم تحديد مثل هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

لا يتم تحويل الأرباح والخسائر من هذه الموجودات المالية إلى الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر عند ثبوت الحق في استلام الدفعة باستثناء استفادة المجموعة من هذه الإيرادات كاسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة يتم تسجيل تلك الأرباح ضمن الدخل الشامل الأخر. لا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر إلى تقييم الانخفاض في القيمة. لا تمتلك المجموعة أدوات ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر.

موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إن الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر تشمل الموجودات المالية المحتفظ بها للمتاجرة والموجودات المالية المصنفة عند التحقق المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر أو الموجودات المالية المطلوب قياسها بالقيمة العادلة بصورة إلزامية. يتم تصنيف الموجودات المالية كمحتفظ بها للمتاجرة في حال تم شراؤها لغرض البيع أو إعادة الشراء على المدى القريب. كما يتم تصنيف المشتقات، بما في ذلك المشتقات الضمنية المنفصلة، كمحتفظ بها للمتاجرة ما لم تصنف كأدوات تحوط فعلية. إن الموجودات المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تمثل فقط دفعات المبلغ الأصلي والفائدة يتم تصنيفها وقياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بصرف النظر عن نموذج الأعمال.

بغض النظر عن معايير تصنيف أدوات الدين بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، على النحو الموضح أعلاه، يجوز تصنيف أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عند التحقق المبدئي، إذا كان القيام بذلك سوف يؤدي إلى استبعاد حالات عدم التطابق المحاسبي أو تقليلها بشكل ملحوظ.

يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي بالقيمة العادلة مع صافي التغيرات في القيمة العادلة المعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر. لا تمتلك المجموعة أي موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

الاستبعاد

يتم استبعاد الأصل المالي (أو، حيثما يقتضي الأمر، جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة من الموجودات المالية المماثلة) بصورة أساسية (أي استبعادها من بيان المركز المالي المجمع للمجموعة) عندما:

- ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل، أو
- تقوم المجموعة بتحويل حقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزاماً بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف آخر بموجب ترتيب "القبض والدفع" وإما أن (أ) تقوم المجموعة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) ألا تقوم المجموعة بالتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكن قامت بنقل السيطرة على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تدخل في ترتيبات القبض والدفع، تقوم بتقييم ما إذا كانت ما زالت تحتفظ بمزايا ومخاطر الملكية، وإلى أي مدى ذلك. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو قامت بنقل السيطرة على الأصل، تستمر المجموعة في الاعتراف بالأصل المحول بمقدار استمرار مشاركتها في هذا الأصل. في هذه الحالة، تقوم المجموعة أيضاً بالاعتراف بالالتزام المرتبط. يتم قياس الأصل المحول والالتزام المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي تحتفظ بها المجموعة.

يتم قياس المشاركة المستمرة التي تأخذ شكل ضمان على الأصل المحول بالقيمة الدفترية الأصلية لذلك الأصل أو الحد الأقصى للمقابل المادي الذي قد يتعين على المجموعة سداؤه، أيهما أقل.

#### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بالاعتراف بمخصصات الخسائر بالنسبة لخسائر الائتمان المتوقعة المتعلقة بالموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسارة بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة باستثناء النقد والتقد المعادل والودائع لأجل والأموال المحتفظ بها من قبل الشركة الأم التي لم ترتفع فيها مخاطر الائتمان (أي مخاطر التعثر في السداد التي تحدث على مدار العمر المتوقع للأداة المالية) بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي ويتم قياسها بخسائر الائتمان المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا.

يتم قياس مخصصات الخسائر بالنسبة للمدينين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى والمستحق من أطراف ذات صلة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة.

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي وعند تقدير خسائر الائتمان المتوقعة، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات المعقولة والمؤيدة التي تكون مناسبة ومتاحة بدون تكلفة أو جهد لا مبرر لهما. يشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية على حد سواء، استناداً إلى الخبرة التاريخية للمجموعة والتقييم الائتماني المدروس، بما في ذلك المعلومات المستقبلية.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على أصل مالي معين قد زادت بشكل كبير إذا تجاوزت مدة استحقاقها أكثر من ٣٠ يوماً.

خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة هي خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. يتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة على الموجودات المالية التي تنخفض قيمتها الائتمانية.

بالنسبة للمدينين التجاريين، تقوم المجموعة بتطبيق منهجية مبسطة في حساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكن بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة على أساس خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة. في تاريخ كل بيان مالي مجمع، تقوم المجموعة بتقييم كل عميل بالنسبة لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى فترة استناداً إلى تجربة خسارة الائتمان السابقة لدى المجموعة، معدلة بعوامل مستقبلية خاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تمثل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

تعتبر خسائر الائتمان المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا جزءًا من خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن أحداث التعثر التي تكون ممكنة في غضون ١٢ شهرًا بعد تاريخ بيان المركز المالي (أو لفترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من ١٢ شهرًا).

#### المرحلة ١: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهرًا

بالنسبة للتعرضات التي لا ترتبط بزيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل جزء خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة المالية والمرتبطة باحتمالية وقوع أحداث تعثر خلال فترة الاثني عشر شهرًا التالية.

المرحلة ٢: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة - دون التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية



بالنسبة للتعرضات الائتمانية التي ترتبط بزيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبني ولكن دون التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية، يتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة المالية.

المرحلة ٣: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة - في حالة التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية

يتم تقييم الموجودات المالية كمنخفضة في القيمة ائتمانياً في حالة وقوع حدث أو أكثر ذي تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل. وحيث إن هذا التقييم يستعين بالمعايير نفسها الواردة ضمن معيار المحاسبة الدولي ٣٩، لم يطرأ تغيير كبير على منهجية المجموعة في احتساب المخصصات المحددة.

إن أقصى فترة يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير خسائر الائتمان المتوقعة هي الحد الأقصى للفترة التعاقدية التي تتعرض فيها الشركة لمخاطر الائتمان.

إن خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة هي خسائر الائتمان التي تنتج من أحداث التعثر المحتملة على مدار العمر المتوقع للأداة المالية. وتمثل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهراً جزءاً من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة والتي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال ١٢ شهر بعد تاريخ البيانات المالية المجمعة. ويتم احتساب كلا من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة وخسائر الائتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهراً إما على أساس فردي أو مجمع بالاعتماد على طبيعة المحفظة الأساسية للأدوات المالية.

#### تحديد مرحلة الانخفاض في القيمة

في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة، تُجري المجموعة تقييماً لتحديد ما إذا كان هناك أصل مالي أو مجموعة موجودات مالية تعرضت للانخفاض في القيمة الائتمانية. تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية في حالة وقوع حدث واحد أو أكثر ذي تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي أو عندما تكون المدفوعات التعاقدية متأخرة السداد لمدة ٩٠ يوم. ويتم اعتبار كافة الموجودات المالية متأخرة السداد لمدة ٣٠ يوم أنها تتضمن زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبني ويتم تحويلها إلى المرحلة ٢، حتى وإن لم تكن المعايير الأخرى تشير إلى زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان.

#### قياس خسائر الائتمان الموقعة

إن خسائر الائتمان المتوقعة هي تقديرات خسائر الائتمان المرجحة بالاحتمالات ويتم قياسها بالقيمة الحالية لكافة حالات العجز النقدية المخصومة بمعدل الفائدة الفعلي للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمجموعة بموجب عقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها. تتضمن العناصر الأساسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة احتمال التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر وقيمة التعرض عند التعثر. تقدر المجموعة تلك العناصر باستخدام نماذج المخاطر الائتمانية المناسبة مع الأخذ في الاعتبار المعدلات الائتمانية الداخلية والخارجية للموجودات وطبيعة وقيمة الضمانات والسيناريوهات الاقتصادية الكبرى المستقبلية الخ.

#### عرض مخصص خسائر الائتمان المتوقعة في بيان المركز المالي المجمع

يتم عرض مخصصات الخسائر المرتبطة بخسائر الائتمان المتوقعة كإقطاع من مجمل القيمة الدفترية للموجودات المالية وذلك بالنسبة للموجودات المالية المدرجة وفقاً للتكلفة المطفأة.

بالنسبة لبعض الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وبدون عنصر تمويلي هام، يسمح المعيار الدولي

للتقارير المالية ٩ بتطبيق منهجية مبسطة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. وفقاً لهذه المنهجية، لا تتعقب المجموعة التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها تعترف بمخصص الخسارة استناداً إلى خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأصل المالي.

#### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية – السياسة المطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٨

يتم مراجعة الأصل المالي الذي لا يتم إدراجه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بتاريخ كل بيان مركز مالي لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة. يتم اعتبار الأصل المالي منخفض القيمة في حال وجود دليل موضوعي يشير إلى وقوع خسارة بعد التحقق المبني للأصل، وأن هذه الخسارة لها تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل والتي يمكن تقديرها بشكل موثوق فيه.

يمكن أن يتضمن الدليل الموضوعي على انخفاض قيمة الموجودات المالية الإخفاق أو التقصير من جانب المدين أو إعادة هيكلة المبلغ المستحق للمجموعة وفقاً لشروط لا تأخذها المجموعة بعين الاعتبار أو بخلاف ذلك، مؤشرات تدل إفلاس المدين أو المصدر أو التغيرات السلبية في حالة دفع المقترضين أو المصدرين.

يتم احتساب خسارة الانخفاض في قيمة الأصل المالي الذي يقاس بالتكلفة المضافة على أساس الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي. يتم تكوين مخصص للانخفاض في القيمة عند وجود دليل موضوعي على عدم قدرة المجموعة على تحصيل كامل المبالغ المستحقة. يتم تحديد مبلغ مخصص معين بالفرق بين القيمة الدفترية والقيمة المستردة للأصل.

يتم إثبات الخسائر في الأرباح أو الخسائر ويتم عكسها في مخصص مقابل الأرصدة المدينة. في حال وقوع أحداث لاحقة (أي: السداد من قبل المدين) تؤدي إلى انخفاض خسارة الانخفاض في القيمة؛ يتم عكس الانخفاض في خسارة الانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى.

## (ii) المطلوبات المالية

### الاعتراف والقياس المبني

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الاعتراف المبني، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو قروض أو أرصدة دائنة أو كمشتقات مصنفة كأدوات تحوط في عملية تحوط فعلي، كما يقتضي الأمر. يتم الاعتراف بكافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والأرصدة الدائنة، يتم الاعتراف بها بالصافي بعد خصم تكاليف المعاملات العائدة إليها مباشرة. إن المطلوبات المالية لدى المجموعة تتضمن القروض والسلف والمستحق إلى أطراف ذات صلة والدائنين التجاريين والمستحقات والمطلوبات الأخرى.

### القياس اللاحق

فيما يلي توضيح لقياس المطلوبات المالية على حسب تصنيفها:

- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي تشمل المطلوبات المالية المتحفظ بها للمتاجرة والمطلوبات المالية المصنفة عند الاعتراف المبني بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تصنف المطلوبات المالية كمحتفظ بها للمتاجرة في حال تم تكبدها لغرض إعادة الشراء على المدى القريب. كما تشمل هذه الفئة الأدوات المالية المشتقة التي تيرمها المجموعة والتي لا تصنف كأدوات تحوط في علاقات تحوط حسب التعريف الوارد في المعيار الدولي للتقارير المالية ٩.

كما تصنف المشتقات الضمنية المنفصلة كمحتفظ بها للمتاجرة ما لم تصنف كأدوات تحوط فعلية.

يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من المطلوبات المحتفظ بها للمتاجرة في بيان الأرباح أو الخسائر.

إن المطلوبات المالية المصنفة عند الاعتراف المبني بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تصنيفها في تاريخ الاعتراف المبني فقط إذا تم استيفاء المعايير الواردة المعيار الدولي للتقارير المالية ٩. لم تصنف المجموعة أي مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

### الاستبعاد

يتم استبعاد الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. عند استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبديل أو التعديل كاستبعاد للالتزام الأصلي واعتراف بالالتزام جديد، ويدرج الفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر.

## (iii) مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجمع عندما يكون هناك حق قانوني واجب النفاذ حالياً لإجراء المقاصة بين المبالغ المعترف بها، تكون هناك نية إما للتسوية على أساس الصافي أو لبيع الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

(ي) مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تلتزم المجموعة بمكافأة نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لقانون القطاع النفطي وقانون التأمينات الاجتماعية وقانون العمل.

يستحق الموظفون مكافأة نهاية خدمة وفقاً لأحكام قانون العمل الكويتي وقانون قطاع النفط واللوائح الداخلية للشركة على أساس فترات الخدمة المتركمة وآخر راتب والعلاوات المدفوعة الأخرى للموظفين. إن التكاليف المتوقعة لهذه المنافع تُستحق على مدار فترة التوظيف.

الموظفون الكويتيون

بالإضافة إلى ذلك، يتم تغطية حقوق التقاعد والحقوق الاجتماعية الأخرى الخاصة بالموظفين الكويتيين حسب أنظمة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والتي يتم بموجبها تحصيل اشتراكات شهرية من الشركة والعاملين على أساس نسبة مئوية ثابتة من الرواتب. يتم تحميل حصة الشركة من المساهمات في هذا النظام، وهو نظام تقاعدي ذو مساهمات محددة، على الأرباح أو الخسائر في السنة التي تتعلق بها. يتم استحقاق الفرق بين قانون قطاع النفط وقانون العمل للموظفين الكويتيين.

(ك) المعاملات بالعملة الأجنبية

ترجمة العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات المقومة بعملات أجنبية إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بتاريخ بيان المركز المالي إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ بيان المركز المالي المجموع. يتم إدراج الفروق الناتجة عن التحويل في الأرباح أو الخسائر.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية بالعملات الأجنبية التي يتم قياسها على أساس التكلفة التاريخية بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة.

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركة التابعة إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ بيان المركز المالي المجموع. كما يتم تحويل إيرادات ومصاريف العمليات الأجنبية إلى الدينار الكويتي وفقاً لمتوسط سعر الصرف للسنة الحالية. يتم إثبات الفروق الناتجة عن ترجمة العملات الأجنبية في الإيرادات الشاملة الأخرى ويتم عرضها في احتياطي ترجمة العملات الأجنبية في بيان حقوق الملكية.

عند استبعاد شركة تابعة مما ترتب عليه فقدان هذه السيطرة أو التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة، فإنه يُعاد تصنيف القيمة التراكمية في احتياطي الترجمة المتعلق بالعملية الأجنبية إلى الأرباح أو الخسائر كجزء من الأرباح أو الخسائر الناتجة من الاستبعاد. عندما تستبعد مجموعة جزءاً فقط من حصتها في شركة تابعة في ظل احتفاظها بالسيطرة، يتم إعادة توزيع النسبة ذات الصلة من القيمة التراكمية على الحصص غير المسيطرة.

(ل) موجودات محتفظ بها لغرض البيع

يتم عرض الموجودات المصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع بشكل منفصل في بيان المركز المالي المجموع وتُدرج بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة، أيهما أقل، ناقصاً تكلفة البيع، ويتوقف احتساب استهلاك لها. تُعرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع في الموجودات المتداولة والمطلوبات المتداولة في بيان المركز المالي المجموع.

#### (م) مخصصات

يسجل المخصص عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو استدلالي) نتيجة لحدث سابق ويكون من المرجح أن يتطلب ذلك تدفقاً صادراً للموارد التي تتضمن منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، مع إمكانية إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام. يتم عرض المصروف المتعلق بأي مخصصات في الأرباح أو الخسائر بالصافي بعد أي استرداد. إذا كان تأثير القيمة الزمنية للمال جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام معدلات تعكس المخاطر المتعلقة بالالتزام، حيثما لزم الأمر. إذا تم استخدام الخصم، يتم تسجيل الزيادة في المخصص بسبب مرور الوقت كتكاليف تمويل.

#### (ن) تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض التي تتعلق مباشرة بحيازة أو إنشاء أو إنتاج مشروع رأسمالي مؤهل قيد الإنشاء، يتم رسملتها وإضافتها إلى تكاليف المشروع خلال فترة الإنشاء حتى يصبح الأصل جاهزاً للاستخدام المزمع له، أي عندما يُصبح قادراً على الإنتاج. حيثما يتم اقتراض الأموال من أجل تمويل مشروع، يُمثل المبلغ المرسل تكاليف الاقتراض الفعلية المتكبدة. في حال وجود فائض من الأموال المقترضة لتمويل مشروع لفترة زمنية قصيرة، فإن الدخل الناتج عن هذه الاستثمارات قصيرة الأجل يتم رسملته أيضاً واستقطاعه من إجمالي تكاليف الاقتراض المرسلة. إذا تم استخدام أموال كجزء من قروض عامة لتمويل مشروع، يتم احتساب المبلغ المرسل باستخدام المتوسط الموزون للمعدلات المطبقة على القروض العامة للمجموعة خلال السنة.

تتحقق تكلفة الاقتراض ببيان الأرباح أو الخسائر عن كافة الأدوات التي تحمل فائدة على أساس معدل الفائدة الفعلية. يتضمن الحساب كافة الشروط التعاقدية للدوات المالية بالإضافة إلى أية عمولة أو تكاليف متزايدة ترتبط مباشرة بالأداة وتشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي، ولكن ليس خسائر الائتمان المستقبلية.

#### (س) تحقق الإيرادات

##### بيع البضائع

يتم إثبات الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند الوفاء بالتزامات الأداء الخاصة بنقل البضائع والخدمات التي تم التعهد بتقديمها. يعكس مبلغ الإيرادات المعترف بها المقابل المادي الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه نظير تلك السلع والخدمات. تتحقق الإيرادات من بيع المنتجات الجاهزة عندما يحصل العميل على السيطرة على تلك المنتجات، والتي عادةً تحدث عندما ينتقل حق الملكية في منطقة التسليم، بناءً على الشروط التعاقدية للاتفاقيات.

تباع المنتجات على أساس التكلفة والشحن، حيث يتعين على المجموعة تقديم خدمات الشحن والمناولة بعد تاريخ نقل المنتجات إلى العميل. تقرر المجموعة أن نشاط الشحن والمناولة هو التزام أداء مستقل ومحدد بشكل منفصل عن بيع المنتجات. تخصص المجموعة جزءاً من إجمالي سعر المعاملة إلى خدمات التوصيل استناداً إلى أفضل تقدير لخدمة مماثلة مستقلة بذاتها. تتحقق الإيرادات على هذه الخدمات على مدى فترتها.

أبرمت المجموعة عقوداً طويلة الأجل مع العملاء المحليين لبيع المنتجات. قررت المجموعة أن كل وحدة من المنتجات المذكورة أعلاه متميزة نظراً لإمكانية بيعها بشكل منفصل وعدم اعتمادها على الوحدات الأخرى أو ارتباطها بها بشكل كبير. يعتبر نقل المنتجات إلى العملاء بمثابة سلسلة من المنتجات المتميزة. يتم الاعتراف بالإيراد على مدى الفترة حيث يتلقى العميل المنافع ويستهلكها في ذات الوقت. يتم استخدام طريقة المخرجات لقياس الإنجاز مقابل تلبية التزام الأداء بالكامل.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

قد يتم بيع بعض المنتجات في أسواق معينة بترتيبات أسعار متغيرة. تحدد هذه الترتيبات أن السعر المبدئي يتم تحميله على العميل في وقت نقل السيطرة على المنتجات، بينما لا يمكن تحديد سعر المنتجات إلا بالرجوع إلى الفترة الزمنية التي تنتهي بعد ذلك الوقت. في مثل هذه الحالات، وبغض النظر عن المعادلة المستخدمة لتحديد الأسعار المبدئية والنهائية، يتم تسجيل الإيرادات في وقت تحويل السيطرة على المنتجات بمبلغ يمثل المقابل الذي تتوقع المجموعة استلامه. عندما تقوم المجموعة بتسجيل الرصيد المدين للسعر المبدئي، فإن التغيرات اللاحقة في السعر النهائي المقدر لن يتم تسجيلها كإيرادات حتى هذا الوقت الذي يتم فيه تحديد السعر النهائي.

وتقوم المجموعة كذلك بدفع غرامات تأخير قد تُفرض بسبب الشحنات غير المكتملة في ميناء العميل. تعتبر المجموعة غرامات التأخير بمثابة تعديلات في الأسعار. وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ١٥، اعتبرت المجموعة هذه التكاليف كمقابل متغير عند تحديد سعر المعاملة لبيع المنتجات.

عمليات التسويق المحلي وشبكة التوزيع

تسترد المجموعة تكلفة تشغيل محطات تعبئة الوقود وشبكة التوزيع من الشركة الأم ويتم الاعتراف بها على مدى الفترة الزمنية.

خدمات أخرى

كما توفر المجموعة خدمات مساعدة مثل غسيل السيارات وسحب الوقود وخدمات الصيانة الأخرى التي يتم الاعتراف بإيراداتها على مدى فترة زمنية معينة عند تنفيذ الخدمات ذات الصلة.

إيرادات الفوائد

تستحق إيرادات الفوائد على أساس زمني نسبي بالرجوع إلى أصل المبلغ القائم وفقاً لمعدل الفائدة الفعلي، والذي يمثل معدل خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية للأصل.

الاعتراف بالإيرادات - السياسة المطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٨

تتحقق الإيرادات إلى الحد الذي يكون فيه تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة محتملاً ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوق منها بصرف النظر عن موعد السداد. يتم قياس الإيرادات وفقاً للقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق، مع أخذ شروط السداد المحددة تعاقدياً في الاعتبار باستثناء الضرائب أو الرسوم.

تتحقق الإيرادات من بيع المنتجات المكررة والعطريات وغاز النفط المسال في الأرباح أو الخسائر عندما يتم نقل المخاطر والمزايا الهامة للملكية إلى المشتري. لا يتم تحقق الإيرادات عند وجود عدم تأكيد جوهري فيما يتعلق باسترداد المقابل المستحق أو التكاليف المرتبطة بها أو العائد المحتمل للسلع.

#### ع) الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات

قامت الإدارة بوضع الأحكام الهامة التالية، في إطار تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، والتي كان لها تأثير هام على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة.

##### تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الأصول المالية على نتائج اختبار مدفوعات أصل القرض والفائدة فقط (SPPI) واختبار نموذج الأعمال. تحدد المجموعة نموذج الأعمال على مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معاً لتحقيق هدف معين للأعمال. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أداؤها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيف تتم إدارتها وكيف يتم مكافأة مديري الأصول. تعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المتواصل للمجموعة بشأن ما إذا كان نموذج الأعمال، الذي وفقاً له يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المتبقية، لا زال مناسباً وإذا لم يكن مناسباً؛ ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وبالتالي تغييراً مستقبلياً على تصنيف تلك الموجودات. لم يتطلب إجراء مثل تلك التغييرات خلال الفترات المعروضة.

##### الاستثمار في مشروع مشترك

يمكن للترتيب أن يمثل مشروع مشترك على الرغم من عدم خضوع الترتيب لسيطرة مشتركة من جميع أطرافه. عندما تكون المجموعة طرفاً في أي ترتيب، يجب عليها تقييم ما إذا كان الترتيب التعاقدى يمنح جميع الأطراف، أو مجموعة من الأطراف، السيطرة على الترتيب بشكل جماعي؛ تنشأة السيطرة المشتركة فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تسيطر على الترتيب بشكل جماعي. تحتاج الإدارة إلى ممارسة حكمها عند تقييم ما إذا كانت جميع الأطراف، أو مجموعة من الأطراف، لهم سيطرة مشتركة على ترتيب معين.

##### المصادر الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمصادر المستقبلية والرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات بتاريخ بيان المركز المالي مبينة أدناه:

##### قياس خسائر الائتمان المتوقعة

يتضمن قياس خسائر الائتمان المتوقعة المتعلقة بالموجودات المالية تقديرات معقدة. إن خسائر الائتمان المتوقعة هي التقديرات المرجحة بالاحتمالات لخسائر الائتمان وتقاس بالقيمة الحالية لكافة أوجه العجز النقدي مخصومة بمعدل الربح الفعلي للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة إلى المجموعة طبقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. تشمل العناصر الرئيسية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة لاحتمالات التعثر والخسائر الناتجة من التعثر والمخاطر في حالة التعثر.

إن احتمالات التعثر هي تقدير احتمال التعثر في السداد خلال نطاق زمني معين. قد يقع التعثر فقط في وقت معين خلال الفترة المقدر، في حالة عدم استبعاد الأصل المالي سابقاً واستمرار إدرجه في المحفظة.

إن قيمة التعرض عند التعثر تتمثل في تقدير المخاطر المحتمل مواجهتها عند وقوع تعثر في المستقبل إذا في الاعتبار التعثرات المتوقعة في المخاطر بعد تاريخ البيانات المالية، بما في ذلك سداد أصل المبلغ والربح سواء في المواعيد المقررة بموجب العقد أو خلاف ذلك، والانخفاض المتوقع في التسهيلات التي تلتزم بها الشركة.

إن معدل الخسارة عند التعثر هو تقدير الخسائر الناتجة في حالة وقوع تعثر في السداد في وقت معين.

#### تقدير الأعمار الإنتاجية

تحدد المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات وهو ما يتطلب أحكاماً جوهرية.

#### انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل أو وحدة إنتاج النقد القيمة الممكن استردادها، التي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة أثناء الاستخدام أيهما أكبر. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع إلى البيانات المتوفرة من معاملات المبيعات الملزمة والتي تتم بشروط تجارية بحثة لموجودات مماثلة أو استناداً إلى الأسعار المعروضة في السوق ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. يستند احتساب القيمة أثناء الاستخدام إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ التدفقات النقدية من الموازنة ولا تشمل على أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي سوف تعزز من أداء الأصل لوحدة إنتاج النقد التي يتم اختبارها. إن المبلغ الممكن استرداده هو أكثر البنود حساسية لمعدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية الواردة المستقبلية المتوقعة.

#### مخصص انخفاض قيمة المخزون

يدرج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً أو متقادماً يتم تقدير صافي قيمته الممكن تحقيقها. يتم هذا التقدير بالنسبة للمبالغ الجوهرية بصورة فردية على أساس إفرادي. يتم تقييم المبالغ غير الجوهرية للمخزون بصورة فردية، ولكن القديم أو المتقادم، وذلك على أساس مجمع ويتم احتساب مخصص تبعاً لنوع المخزون ودرجة القدم أو التقادم استناداً إلى الخبرة السابقة.

في تاريخ بيان المركز المالي، بلغ إجمالي المخزون 467,396 ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ٤٤٩,٣٠٨ ألف دينار كويتي). إن المخصصات المتعلقة بها للبنود بطيئة الحركة والمتقادمة ذات الصلة بقطع الغيار بلغت 18,654 ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ١٦,٥١٨ ألف دينار كويتي). يُسجل أي فرق بين المبالغ المحققة فعلياً في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقعة في بيان الأرباح أو الخسائر.

#### (ف) المعايير والتفسيرات التي لم يتم تطبيقها بعد

هناك عدد من المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات التي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٩، ولم يتم تطبيقها من قبل المجموعة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة. نوضح أدناه المعايير ذات الصلة بالمجموعة:

#### المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ – عقود التأجير

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ نموذجاً فردياً مسجلاً ضمن الميزانية العمومية لدى المستأجرين. يقوم المستأجر بتسجيل الحق باستخدام الأصل الذي يُمثل الحق باستخدام الأصل المتضمن ومطلوبات الأصل التي تمثل الالتزام بتقديم دفعات التأجير. هنالك إعفاءات اختيارية لعقود التأجير قصيرة الأجل وعقود التأجير ذات القيمة المنخفضة. تظل محاسبة المؤجر مشابهة للمعيار الحالي – أي أن المؤجرين يستمروا بتصنيف عقود التأجير كعقود تأجير تمويلي أو تشغيلي.

يستبدل المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ التعليمات الحالية لعقود التأجير بما فيها معيار المحاسبة الدولي ١٧ عقود التأجير وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية ٤ تحديد ما إذا كانت الترتيبات تحتوي على عقود تأجير وتفسير لجنة التفسيرات الدائمة ١٥ عقود التأجير التشغيلي – الحوافز وتفسير لجنة التفسيرات الدائمة ٢٧ تقييم وجود المعاملات التي تأخذ الشكل القانوني لعقد التأجير.



(أ) عقود التأجير التي تكون فيها المجموعة هي الطرف المستأجر

سوف تعترف المجموعة بالموجودات والمطلوبات الجديدة الناتجة عن عقود التأجير التشغيلي. سوف تتغير طبيعة المصروفات المتعلقة بعقود التأجير، نظرًا لأن المجموعة سوف تعترف بمصروف استهلاك الموجودات التي تنطوي على حق استخدام، ومصاريف فوائد على مطلوبات عقد التأجير.

اعترفت المجموعة سابقًا بمصروفات عقود التأجير التشغيلي على أساس طريقة القسط الثابت على مدار مدة عقد التأجير، واعترفت بالموجودات والمطلوبات فقط بقدر وجود فرق زمني بين الدفعات الفعلية لعقود التأجير والمصروفات المعترف بها.

إضافة إلى ذلك، لن تعترف المجموعة مجددًا بمخصصات لعقود التأجير التشغيلي التي حددتها المجموعة على أنها عقود ذات شروط مُحجفة. وبدلاً من ذلك، سوف تُدرج المجموعة الدفعات المستحقة بموجب عقود التأجير ضمن التزام عقود التأجير الخاصة بها.

ليس من المتوقع أن يكون لعقود التأجير التمويلي الخاصة بالمجموعة أي تأثير جوهري.

(ب) عقود التأجير التي تكون فيها المجموعة هي الطرف المؤجر

كما في تاريخ بيان المركز المالي، لم تبرم المجموعة أي عقود كانت تمثل فيها الطرف المؤجر.

(ج) الانتقال

تنوي المجموعة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ بشكل مبدئي بتاريخ ١ يناير ٢٠١٩، باستخدام طريقة الأثر الرجعي المعدل. وبالتالي، سوف يتم الاعتراف بالأثر التراكمي لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ كتعديل على الرصيد الافتتاحي للأرباح المرحلة في ١ يناير ٢٠١٩، في حال طلب ذلك، دون إعادة إدراج المعلومات المقارنة.

تنوي المجموعة تطبيق الوسائل العملية للإبقاء على تعريف عقد التأجير عند الانتقال. ويعني هذا الأمر أن المجموعة سوف تطبق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ على جميع العقود المبرمة قبل ١ يناير ٢٠١٩ والمحددة كعقود تأجير وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ١٧ وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية ٤.

قد يكون لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ أثراً جوهرياً على المبالغ المفتح عنها والإفصاحات الواردة في البيانات المالية المجمعة للمجموعة فيما يتعلق بعقود التأجير التشغيلي. سوف يتم إدخال إفصاحات إضافية ضمن البيانات المالية المجمعة عندما تصبح هذه المعايير والتنقيحات والتعديلات سارية المفعول. إلا أنه من غير الممكن حالياً تقديم تقديرات معقولة لأثر تطبيق هذه المعايير حتى تُجري المجموعة مراجعة تفصيلية.

معايير أخرى

ليس من المتوقع أن يكون للمعايير والتفسيرات المعدلة التالية أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة:

- تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية ٢٣ – حالة عدم التأكد بشأن معالجات ضريبة الدخل.
- تعديلات الخطط أو الاختصار أو التسوية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٩).
- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية دورة ٢٠١٥ – ٢٠١٧ – معايير مختلفة.
- تعديلات على الإشارات إلى إطار المفاهيم للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### ٤. دمج الأعمال

في ٢٥ أكتوبر ٢٠١٨، وافق مجلس إدارة الشركة الأم وقام بتحويل حصة ملكية بنسبة ٢٠% في الشركة الكويتية للعطريات ("الشركة المستحوذ عليها") التي تملكها شركة الصناعات الكيماويات البترولية، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة الأم، إلى شركة البترول الوطنية الكويتية ("الشركة المستحوذ") اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠١٨ ("تاريخ الاستحواذ") بمقابل شراء ٨١,٢٧٧ ألف دينار كويتي. نتيجة لهذه الصفقة، ارتفعت حصة ملكية شركة البترول الوطنية الكويتية إلى ٦٠%. وتعمل الشركة المستحوذ عليها بشكل رئيسي في تصنيع وبيع المنتجات العطرية.

قررت الشركة المستحوذ أن هذه المعاملة هي عبارة عن معاملة اقتناء شركات تحت السيطرة الواحدة، نظراً لأن الشركة الأم تبقى وتظل هي الشركة الأم الرئيسية للشركة المستحوذ عليها سواء قبل دمج الأعمال وبعده. وبذلك، قررت الشركة المستحوذ المحاسبة اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠١٨ ("تاريخ الاستحواذ") عن هذه المعاملة بالقيمة الدفترية. لم يتم تسجيل أي ربح أو خسارة عن الاستحواذ على الشركة المستحوذ عليها.

بتاريخ الاستحواذ، كانت المبالغ المدرجة للموجودات المكتسبة والمطلوبات المحتملة والمقابل المدفوع كما يلي:

ألف دينار كويتي	
404,882	ممتلكات وآلات ومعدات
42,728	موجودات غير ملموسة
69,430	الاستثمار في مشروع مشترك
13,122	مخزون
37,913	مدنيون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
14,644	المستحق من أطراف ذات صلة
300,154	ودائع لأجل
11,323	النقد والنقد المعادل
(188,138)	قروض وسلف
(244,264)	مدفوعات مؤجلة
(7,274)	دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
(48,136)	المستحق إلى أطراف ذات صلة
406,385	<b>إجمالي صافي الموجودات المكتسبة</b>
(81,277)	النقد المدفوع
(162,554)	القيمة الدفترية للملكية الموجودة مسبقاً (إيضاح ١٤، أ)
(162,554)	الحصة غير المسيطرة
-	<b>صافي المساهمة</b>
11,323	النقد المحصل عند الاستحواذ
(81,277)	النقد المدفوع
(69,954)	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة عند الاستحواذ</b>

إذا تمت عملية الاستحواذ في ١ أبريل ٢٠١٨، فإن الإدارة تقدر أن المساهمة في الإيرادات المجمعة للمجموعة والأرباح قبل الضرائب ستبلغ ٤٦٥,٧٤١ ألف دينار كويتي ومبلغ ٣٣,٥٠٥ ألف دينار كويتي على التوالي.

٥. الإيرادات

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
5,002,390	6,277,039	منتجات مكررة
2,049,636	2,641,147	غاز النفط المسال
-	144,556	منتجات العطريات
146,079	174,895	وقود طائرات
-	79,315	إيرادات من عمليات التسويق المحلي (إيضاح ٢ (هـ))
264	97	إيرادات أخرى
<u>7,198,369</u>	<u>9,317,049</u>	

تقوم المجموعة بتصنيف إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء حسب المنتجات والخدمات والمنطقة الجغرافية.

٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
6,277,039	في وقت معين
2,641,147	المنتجات المكررة
174,895	غاز البترول المسال
60,502	وقود الطائرات
400	البرزاييلين
<u>9,153,983</u>	العطريات الثقيلة
11,525	على مدى الوقت
48,576	البنزين
12,001	الناقتا الخفيفة
79,315	منتجات أخرى
97	سداد مصاريف عمليات التسويق المحلي
11,552	إيرادات أخرى
<u>163,066</u>	خدمات الشحن والمناولة
<u>9,317,049</u>	إجمالي المبيعات

إن التزامات الأداء المتبقية تمثل سعر المعاملة لتزتيبات مبيعات الشركة التي لم يتم تسليم الأحجام الخاصة بها. في تاريخ بيان المركز المالي، لم يتم الإفصاح عن التزامات الأداء المتبقية لخدمات الشحن والمناولة نظراً لأن المدة الأصلية لهذه الخدمات تستحق خلال سنة واحدة. إضافة إلى ذلك، يتم استبعاد العقود طويلة الأجل من التزامات الأداء المتبقية بسبب عدم التأكد المرتبط بتقدير أحجام الإنتاج وأسعار السوق المستقبلية.

٦. تكلفة المبيعات

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
6,391,731	8,530,936	تكلفة النفط الخام والغاز
-	124,778	تكلفة المواد الخام (متضمنا استهلاكات الشركة الكويتية للعطريات)
287,107	359,662	تكاليف موظفين
-	79,315	مصاريف عمليات التسويق المحلي (متضمنا الاستهلاك)
170,198	180,783	تكاليف أخرى
11,624	11,441	إطفاء (إيضاح ١٢)
46,099	64,159	استهلاك (إيضاح ١١)
<u>6,906,759</u>	<u>9,351,074</u>	

٧. مصروفات عمومية وإدارية

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
189,021	174,508	تكاليف موظفين
9,333	10,885	تكاليف أخرى
2,331	1,648	استهلاك (إيضاح ١١)
(29,559)	-	استرداد المصروفات العامة للتسويق المحلي من الشركة الأم
<u>171,126</u>	<u>187,041</u>	

٨. إيرادات أخرى

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
3,443	7,335	استرداد غرامات عقود
2,711	3,740	رسوم مناولة
854	404	ربح من بيع مواد محفزة
419	354	ربح من استبعاد مواد خردة
50	365	استرداد تأمين
3,883	3,973	أخرى
<u>11,360</u>	<u>16,171</u>	

٩. المخصصات - بالصافي

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
1,829	-	مخصص مطالبات قانونية
-	784	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة (إيضاح ١٦)
15,000	-	مخصص التزام استبعاد موجودات
1,313	12,648	مخصص مخزون
<u>18,142</u>	<u>13,432</u>	

١٠. الضرائب المتعلقة بالشركة التابعة

تقوم الشركة الكويتية للعطريات باحتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة ١٪ وفقاً لعملية الاحتساب المعدلة بناءً على قرار مجلس إدارة المؤسسة والذي ينص على أن الدخل من الشركات الزميلة والتابعة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة والمحول إلى الاحتياطي الإجمالي يجب استبعاده من ربح السنة عند تحديد الحصة.

يتم احتساب مساهمة الزكاة بنسبة ١٪ من ربح الشركة التابعة وذلك وفقاً لقرار وزارة المالية رقم ٢٠٠٧/٥٨. بعد استحواد شركة البترول الوطنية الكويتية سجلت الشركة الكويتية للعطريات على مصاريف مؤسسة الكويت للتقدم العلمي البالغة ٣٧٨ ألف دينار كويتي ورد رصيد الزكاة بمبلغ ٦ آلاف دينار كويتي على التوالي.

شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.  
وشركتها التابعة  
دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

١١. ممتلكات وآلات ومعدات

المجموع الف دينار كويتي	موجودات قيد الإثشاء الف دينار كويتي	قطع غير احتياطية الف دينار كويتي	سيارات ومعدات انتقال الف دينار كويتي	أراضي ملك حر ومباني ومرافق الف دينار كويتي	آلات ومكين الف دينار كويتي	خزانات وخطوط أنابيب ومستودعات الف دينار كويتي
7,731,088	4,479,089	41,906	8,821	246,406	2,147,960	806,906
556,849	553,474	1,071	6	1	2,282	15
611,098	6,662	-	-	18,314	586,122	-
(10,419)	(344,200)	-	103	25,363	252,542	66,192
2,437	-	-	-	-	(10,419)	-
8,891,053	26	42,977	8,930	73	2,338	-
	4,695,051			290,157	2,980,825	873,113
2,403,393	-	20,132	7,054	193,950	1,484,680	697,577
78,994	-	1,178	405	4,522	58,476	14,413
206,216	-	-	-	6,212	200,004	-
(7,407)	-	-	-	-	(7,407)	-
892	-	-	-	26	866	-
2,682,088	-	21,310	7,459	204,710	1,736,619	711,990
	4,695,051	21,667	1,471	85,447	1,244,206	161,123
6,208,965						

الإستهلاك المتركم وخسائر الانخفاض  
في القيمة

الرصيد في ١ أبريل ٢٠١٨

المحمل للسنة

موجودات مكتسبة من الاستحواذ على

شركة تابعة (إيضاح ٤)

الاستيعادات

تعديلات ترجمة عملات أجنبية

الرصيد في ٣١ مارس ٢٠١٩

القيمة الافتراضية

في ٣١ مارس ٢٠١٩

شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.  
وشركتها التابعة  
دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

١١ ممتلكات وآلات ومعدات (تتمه)

المجموع ألف دينار كويتي	موجودات قيد الإنشاء ألف دينار كويتي	قطع غيار احتياطية ألف دينار كويتي	سيارات ومعدات انتقال ألف دينار كويتي	أراضي ملك حر ومباني ومرافق ألف دينار كويتي	آلات ومكانات ألف دينار كويتي	خزانات وخطوط أنابيب ومستودعات ألف دينار كويتي	التكلفة
7,819,015	4,681,343	39,757	4,576	215,660	2,117,684	759,995	الرصيد في ١ أبريل ٢٠١٧
1,100,204	1,097,314	2,149	687	14	9	31	إضافات
56,862	132	-	2,533	12,750	1,026	40,421	موجودات مكتسبة من الاستحواذ على موردات تابعة شركة تابعة
20,478	-	-	-	11,152	9,302	24	المعاد تصنيفه من موجودات مصنفة كمستطع بها بغرض البيع (إيضاح ٢٢)
-	(34,758)	-	1,049	6,830	20,326	6,553	المحول من موجودات قيد الإنشاء المستعادات
(529)	-	-	(24)	-	(387)	(118)	موجودات محولة إلى الشركة الأم
(1,264,942)	(1,264,942)	-	-	-	-	-	الرصيد في ٣١ مارس ٢٠١٨
7,731,088	4,479,089	41,906	8,821	246,406	2,147,960	806,906	
2,314,342	-	18,808	4,487	175,950	1,444,512	670,585	الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة
50,339	-	1,324	140	2,790	34,767	11,318	الرصيد في ١ أبريل ٢٠١٧
20,664	-	-	2,451	4,058	860	13,295	المحصل للسنة موجودات مكتسبة من الاستحواذ على موردات تابعة شركة تابعة
18,553	-	-	-	11,152	4,904	2,497	المعاد تصنيفه من موجودات مصنفة كمستطع بها بغرض البيع (إيضاح ٢٢)
(505)	-	-	(24)	-	(363)	(118)	معلق بالاستيعادات الرصيد في ٣١ مارس ٢٠١٨
2,403,393	-	20,132	7,054	193,950	1,484,680	697,577	القيمة التقديرية
5,327,695	4,479,089	21,774	1,767	52,456	663,280	109,329	في ٣١ مارس ٢٠١٨

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

تتضمن الأراضي ملك حر والمباني والمرافق مبلغ ٤٢٢,٤٨٤ دينار كويتي (٢٠١٨: ٤٢٢,٤٨٤ دينار كويتي) يمثل الأرض ملك حر. كما تتضمن الموجودات قيد الإنشاء مبلغ 3,986,162 ألف دينار كويتي (٢٠١٨: 3,594,586 ألف دينار كويتي) يتعلق بمشروع مصفاة الزور ومشروع الوقود البيئي. خلال السنة، قامت المجموعة برسمة تكاليف الاقتراض بمبلغ 4,647 دينار كويتي (٢٠١٨: 6,694 ألف دينار كويتي) تتعلق بمشروع الوقود البيئي.

تم تخصيص بعض الممتلكات والآلات والمعدات كضمان مقابل القروض والسلف التي حصلت عليها الشركة الكويتية للعطريات (إيضاح ٢٥).

تم توزيع مصروف الاستهلاك كما يلي:

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
46,099	64,159	تكلفة مبيعات منتجات مكررة (إيضاح ٦)
2,331	1,648	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح ٧)
-	8,513	الاستهلاك المتعلق بالشركة الكويتية للعطريات
5	1,144	تكاليف التسويق المحلي
48,435	75,464	المحمل على أرباح أو خسائر المجموعة
1,143	-	المحمل على الشركة الأم فيما يتعلق بالتسويق المحلي
761	3,530	المحمل على شركة نفط الكويت وأطراف أخرى ذات صلة
50,339	78,994	

١٢. مصروفات مؤجلة

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
16,861	17,160	الرصيد في بداية السنة
11,923	8,501	إضافات
(11,624)	(11,441)	مصروف الإطفاء (إيضاح ٦)
17,160	14,220	الرصيد في نهاية السنة

١٣. موجودات غير ملموسة

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
-	73,194	الموجودات المشتركة من خلال الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح ٤)
-	73,194	الرصيد في نهاية السنة
-	30,466	الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة
-	887	تم الحصول عليها من خلال الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح ٤)
-	30	المحمل لهذه السنة
-	30	فروق ترجمة عملات أجنبية
-	31,383	الرصيد في نهاية السنة
-	41,811	القيمة الدفترية





إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

تتضمن الموجودات غير الملموسة رسوم الترخيص المدفوعة لشركة يو أو بي المحدودة ورسوم حقوق الحجز. إن رسوم الترخيص المدفوعة لشركة يو أو بي المحدودة تمثل التكنولوجيا التي تم شراؤها من شركة يو أو بي المحدودة التي يتم استخدامها في إنتاج البرزاليين.

تمثل رسوم حقوق الحجز حصة المجموعة في إجمالي المنشآت ومرافق البنية التحتية التي تم تطويرها والمملوكة من قبل شركة إيكويت (إيضاح ١٧). يتم توزيع الإطفاء على تكاليف المبيعات حيث أنه يتعلق بشكل رئيسي بمصنع العطريات.

١٤. استثمار في شركات المستثمر بها المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
150,619	-	حصة في شركة زميلة (إيضاح أ)
-	73,709	حصة في مشروع مشترك (إيضاح ب)
<u>150,619</u>	<u>73,709</u>	

أ) شركة زميلة

يطابق الجدول أيضًا المعلومات المالية الملخصة مع القيمة الدفترية لحصة الشركة في الشركة الكويتية للعطريات. تتضمن المعلومات المالية لسنة ٢٠١٨ المعروضة في الجدول أدناه نتائج الشركة الكويتية للعطريات للفترة من ١ يناير إلى ٣١ ديسمبر ٢٠١٧، بينما أن المعلومات المالية لسنة ٢٠١٩ تشمل نتائج الشركة الكويتية للعطريات للفترة من ١ يناير إلى ١ أكتوبر ٢٠١٨، منذ أصبحت الشركة الكويتية للعطريات تابعة للمجموعة اعتبارًا من ١ أكتوبر ٢٠١٨. فيما يلي الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الكويتية للعطريات:

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
148,003	150,619	الرصيد في بداية السنة
17,496	22,355	حصة في النتائج
(2,688)	1,568	فروق ترجمة عملات أجنبية
(12,192)	(11,988)	توزيعات أرباح مستلمة
-	(162,554)	التحويل اعتبارًا من ١ أكتوبر ٢٠١٨ (إيضاح ٤)
<u>150,619</u>	<u>-</u>	الرصيد في نهاية السنة

يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية عن الشركة الكويتية للعطريات:

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
514,768	-	بيان المركز المالي
384,800	-	موجودات غير متداولة
(325,351)	-	موجودات متداولة
(197,669)	-	مطلوبات غير متداولة
<u>376,548</u>	<u>-</u>	مطلوبات متداولة
<u>150,619</u>	<u>-</u>	صافي الموجودات
		حصة المجموعة في صافي الموجودات (٤٠%)

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي
432,342	467,619
43,740	55,888
17,496	22,355
2,670	-

بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى  
الإيرادات  
الربح  
حصة المجموعة في الربح (٤٠%)

التزامات ومطلوبات طارئة

(ب) استثمار في مشروع مشترك

استحوذت المجموعة على حصة ملكية بنسبة ٥٧,٥٠% في الشركة الكويتية للسائرين من خلال الاستحواذ على حصة ملكية إضافية في الشركة الكويتية للعبريات (إيضاح ٤). تعمل الشركة الكويتية للسائرين في إنتاج مونومر السائرين والمنتجات الأخرى ذات الصلة في دولة الكويت. فيما يلي الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الكويتية للسائرين:

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي
-	69,430
-	4,598
-	(319)
-	73,709

الموجودات المكتسبة من خلال الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح ٤)  
حصة المجموعة من الأرباح  
حصة المجموعة من فرق تحويل العملات الأجنبية  
الرصيد في نهاية السنة

يوضح الجدول التالي المعلومات المالية الملخصة للشركة الكويتية للسائرين، ولم يتم تعديلها بحصة ملكية المجموعة:

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي
-	95,038
-	87,785
-	(25,427)
-	(29,207)
-	128,189
-	73,709

بيان المركز المالي

موجودات غير متداولة  
موجودات متداولة  
مطلوبات غير متداولة  
مطلوبات متداولة  
صافي الموجودات

حصة المجموعة من صافي الموجودات

بلغت حصة المجموعة من الالتزامات والمطلوبات الطارئة الخاصة بالشركة الكويتية للسائرين ١,٦ مليون دينار كويتي (٢٠١٨):  
لا شيء.

١٥. مخزون

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
14,901	14,233	نפט خام
349,565	357,023	منتجات تامة الصنع
71,583	63,635	صيانة وقطع غيار
12,181	32,502	مواد محفزة وكيمائيات
1,078	3	بضاعة بالطريق
449,308	467,396	
(16,518)	(18,654)	
432,790	448,742	مخصص مخزون متقادم وبطيء الحركة

١٦. مدينون تجاريون

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
135,610	138,126	مدينون تجاريون
(805)	(1,589)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
134,805	136,537	

إن أرصدة المدينين التجاريين لا تحمل فائدة وبترواح متوسط فترة الائتمان لها من ٣٠-٩٠ يوما. فيما يلي الحركة في مخصصات خسائر الائتمان المتوقعة:

٢٠١٨ ألف دينار	٢٠١٩ ألف دينار	
805	805	الرصيد في بداية السنة
-	784	خسائر الائتمان المتوقعة للسنة
805	1,589	الرصيد في نهاية السنة

١٧. الأطراف ذات الصلة

تتضمن الأطراف ذات الصلة المساهم والمدراء التنفيذيين للشركة وأفراد عائلاتهم المقربين والشركات الأخرى التي يعتبرون من المساهمين الرئيسيين فيها أو يمارسون عليها تأثيرا جوهريا. يتم تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات الصلة بناء على البنود المعتمدة من قبل الإدارة.

أرصدة الأطراف ذات الصلة الواردة في بيان المركز المالي المجموع غير مضمونة ولا تحمل أي فوائد ولا يوجد أي شروط سداد متفق عليها. وبالتالي، يتم التعامل مع هذه الأرصدة على أنها قابلة للاسترداد / مستحقة الدفع عند الطلب باستثناء المفصح عنها أدناه.

إن الأموال المحتفظ بها لدى الشركة الأم تمثل إيداعات مؤقتة من قبل الشركة باستخدام المتحصلات المستلمة من قروض وكالات ائتمان الصادرات الدولية حتى يتم استخدام تلك المتحصلات في الغرض المخصص لها. تم استثمار هذه المبالغ في ودائع لأجل من قبل الشركة الأم نيابة عن الشركة، وتحقق متوسط سعر فائدة بواقع ٣,٢٥% إلى ٢,٨٥% على التوالي (٢٠١٨: ٢,١% إلى ٢,٥%) سنويا.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

المستحق من الشركة الأم وفقاً للنظام الأساسي، تم تحويل مبلغ يساوي الاحتياطي الإجباري للسنة السابقة إلى الشركة الأم. إن المبلغ مستحق القبض من الشركة الأم غير مضمون ولا يحمل فائدة وليس له شروط سداد محددة. وقد تم تصنيفه بأنه غير متداول حيث أن المجموعة لا تعتزم طلب السداد على المدى القصير.

إن التمويل المستلم من الشركة الأم يمثل المبالغ المستلمة لتمويل المشاريع الرأسمالية ويجب سدادها وفقاً لمحمل الاستهلاك ذو الصلة بالمشاريع الرأسمالية. لا يتم تحميل فائدة على المبالغ القائمة.

بتاريخ بيان المركز المالي المجمع، لم تسجل المجموعة أي خسارة انخفاض في القيمة مقابل الأرصدة المستحقة من أطراف ذات صلة (٢٠١٨: لا شيء).

تقوم المجموعة بتنفيذ مبيعات التسويق المحلي نيابة عن الشركة الأم. المنتجات المباعة في السوق المحلي هي ممتلكات الشركة الأم وبالتالي، لم يتم إظهارها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للمجموعة. تمثل مبيعات التسويق المحلي بيع البنزين والمنتجات الأخرى ذات الصلة بمبلغ ٥٦٦,٣٩٢ ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ٥٢٨,٩٧٧ ألف دينار كويتي).

في ٢ ديسمبر ٢٠٠٤، قامت الشركة الكويتية للبطريات بتوقيع اتفاقية لتوريد مواد ومرافق مع إيكويت، واتفاقية تشغيل وصيانة وخدمة مع شركة إيكويت. وبتاريخ ٨ فبراير ٢٠٠٦، تم التوقيع على اتفاقية لتعديل اتفاقيتي توريد المواد والمرافق والخدمة ("الاتفاقيتين الأساسيتين") بين طرفي الاتفاقيتين الأساسيتين والتي تنص على إعفاء الشركة الكويتية للبطريات من التزاماتها ومطلوباتها بموجب الاتفاقيتين الأساسيتين وتعيين الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين بدلاً من الشركة الكويتية للبطريات لتحمل وأداء كافة التزامات الشركة الكويتية للبطريات كما لو كانت الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين طرفاً في الاتفاقيتين الأساسيتين.

بموجب بنود اتفاقية توريد المواد والمرافق، ساهمت الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين برسوم حقوق حجز إلى إيكويت التي تمثل ٢٧,٥١% من تكاليف الإنشاءات الرأسمالية المتكبدة من قبل إيكويت على المرافق ومنشآت البنية التحتية المطورة والمملوكة من قبل إيكويت. تستند نسبة المساهمة في رسوم حقوق الحجز إلى نسبة الاستخدام للمرافق الجديدة والبنية التحتية من قبل الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين.

بموجب بنود اتفاقية التشغيل والصيانة والخدمات، تقوم شركة إيكويت بتشغيل وصيانة وتقديم خدمات مختلفة إلى الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين ولقاء ذلك تتقاضى شركة إيكويت أتعاب إدارة وأتعاب تشجيعية فوق التكلفة التشغيلية الفعلية.

في ٢ ديسمبر ٢٠٠٤، وقعت الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين اتفاقية لتوريد البنزين مع الشركة الكويتية للستابرين والتي بموجبها الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين بتزويد الشركة الكويتية للستابرين بكمية من البنزين بحد أدنى ٣٢٥,٠٠٠ طن متري سنوياً بسعر العقد.

في ١٤ أبريل ٢٠٠٧، وقعت الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين اتفاقية تسويق مع شركة صناعة الكيماويات البترولية والتي بموجبها تعمل شركة صناعة الكيماويات البترولية كوكيل حصري لبيع كميات البرزابلين التي تنتجها الشركة التابعة. تحصل شركة صناعة الكيماويات البترولية على عمولة قدرها ٠,١% من السعر المتعاقد عليه لجميع كميات البرزابلين التي تباعها الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين.

في ٢٩ أبريل ٢٠٠٧، أبرمت الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين اتفاقية توريد المواد الأولية والمنتجات لمصنع العطريات ("FS&PS") مع مؤسسة البترول الكويتية. وبموجب شروط الاتفاقية المشار إليها، تقوم الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين بشراء كامل مجموعة مادة الناftا من مؤسسة البترول الكويتية كمادة أولية لإنتاج البرزابلين والبنزين وبيع المنتجات الثانوية، مثل الناftا الخفيفة ("LN")، وغاز البترول المسال ("LPG") والهيدروجين إلى مؤسسة البترول الكويتية.

في ٢٩ أبريل ٢٠٠٧، وقعت الشركة الكويتية لإنتاج البرزايلين اتفاقية مع مؤسسة البترول الكويتية لتوريد المواد الخام التي تستخدم في إنتاج البرزايلين والبنزين. إضافة إلى ذلك، أبرمت الشركة اتفاقية دفع مؤجل مع مؤسسة البترول الكويتية، والتي تنص على أن ٥٠% من تكلفة المواد الخام لمدة ٢٤ شهراً سيتم تأجيلها من تاريخ بدء التشغيل واستهلاك المواد الخام من قبل الشركة الكويتية لإنتاج البرزايلين ويستحق سداد المبلغ الإجمالي في نهاية الشهر الرابع والعشرين على ١٨ قسط نصف سنوي متتالي اعتباراً من الشهر السادس والثلاثين من تاريخ بداية الدفع المؤجل إضافة إلى رسم تأجيل يعادل معدل ليبور لمدة تسعة أشهر فوق إجمالي الدفعة المؤجلة. بلغ معدل الفائدة الفعلي على رصيد المدفوعات المؤجلة غير المسددة ٠,٨٦% (٢٠١٧: ٠,٨٧%) سنوياً. وفقاً للاتفاقية، لن تدفع الشركة الكويتية لإنتاج البرزايلين أي توزيعات أرباح إلى مساهميها حتى يتم سداد إجمالي المبلغ المؤجل بالكامل إلى مؤسسة البترول الكويتية وشركة البترول الوطنية الكويتية.

كما قامت المجموعة أيضاً بتحميل جزء من مصروف الاستهلاك المتعلق ببعض الموجودات المدرجة في الممتلكات والمعدات للشركة للأم، وشركة نفط الكويت وأطراف ذات صلة (إيضاح ٦).

فيما يلي القيمة الإجمالية للمعاملات والأرصدة القائمة الهامة مع الأطراف ذات الصلة غير تلك التي تم الإفصاح عنها في البيانات المالية المجمعة:

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف ديناري كويتي	
		<b>الأرصدة لدى الأطراف ذات الصلة</b>
		<i>المستحق من أطراف ذات صلة</i>
1,724,821	1,618,312	الشركة الأم
184	329	شركة ناقلات النفط الكويتية ش.م.ك.
68	58	الشركة الكويتية لنفط الخليج ش.م.ك.
106	4,264	شركة صناعة الكيماويات البترولية ش.م.ك.
16	5	الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية ش.م.ك.
50	56	شركة البترول الكويتية الدولية
10,714	-	الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة ش.م.ك.
-	2	شركة خدمات القطاع النفطي ش.م.ك.
-	78	شركة صناعة الكيماويات البترولية ش.م.ك.
36	-	أطراف أخرى ذات صلة
<b>1,735,995</b>	<b>1,623,104</b>	
321,430	726,441	أموال محتفظ بها لدى الشركة الأم
169,139	182,600	أرصدة مدينة من الشركة الأم (غير متداولة)
		<i>المستحق إلى أطراف ذات صلة</i>
31,334	38,941	شركة نفط الكويت ش.م.ك.
-	47	شركة صناعة الكيماويات البترولية ش.م.ك.
1,299	-	الشركة الكويتية لإنتاج البرزايلين ش.م.ك.
<b>32,633</b>	<b>38,988</b>	
3,655,793	3,901,937	التمويل المستلم من الشركة الأم (غير متداولة)
		<i>الدفعات المؤجلة</i>
-	141,506	غير المتداول
-	69,969	المتداول
-	<b>211,475</b>	

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

فيما يلي الحركة في التمويل المستلم من الشركة الأم:

٢٠١٨	٢٠١٩
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
4,641,932	3,655,793
10,274	-
(1,500,065)	-
547,792	310,304
(44,140)	(64,160)
<u>3,655,793</u>	<u>3,901,937</u>

الرصيد في بداية السنة  
الاستحواذ على شركة تابعة  
صافي موجودات مشروع مصفاة الزور المحولة إلى الشركة الأم  
دفعات مقدمة مستلمة  
دفعات مقدمة مضافة إلى الحساب الجاري للشركة الأم  
الرصيد في نهاية السنة

٢٠١٨	٢٠١٩
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
7,052,025	8,997,598
-	12,678
-	53,430
-	266
-	147
6,906,618	9,351,253
-	104,438
-	189
-	5,841
-	364
36,850	31,374
1,952	22,394
70,216	76,722
1,500,065	-
-	69,969
1,051	1,021
572	238
<u>1,623</u>	<u>1,259</u>

المعاملات مع الأطراف ذات الصلة

المبيعات

الشركة الأم  
البنزين إلى الشركة الكويتية للستابرين  
النافثا الخفيفة وغاز البترول المسال إلى الشركة الأم  
مبيعات المنتجات الخفيفة ومنتج بايغاز ومنتجات أخرى إلى إيكويت  
مبيعات المنتجات الخفيفة إلى الشركة الكويتية للأوليفينات

المشتريات

النفط الخام من الشركة الأم  
النافثا الخفيفة من الشركة الأم

أخرى

أتعاب إدارة مصنع العطريات إلى إيكويت  
تكاليف التشغيل والمرافق التي يتم تعويضها إلى شركة إيكويت لتشغيل  
مصنع العطريات  
رسوم التسويق إلى شركة صناعة الكيماويات البترولية  
نفقات نقل بحري  
إيرادات فوائد معدلة مقابل تكاليف اقتراض  
نفقات طبية  
صافي موجودات مشروع مصفاة الزور المحولة إلى الشركة الأم  
مدفوعات مؤجلة

مكافأة موظفي الإدارة العليا

رواتب ومزايا قصيرة الأجل  
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

١٨. أرصدة مدينة أخرى ومدفوعات مقدماً

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
13,726	13,893	مدفوعات مقدما وودائع
45,278	31,724	دفعات مقدما مقابل مشاريع
42,025	63,009	أرصدة مدينة أخرى
<u>101,029</u>	<u>108,626</u>	

تمثل الدفعات مقدما مقابل مشاريع المبالغ المدفوعة إلى مختلف المقاولين المشاركين في إنشاء بعض الممتلكات والآلات والمعدات.

١٩. الودائع لأجل

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
-	91,260	ودائع لأجل ذات فترة استحقاق أصلية تزيد عن سنة واحدة
-	153,658	ودائع لأجل ذات فترات استحقاق أصلية تزيد عن ثلاثة أشهر وأقل من سنة واحدة
-	<u>244,918</u>	

تم إيداع الودائع لأجل لدى مؤسسات مالية وتحمل سعر فائدة فعلي بنسبة ٣,٠٥% (٢٠١٨: ٢,٤٠%) سنوياً (إيضاح ٢٥).

٢٠. النقد والنقد المعادل

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
2,850	255	النقد بالصندوق
91,545	29,680	النقد لدى البنوك
94,395	29,935	النقد والنقد المعادل المفصح عنه في بيان المركز المالي المجموع
89,925	726,441	أموال محتفظ بها لدى الشركة الأم تستحق خلال ثلاثة أشهر من تاريخ الإيداع
<u>184,320</u>	<u>756,376</u>	النقد والنقد المعادل المفصح عنه في بيان التدفقات النقدية المجموع

إن النقد والنقد المعادل يتضمن الأموال المحتفظ بها لدى الشركة الأم، حيث أنه من المتوقع استلام هذه المبالغ خلال ثلاثة أشهر من تاريخ الإيداع (إيضاح ١٧).

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

إن الودائع لأجل تمثل الودائع المودعة لدى مؤسسات مالية وذات فترة استحقاق أصلية أقل من ثلاثة أشهر من تاريخ الإيداع وتحمل متوسط سعر فائدة بنسبة ١,٩١% (٢٠١٨: لا شيء) سنوياً. بتاريخ بيان المركز المالي المجمع، تم إيداع الأرصدة لدى البنوك والودائع لأجل كضمان مقابل تمويل المشروع (إيضاح ٢٥).

٢١. موجودات محتفظ بها بغرض البيع

بعد القرار الصادر عن مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ مارس ٢٠١٧، قررت الشركة وقف العمليات وإقفال مصفاة الشعبية اعتباراً من ٣١ مارس ٢٠١٧. ونتيجة لذلك قامت الشركة بتحويل بعض الموجودات من مصفاة الشعبية إلى مصافي أخرى وقررت بيع الموجودات المتبقية. لاحقاً لما ورد أعلاه، قامت الإدارة بتصنيف المعاملة كأصل محتفظ به بغرض البيع وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٥ - الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها بغرض البيع والعمليات المتوقفة، وتم عرضها بشكل منفصل في بيان المركز المالي المجمع. علاوة على ذلك، تأسست لجنة بيع تعمل بشكل فعال على تحديد المشتريين المحتملين لموجودات مصفاة الشعبية والتفاوض معهم. استنتجت الإدارة أن تفكيك ونقل موجودات مصفاة الشعبية إلى المشتري المحتمل سوف تتطلب فترة زمنية كبيرة، بعد إتمام صفقة البيع.

فيما يلي الحركة على الموجودات المصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع:

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
40,731	38,082	الرصيد في بداية السنة
(1,925)	-	المعاد تصنيفه إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح ١١)
(724)	(4,922)	المعاد تصنيفه إلى المخزون
<u>38,082</u>	<u>33,160</u>	الرصيد في نهاية السنة

لاحقاً للتصنيف المبدئي للموجودات المصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع، قررت الإدارة ما يلي:

- القيمة العادلة المقدرة ناقصاً تكلفة بيع الممتلكات والآلات والمعدات أعلى من القيمة الدفترية كما في ٣١ مارس ٢٠١٩. ونتيجة لذلك، لم يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة؛ و
- القيمة العادلة المقدرة ناقصاً تكلفة بيع المخزون تقارب القيمة الدفترية كما في ٣١ مارس ٢٠١٩.

٢٢. رأس المال

يتكون رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل من ١,٥٨٧ مليون سهم بقيمة ١ دينار كويتي للسهم (٢٠١٨: ١,٥٨٧ مليون سهم بقيمة ١ دينار كويتي للسهم) مدفوع نقداً بالكامل.

٢٣. الاحتياطي الإجمالي

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي الشركة، يتم تحويل نسبة ١٠% من ربح السنة إلى الاحتياطي الإجمالي إلى أن يبلغ رصيد الاحتياطي ٥٠% من رأس المال المدفوع على الأقل. يجوز للمساهمين أن يقرروا وقف مثل هذه التحويلات السنوية عندما يصل إجمالي رصيد الاحتياطي إلى ٥٠% من رأس المال المدفوع.

إن توزيع هذا الاحتياطي محدد بالمبلغ المطلوب لتوزيع أرباح بنسبة ٥% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المتركمة بتأمين هذا الحد.



٢٤. الحصة غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات المتعلقة بالحصة غير المسيطرة في الشركة الكويتية للقطريات قبل أي استبعادات ما بين شركات المجموعة.

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
-	40%	نسبة الحصة غير المسيطرة
-	604,339	بيان المركز المالي
-	203,129	موجودات غير متداولة
-	(214,991)	موجودات متداولة
-	(205,867)	مطلوبات غير متداولة
-	386,610	مطلوبات متداولة
-	154,644	صافي الموجودات
-		صافي الموجودات العائدة إلى الحصة غير المسيطرة
٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
-	144,556	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر
-	24,038	الإيرادات
-	3,312	الربح
-	27,350	الدخل الشامل الآخر
-	9,615	إجمالي الدخل الشامل
-	727	الربح الموزع على الحصة غير المسيطرة
-		الدخل الشامل الآخر الموزع على الحصة غير المسيطرة
-	11,677	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
-	21,701	التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
-	(33,368)	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
-	10	صافي التغير في النقد والتدبير المعادل

٢٥. قروض وسلف

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
-	158,855	الجزء المتداول
29,975	186,109	قروض طويلة الأجل
-	91,260	قروض وكالات ائتمان الصادرات الدولية
29,975	436,224	تمويل مشاريع متعلقة بالشركة الكويتية للعطريات
1,200,000	1,032,482	الجزء غير المتداول
900,919	1,601,330	قروض طويلة الأجل
-	73,459	قروض وكالات ائتمان الصادرات الدولية
2,100,919	2,707,271	تمويل مشاريع متعلقة بالشركة الكويتية للعطريات

قروض طويلة الأجل

بتاريخ ٢٨ أبريل ٢٠١٦، أبرمت الشركة اتفاقية قرض طويل الأجل ("التسهيلات") بمبلغ ١,٢ مليار دينار كويتي مع اتحاد مجموعة من البنوك. تتألف التسهيلات من تمويل تقليدي وإسلامي وتستحق السداد على أقساط نصف سنوية بمبلغ ٨٠ مليون دينار كويتي من أبريل ٢٠١٩ إلى ٢٨ أبريل ٢٠٢٦. تحمل التسهيلات معدل فائدة بنسبة ١% (٢٠١٨: ١%) سنوياً فوق سعر الخصم المعلن من بنك الكويت المركزي ولم تقدم ضمانات لها. تم اقتراض الأموال بصورة محددة لتمويل مشروع الوقود البيئي. بتاريخ بيان المركز المالي المجمع، استخدمت الشركة بالكامل التسهيلات الائتمانية الإسلامية والتقليدية بمبلغ ٧١٠ مليون دينار كويتي و ٤٧٠ مليون دينار كويتي على التوالي.

قروض وكالات ائتمان الصادرات الدولية

بتاريخ ٢٩ أغسطس و ٣١ أغسطس ٢٠١٧، أبرمت الشركة اتفاقية تسهيلات قرض طويل الأجل بمبلغ ٦,٢٤٥ مليون دولار أمريكي (بما يعادل ١,٨٧٢ مليون دينار كويتي) مع وكالات ائتمان الصادرات الدولية ("تمويل وكالات ائتمان الصادرات الدولية"). إن تمويل وكالات ائتمان الصادرات الدولية يستحق السداد خلال فترة تتراوح من ٨ إلى ١٠ سنوات على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٢٠١٨ ويحل موعد استحقاقها في الفترة ما بين ٢٠٢٦ إلى ٢٠٢٨. من ضمن إجمالي تمويل وكالات ائتمان الصادرات الدولية، يحمل مبلغ ٥٠٠ مليون دولار أمريكي (بما يعادل مبلغ ١٥٠ مليون دينار كويتي) معدل فائدة ثابت بواقع ٣,٢٢% سنوياً، بينما يحمل مبلغ ٥,٧٤٥ مليون دولار أمريكي (بما يعادل ١,٧٧٢ مليون دينار كويتي) معدل فائدة متغير وهو سعر الليبور لمدة ٦ أشهر + هامش يتراوح من ٠,٧٥% إلى ١,٢٥% سنوياً. يستحق سداد الفائدة على أساس نصف سنوي. إن تمويل وكالات ائتمان الصادرات الدولية مضمون من قبل الشركة الأم، وتم اقتراضه بشكل محدد من أجل تمويل مشروع الوقود البيئي.

يتم التحقق من التعهدات الخاصة بتمويل وكالات ائتمان الصادرات الدولية والقروض طويلة الأجل على أساس سنوي. إن تلك التعهدات تتضمن الرافعة المالية ونفقات تغطية الفائدة وصافي قيمة الأصول المادية. في تاريخ بيان المركز المالي المجمع، كانت أوضاع الشركة متوافقة مع التعهدات المذكورة أعلاه.

تمويل المشاريع المتعلقة بالشركة الكويتية للقطريات

في ١٧ مايو ٢٠٠٧، وقعت الشركة الكويتية لإنتاج البرزابلين، وهي شركة تابعة مملوكة بنسبة ١٠٠% للشركة الكويتية للقطريات، اتفاقية تسهيلات تمويل المشروع بقيمة ٤٢٧ مليون دينار كويتي مع اتحاد بنوك تضمنت تسهيلات تجارية بمبلغ ٣٢١ مليون دينار كويتي وتسهيلات قرض إسلامي بمبلغ ١٠٦ مليون دينار كويتي. يستحق القرض لأجل السداد على مدى فترة ١١ سنة على أقساط نصف سنوية تبدأ من ١٥ ديسمبر ٢٠١٠ وتستحق بتاريخ ١٥ يونيو ٢٠٢١. يبلغ سعر الفائدة الاسمية ٤,٤% فوق سعر الليبور حتى إنجاز المشروع، و٤,٥% فوق سعر الليبور حتى السنة السابعة للمشروع، و٦,٦% فوق سعر الليبور حتى السنة العاشرة للمشروع، و٧,٧% فوق سعر الليبور حتى تاريخ الاستحقاق. بلغ سعر الفائدة الفعلي على الرصيد القائم ٢,٨٢% سنوياً. إن تمويل المشروع مضمون بموجب رهن ممتلكات ومنشآت ومعدات الشركة التابعة وحالة حق للأرصدة لدى البنوك (إيضاح ١١ وإيضاح ٢٠).

٢٦. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
248,583	323,606	الرصيد في بداية السنة
6,159	26	الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح ٤)
132,049	125,229	المحمل خلال السنة
(63,185)	(34,039)	المدفوع خلال السنة
<u>323,606</u>	<u>414,822</u>	الرصيد في نهاية السنة

٢٧. أرصدة دائنة أخرى ومستحقات

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
156,885	115,210	مصرفات مستحقة
19,071	30,542	خدمات مستحقة
217,527	201,127	محتجزات عقود
32,184	30,998	أرصدة دائنة أخرى
24,278	28,398	مخصص إجازات
<u>449,945</u>	<u>406,275</u>	

تتضمن المصروفات المستحقة مبلغ ٦٥ ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ٦٨ ألف دينار كويتي) والذي يمثل مكافأة أعضاء مجلس إدارة الشركة للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩ والتي تخضع لموافقة الجمعية العمومية السنوية للمساهمين.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

٢٨. توزيعات أرباح مستحقة

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
194,125	121,144	الرصيد في بداية السنة
121,144	-	ربح السنة
(194,125)	(121,144)	مبالغ محولة إلى الشركة الأم
<u>121,144</u>	<u>-</u>	الرصيد في نهاية السنة

ينص النظام الأساسي للشركة على أن صافي ربح السنة بعد التحويل إلى الاحتياطي الإجمالي يستحق الدفع كتوزيعات أرباح. عند الموافقة على هذه البيانات المالية المجمعة، سيتم تحويل توزيعات الأرباح المستحقة إلى الشركة الأم.

٢٩. ارتباطات عقود التأجير التشغيلي

قامت المجموعة بإبرام عقود تأجير سيارات وبعض المعدات. تتضمن هذه العقود متوسط أعمار لا يزيد عن خمس سنوات مع إمكانية تجديدها وفقاً لاختيار المستأجر حيث يمكن بموجب ذلك تمديدتها وفقاً لشروط التأجير استناداً إلى أسعار السوق في وقت التجديد. ليس هناك قيود على المستأجر نتيجة لإبرام عقود الإيجار.

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
5,302	7,897	الحد الأدنى من دفعات التأجير المسجلة كمصروف في السنة الحالية

الحد الأدنى لدفعات التأجير المستقبلية بموجب عقود التأجير التشغيلي غير القابلة للإلغاء كما في ٣١ مارس هي كما يلي:

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
6,900	8,312	خلال سنة واحدة
8,280	16,552	بعد سنة واحدة ولكن ليس أكثر من خمس سنوات
<u>15,180</u>	<u>24,864</u>	

### ٣٠. إدارة المخاطر المالية

نتيجة لاستخدام الأدوات المالية، تتعرض المجموعة للمخاطر التالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

يبين هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكل من المخاطر أعلاه، كما يوضح أهداف المجموعة وسياساتها وأنشطتها نحو قياس تلك المخاطر وإدارتها وكيفية إدارة المجموعة لرأس المال.

#### إطار عمل إدارة المخاطر

يتولى مجلس الإدارة المسؤولية العامة لإعداد إطار إدارة المخاطر لدى المجموعة والإشراف عليه. يتولى مجلس الإدارة المسؤولية عن تطوير سياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة ومراقبتها.

تم إعداد سياسات إدارة المخاطر بالمجموعة بهدف التعرف على المخاطر التي تواجه المجموعة وتحليلها، ووضع حدود وضوابط مخاطر ملائمة، ومراقبة المخاطر ومدى الالتزام بالحدود الموضوعية. وتتم مراجعة سياسات ونظم إدارة المخاطر بشكل منتظم لتعكس التغيرات التي تحدث في ظروف السوق وفي أنشطة المجموعة. إن المجموعة تهدف من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة لديها نحو تعزيز بيئة رقابية منضبطة وبناءة والتي يفهم كافة الموظفون من خلالها أدوارهم ومسئولياتهم.

تشرف لجنة المخاطر لدى المجموعة على عملية مراقبة الإدارة لمدى الالتزام بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر لديها، وتراجع مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر بالنسبة للمخاطر التي تواجه المجموعة.

#### مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي خطر الخسارة المالية للمجموعة في حال عجز عميل أو أي طرف آخر في أداة مالية عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية. إن مخاطر الائتمان تكمن بصورة أساسية في المدينين التجاريين والمستحق من أطراف ذات صلة والأرصدة المدينة المستحقة من الشركة الأم والأموال المحتفظ بها لدى الشركة الأم والأرصدة المدينة الأخرى والودائع لأجل والأرصدة لدى البنوك.

#### التعرض لمخاطر الائتمان

يوضح الجدول التالي الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان على مستوى الموجودات المالية قبل الأخذ في الاعتبار أثر تخفيف مخاطر الائتمان.

٢٠١٨ ألف دينار كويتي	٢٠١٩ ألف دينار كويتي	
169,139	182,600	أرصدة مدينة من الشركة الأم
134,805	136,537	مدينون تجاريون
42,025	63,009	أرصدة مدينة أخرى
1,735,995	1,623,104	مستحق من أطراف ذات صلة
321,430	726,441	أموال محتفظ بها لدى الشركة الأم
-	244,918	ودائع لأجل
94,395	29,935	أرصدة لدى البنوك
<u>2,497,789</u>	<u>3,006,544</u>	

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

تقوم المجموعة بإدارة الجودة الائتمانية للعملاء بالرجوع إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية، إن وجدت، أو إلى المعلومات التاريخية حول معدلات تأخر الطرف الآخر عن السداد. تعتبر الذمم المدينة التجارية منخفضة القيمة عندما يكون المبلغ محل نزاع أو يواجه العملاء صعوبات مالية أو إذا وجد أي سبب آخر ينطوي على وجود شك حول إمكانية استرداد الرصيد المستحق من العملاء. من ضمن إجمالي المدينين التجاريين أعلاه، لم يتأخر سداد مبلغ وقدره 52,826 ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ٥٠,٠٨٦ دينار كويتي) ولم تنخفض قيمته. لا تملك المجموعة أية ضمانات مقابل هذه الذمم المدينة. في تاريخ بيان المركز المالي، تمثل غالبية الذمم المدينة التجارية مبالغ مستحقة من مؤسسات حكومية.

بتاريخ بيان المركز المالي، يشكل العملاء الموضحين أدناه أكثر من ٨٣% (٢٠١٨: ٩١%) من أرصدة المدينين التجاريين القائمة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار	ألف دينار	
كويتي	كويتي	
17,318	13,962	الشركة الأولى لتسويق الوقود ش.م.ك
17,202	14,829	شركة السور لتسويق الوقود ش.م.ك
2,708	5,605	وزارة الدفاع، الكويت
1,088	1,694	وزارة الداخلية، الكويت
84,719	78,728	شركة الخطوط الجوية الكويتية ش.م.ك

خسائر الائتمان المتوقعة

المدينون التجاريون

يتم قياس مخصص خسارة المدينين التجاريين بمبلغ مساوٍ لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على المدينين التجاريين بناءً على تجربة خسائر الائتمان السابقة لدى المجموعة معدلة بالعوامل الخاصة بالعملاء والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كلا من التوجه الحالي وكذلك المتوقع للظروف في تاريخ بيان المركز المالي المجمع بما في ذلك القيمة الزمنية للمال حيثما كان ممكناً. تم تقييم الانخفاض في القيمة على أنه غير مهم حيث لم يكن هناك تاريخ سابق من التعثر في السداد ولم ينشأ أي نزاع بشأن على المبلغ الصادر به فواتير من العملاء.

المستحق من الأرصدة الأطراف ذات الصلة

يتم تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات الصلة على أساس العقد عن طريق التفاوض. لدى جميع الأطراف ذات الصلة تصنيف ائتماني عالي وسمعة حسنة في السوق. تم قياس الانخفاض في قيمة المستحق من الطرف ذي الصلة على أساس خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة. ترى المجموعة أن تلك الأرصدة ذات مخاطر ائتمان منخفضة استناداً إلى التجارب السابقة والمعلومات المتاحة عن طريق الصحف والأحكام الائتمانية التي تستند إلى الخبرة. كما في ٣١ مارس ٢٠١٩، لم يتأخر سداد هذه الأرصدة ولم تنخفض قيمتها. إن خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة التي تم احتسابها على الرصيد المستحق من أطراف ذات صلة لا تعتبر هامة.

النقد والنقد المعادل والودائع لأجل المحتفظ بها لدى الشركة الأم

تم قياس الانخفاض في قيمة النقد والنقد المعادل والودائع لأجل والأموال المحتفظ بها من قبل الشركة الأم على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهراً ويعكس فترات الاستحقاق القصيرة للتعرضات. تعتبر المجموعة أن النقد والنقد المعادل والودائع لأجل والأموال المحتفظ بها من قبل الشركة الأم تنطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة بناء على التصنيف الائتماني الخارجي للأطراف المقابلة. إن خسائر الائتمان المتوقعة لمدة ١٢ شهراً والمحسوبة على الأرصة لدى البنوك والودائع لأجل لا تعتبر جوهرية.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية المرتبطة بالمطلوبات المالية التي يتم تسويتها عن طريق تقديم النقد أو أصل مالي آخر. إن منهجية المجموعة في إدارة مخاطر السيولة هي التأكد، قدر الإمكان، من توافر السيولة الكافية لديها لتلبية التزاماتها عند استحقاقها في كل من الظروف العادية وأوقات الضغط، وذلك دون تكبد أية خسائر غير مقبولة أو التعرض لمخاطر المساس بسمعة المجموعة.

بأخذ مجلس الإدارة على عاتقه المسؤولية الكاملة عن إدارة مخاطر السيولة والذي قام باعتماد إطار مناسب لإدارة مخاطر السيولة لإدارة عمليات التمويل طويل الأجل لدى المجموعة وكذلك متطلبات إدارة السيولة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة عن طريق الاحتفاظ باحتياطي كافية من الشركة الأم وتسهيلات بنكية وتسهيلات اقتراض احتياطية وذلك عن طريق المراقبة والرصد المستمر للتدفقات النقدية المتوقعة والفعلية ومطابقة تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.

يحلل الجدول التالي المطلوبات المالية غير المشتقة للمجموعة على أساس الفترة المتبقية من تاريخ بيان المركز المالي إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن المبالغ المتضمنة في هذا الجدول تمثل التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

القيمة الدفترية ألف دينار كويتي	التدفقات النقدية التعاقدية			
	أكثر من ٥ سنوات ألف دينار كويتي	سنة إلى ٥ سنوات ألف دينار كويتي	٣ إلى ١٢ شهر ألف دينار كويتي	خلال ٣ أشهر ألف دينار كويتي
3,204,066	1,394,191	1,810,739	232,342	332,084
3,901,937	-	3,901,937	-	-
5,906	-	-	-	5,906
406,275	-	-	406,275	-
211,475	-	142,989	71,206	-
38,988	-	-	-	38,988
7,768,647	1,394,191	5,855,665	709,823	376,978

٢٠١٩

قروض وسلف

تمويل مستلم من الشركة الأم

دائنون تجاريون

أرصدة دائنة أخرى ومستحقات

مدفوعات مؤجلة

مستحق إلى أطراف ذات صلة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

٢٠١٨	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
قروض وسلف	2,130,894	2,516,807	1,275,737	50,988	26,988	2,130,894
تمويل مستلم من الشركة الأم	3,655,793	1,163,094	3,655,793	-	-	3,655,793
دائنون تجاريون	3,368	-	-	-	3,368	3,368
توزيعات أرباح مستحقة	121,144	-	-	-	121,144	121,144
أرصدة دائنة أخرى ومستحقات	449,945	-	-	449,945	-	449,945
مستحق إلى طرف ذي صلة	32,633	-	-	-	32,633	32,633
	<u>6,393,777</u>	<u>1,163,094</u>	<u>4,931,530</u>	<u>500,933</u>	<u>184,133</u>	<u>6,393,777</u>

**مخاطر السوق**

تتمثل مخاطر السوق في احتمال تأثير التغيرات التي تحدث في أسعار السوق مثل أسعار الصرف الأجنبي ومعدل الفائدة وأسعار الأسهم على دخل المجموعة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من عملية إدارة مخاطر السوق هو إدارة التعرضات لمخاطر السوق وضبطها في إطار حدود مقبولة، مع الأخذ في الاعتبار الوصول إلى الحد الأقصى من العوائد.

ينشأ تعرض المجموعة لمخاطر السوق من:

- مخاطر أسعار السلع
- مخاطر العملة
- مخاطر معدل الفائدة / الربح
- مخاطر أسعار الأسهم

**مخاطر أسعار السلع**

إن تقلب أسعار المنتجات النفطية والمنتجات المكررة يعتبر أمراً شائعاً في بيئة أعمال المجموعة نظراً لأن مشتريات المجموعة من النفط الخام ومبيعاتها من المنتجات المكررة من/ إلى الشركة الأم تستند إلى أسعار السلع العالمية وفقاً لاتفاق توريد تجاري.

يتأثر هامش أسعار التكرير بالمجموعة بالتقلبات غير التناسبية في أسعار النفط الخام والمنتجات المكررة. لا تستخدم المجموعة الأدوات المشتقة سواء لإدارة تلك المخاطر أو لأغراض المضاربة.

**مخاطر العملات**

تقوم المجموعة بإتمام بعض المعاملات المقومة بعملات أجنبية ومن ثم ينشأ التعرض لمخاطر تقلبات أسعار الصرف. يتم إدارة التعرض لمخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية في إطار مؤشرات السياسات المعتمدة.

تعود مخاطر العملات بشكل أساسي إلى تعرض المجموعة للقروض والسلف والنقد لدى البنوك والأموال المحتفظ بها لدى الشركة الأم والمقومة بالدولار الأمريكي.

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
304,893	860,868	موجودات
(930,894)	(2,436,142)	مطلوبات
<u>(626,001)</u>	<u>(1,575,274)</u>	صافي التعرض قصير المدى



إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩

تم تطبيق أسعار الصرف التالية:

أسعار الاقفال في نهاية السنة		متوسط الأسعار	
٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٩
0.29975	0.30420	0.30364	0.30177

الدولار الأمريكي

تحليل الحساسية

إن ارتفاع الدينار الكويتي بمقدار ٥% مقابل الدولار الأمريكي بتاريخ بيان المركز المالي، قد يؤدي إلى زيادة / (انخفاض) ربح السنة وحقوق الملكية بمبلغ 78,764 ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ٣١,٣٠٠ ألف دينار كويتي). إن هذا التحليل يفترض ثبات كافة المتغيرات الأخرى وتحديد معدلات الفائدة.

مخاطر معدل أسعار الفائدة / الربح

تتمثل مخاطر معدلات الفائدة في التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية لدى المجموعة نتيجة التغير في معدلات الفائدة في السوق. مخاطر معدل الفائدة هي مخاطر التقلب في معدلات الفائدة على المطلوبات التي تحمل فائدة لدى المجموعة.

يتم تقييم مخاطر معدل الفائدة من خلال قياس التأثير المحتمل للتغير في الحركة في معدل الفائدة/ الربح. في تاريخ بيان المركز المالي المجموع، تتعرض المجموعة لمخاطر معدل أسعار الفائدة / الربح التي تتعلق بالأدوات المالية التالية التي تحمل فائدة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
(2,130,894)	(3,204,066)	قروض وسلف
-	(211,475)	مدفوعات مؤجلة
321,430	726,440	أموال محتفظ بها من قبل الشركة الأم
-	244,918	ودائع لأجل
<u>(1,809,464)</u>	<u>(2,444,183)</u>	

إن التغير بواقع ١٠٠ نقطة أساس في معدلات الفائدة بتاريخ بيان المركز المالي يمكن أن يزيد / (يخفض) حقوق الملكية والأرباح أو الخسائر بمبلغ 24,442 ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ١٩,٨١٠ ألف دينار كويتي). إن هذا التحليل يفترض ثبات كافة المتغيرات الأخرى وبالتحديد معدلات صرف العملات الأجنبية.

مخاطر أسعار الأسهم

تتمثل مخاطر أسعار الأسهم في التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار سوق الأسهم، سواء نتيجة العوامل المحددة لاستثمار فردي، أو الجهة المصدرة أو كافة العوامل التي تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق.

لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم حيث أنه لا توجد استثمارات في أسهم.

### مخاطر التشغيل

إن مخاطر التشغيل هي مخاطر التعرض لخسائر نتيجة لتعطل الأنظمة أو الخطأ البشري أو الغش أو الأحداث الخارجية. عند فشل ضوابط الرقابة في الأداء، يمكن أن تؤدي مخاطر التشغيل إلى الضرر بالسمعة أو تداعيات قانونية ورقابية أو تكبد خسارة مالية. لا تستطيع المجموعة أن تتوقع استبعاد كافة مخاطر التشغيل، ولكنها تستطيع إدارة هذه المخاطر من خلال إطار مراقبة ومن خلال مراقبة مخاطر التشغيل والتعامل معها. تتضمن ضوابط الرقابة عمليات فصل المهام وحقوق الوصول والتفويض وإجراءات المطابقة وتوعية الموظفين وعمليات التقييم. قامت الإدارة بتنفيذ سياسات وإجراءات الصحة والسلامة بالإضافة إلى التغطية التأمينية الكافية لتخفيف مخاطر التشغيل.

### مخاطر المدفوعات مقدماً

إن مخاطر المدفوعات مقدماً هي مخاطر أن تتكبد المجموعة خسائر مالية بسبب قيام عملائها والأطراف المقابلة بالسداد أو طلب السداد قبل أو بعد التاريخ المتوقع. لا تتعرض المجموعة لمخاطر المدفوعات مقدماً بصورة جوهرية.

### القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة تمثل المبلغ المستلم مقابل بيع أصل معين أو المبلغ المدفوع نظير تحويل التزام معين في إطار معاملة منظمة تتم بين الشركات المشاركة بالسوق وذلك في تاريخ القياس. ومن المفهوم ضمناً في تعريف القيمة العادلة افتراض الاستمرارية لأعمال المجموعة وعدم وجود نية أو حاجة للتصفية أو تقليص عملياتها بشكل مادي أو أن تتولى معاملات بشروط غير ملائمة.

برأي الإدارة، أن القيمة العادلة التقديرية للموجودات والمطلوبات المالية باستثناء الأرصدة المستحقة من / إلى الشركة الأم، والتي لم تُدرج بالقيمة العادلة بتاريخ بيان المركز المالي، لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية.

### ٣١. إدارة مخاطر رأس المال

إن سياسة الإدارة هي الحفاظ على قاعدة رأس مال قوية مما يؤدي إلى تعزيز التطورات المستقبلية للأعمال وتعظيم قيمة المساهم. من أجل تحديد أو تعديل هيكل رأس المال، تقوم المجموعة بمراقبة هيكل رأس المال وتقوم بالتعديل عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. تقوم المجموعة بمراقبة رأسمالها على أساس معدل الرفع المالي. ويتم احتساب المعدل بصافي الدين مقسوماً على مجموع رأس المال. يعرف صافي الدين بالتمويل المستلم من الشركة الأم والقروض لأجل ناقصا النقد والنقد المعادل. إن إجمالي رأس المال يتم احتسابه على أساس حقوق الملكية كما هو مبين في بيان المركز المالي المجموع.

فيما يلي معدلات الاقتراض المالي في تاريخ بيان المركز المالي:

٢٠١٨	٢٠١٩	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
3,655,793	3,901,937	دفعات تمويل مستلمة من الشركة الأم
2,130,894	3,204,066	قروض وسلف
-	211,475	دفعات مؤجلة
(94,395)	(29,935)	النقد والنقد المعادل
5,692,292	7,287,543	صافي الدين
1,805,756	1,749,870	إجمالي حقوق الملكية
7,498,048	9,037,413	إجمالي رأس المال
75.92%	80.64%	معدل الرفع المالي

لا توجد أي تغييرات في منهجية المجموعة لإدارة رأس المال خلال السنة. علاوة على ذلك، لا تخضع الشركة لمتطلبات رأسمالية مفروضة من جهات خارجية، باستثناء متطلبات الحد الأدنى لرأس المال وفقاً لقانون الشركات رقم ١ لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته ولائحته التنفيذية.

### ٣٢. ارتباطات رأسمالية

كما في تاريخ بيان المركز المالي المجموع، على الشركة ارتباطات مقابل إنفاق رأسمالي مستقبلي بمبلغ ٥٧٩,٤٠٩ ألف دينار كويتي (٢٠١٨: ٤٥٩,٣١١ ألف دينار كويتي). سوف يتم تمويل هذه الالتزامات من قبل الشركة الأم (إيضاح ١٥).

إن الشركة التابعة للشركة الكويتية للعطريات لديها التزامات البيع والشراء الثابتة التالية حتى فسخ الاتفاقية خطياً من قبل الطرفين المتعاقدين:

- بيع البنزين إلى الشركة الكويتية للسنايرين بمبلغ ٠,٢ مليون دينار كويتي تقريباً في اليوم؛
- شراء الناقتا من الشركة الأم بمبلغ ١,٣٦ مليون دينار كويتي تقريباً في اليوم؛ و
- بيع مصادر عائدات الناقتا إلى الشركة الأم بمبلغ ٠,٦٦ مليون دينار كويتي تقريباً في اليوم.

بالإضافة إلى ما ورد أعلاه، لدى الشركة التابعة أيضاً التزامات رأسمالية بمبلغ ٢٧٤ ألف دينار كويتي.

### ٣٣. المطلوبات الطارئة

دخلت المجموعة في عدد من الدعاوى والمطالبات القانونية التي تنشأ خلال سياق الأعمال العادي. وبالرغم من أنه لا يمكن تحديد النتيجة النهائية لهذه الإجراءات بصورة مؤكدة، إلا أن الإدارة لا ترى أن هذه الأمور سيكون لها تأثير مادي سلبي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة في حالة صدور أحكام ضدها في هذا الشأن.



مصفاة ميناء الأحمدى



# شكراً

تتقدم شركة البترول الوطنية الكويتية  
بجزيل الشكر والتقدير لجميع موظفيها  
الذين بذلوا جهوداً كبيرة  
وكانوا الأساس الذي انطلقت منه الشركة  
لمواصلة مسيرتها وأداء مسؤولياتها  
وتحقيق نجاحاتها على مختلف الأصعدة.





---

[www.knpc.com](http://www.knpc.com)

